



SOCIEDAD DE INVERSIONES  
CAMPOS CHILENOS S.A.

# REPORTE INTEGRADO 2024



# SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.

Sociedad anónima abierta RUT 96.538.080-9  
Inscrita en el Registro de Entidades Informantes que lleva la  
Comisión para el Mercado Financiero (CMF) N° 0329.  
Se rige por la Ley No18.046 y su Reglamento.  
Dirección: Rosario Norte 615 piso 23  
Las Condes, Santiago, Chile  
Teléfono (56) 2 2571 5400  
[www.camposchilenos.cl](http://www.camposchilenos.cl)

El Directorio de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. somete a consideración de los Señores Accionistas el presente Reporte Integrado, Balance, Estado de Resultados y Estado de situación de la sociedad, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, así como también información adicional, en cumplimiento de las disposiciones contenidas en los estatutos de la sociedad, en la Ley de Sociedades Anónimas, y lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, CMF. De conformidad con las normas establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero, el presente Reporte es suscrito por el Directorio de la Sociedad.

# INDICE

## Mensaje del Presidente

### 1. Introducción

- 1.1. Forjando un Futuro Sostenible: Perfil, Propósito y Misión
- 1.2. Nuestra Historia
- 1.3. Propiedad y dividendos

### 2. Nuestra Empresa

- 2.1. Grupo de empresas
- 2.2. Estrategia y Sostenibilidad
  - 2.2.1. Grupos de Interés de Campos Chilenos
  - 2.2.2. Pilares de la sostenibilidad y gobernanza
  - 2.2.3. Contribución a los ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible
- 2.3. Gobierno corporativo
  - 2.3.1. Marco de gobernanza
  - 2.3.2. Directorio
- 2.4. Administración
- 2.5. Gestión de riesgo
- 2.6. Ciberseguridad
- 2.7. Ética y Cumplimiento

### 3. Nuestra Estrategia

### 4. Nuestros Negocios

- 4.1. Actividades y negocios

### 5. Información Corporativa

- 5.1. Estructura y Personas
- 5.2. Proveedores

### 6. Análisis financiero

### 7. Declaración de responsabilidad de los directores

### 8. Anexo

- 8.1. Índice SASB
- 8.2. Índice NCG 461 y NCG 519

### 9. Hechos esenciales y Estados Financieros

- 9.1. Hechos relevantes o esenciales
- 9.2. Estados Financieros
- 9.3. Notas a los Estados Financieros
- 9.4. Declaración de responsabilidad



# MENSAJE DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas, inversionistas y público en general:

Es un honor para mí presentar los resultados del ejercicio 2024 de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., los cuales evidencian un fortalecimiento financiero sostenido y una orientación estratégica que ha sido la base de nuestro éxito. Desde que asumí el cargo de Presidente en agosto de 2024, he trabajado con determinación para impulsar el crecimiento sostenible y reafirmar el rumbo que nuestra sociedad ha venido siguiendo, lo que se traduce en la generación de valor a largo plazo y en la consolidación de nuestras inversiones.

Durante este ejercicio, los resultados han consolidado la trayectoria que nos distingue. En particular, nuestra principal subsidiaria, Iansa, la piedra angular de nuestros activos, ha continuado su evolución y expansión de forma consistente. En 2024, Iansa se ha destacado por afianzar su liderazgo nacional en la producción de tomates, fortaleciendo su presencia en mercados internacionales. Además, se ejecutó el Máster Plan de Chillán, que recibió una inversión inicial de 6 millones de dólares, con la proyección de incorporar 8 millones adicionales en los próximos años; asimismo, se implementaron proyectos de remodelación en la planta de Chillán, con una inversión de 3 millones de dólares, que han optimizado la eficiencia operativa y modernizado su infraestructura productiva. Estas iniciativas, junto con el lanzamiento de nuevos productos y mejoras en procesos, han permitido diversificar el portafolio de nuestra principal subsidiaria, Iansa, adaptándola a los desafíos del siglo XXI y generando valor sostenible al reducir la dependencia de los ciclos económicos locales.

Asimismo, en 2024 hemos intensificado nuestro compromiso con la sostenibilidad. Inspirados por estándares internacionales y en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en nuestras subsidiarias hemos puesto en marcha iniciativas que optimizan el uso de recursos, reducen emisiones, promueven la eficiencia energética y aseguran un manejo responsable del agua. Estas acciones, integradas en el funcionamiento de nuestra principal subsidiaria, lansa, subrayan nuestra apuesta por la innovación y por la transformación hacia modelos de negocio sostenibles, permitiéndonos responder de manera proactiva a los retos que plantea un entorno económico global complejo.

El contexto actual presenta desafíos tanto a nivel global como local, exigiendo estrategias ágiles y bien fundamentadas. Nuestra experiencia y la solidez de nuestro modelo nos han permitido mantenernos en la misma línea, perfeccionando nuestro enfoque estratégico basado en la eficiencia, la diversificación y la sostenibilidad, claves para generar valor incluso en tiempos adversos.

Agradezco profundamente la confianza depositada por nuestros accionistas e inversionistas, pilares esenciales que nos han permitido avanzar y seguir alimentando a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra. Con una base financiera robusta y una estrategia que combina tradición e innovación, estamos preparados para enfrentar los desafíos futuros y capitalizar las oportunidades emergentes a corto, mediano y largo plazo.

Con determinación y visión, los invito a acompañarnos en este nuevo capítulo, en el que la continuidad de nuestra estrategia se traduce en el fortalecimiento y expansión de nuestra principal subsidiaria, lansa, y en la creación de valor sostenible para toda la sociedad.

Cordialmente,

Phillip Murnane  
Presidente  
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.



# 1. INTRODUCCIÓN



## 1.1. SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A. FORJANDO UN FUTURO SOSTENIBLE: PERFIL, PROPÓSITO Y MISIÓN [NCG 461 2.1]

En un mundo en constante cambio, nuestra misión se redefine para responder a las exigencias de un mercado globalizado. Somos un holding de inversiones comprometido con la creación de valor sostenible a largo plazo. Nuestra esencia se fundamenta en la excelencia, la innovación y la integridad, orientadas a potenciar las oportunidades de crecimiento y resiliencia de nuestras inversiones, en especial a través de Empresas IANSA, nuestra subsidiaria y principal motor.

> **Misión:** Somos un holding de inversiones que busca crear valor para sus inversionistas

comprometidos con la excelencia y con una mirada de desarrollo de largo plazo.

> **Visión:** Nuestro propósito es crear valor a través de nuestras inversiones y ser un grupo económico relevante en Chile, contribuyendo al bienestar del entorno donde operamos.

Nuestro eje fundamental es un propósito inquebrantable: mejorar significativamente el bienestar de las personas y de los entornos en los que operamos mediante nuestras inversiones. Nos dedicamos a fomentar negocios que encarnen este compromiso, generando un impacto transformador en las comunidades.

En este informe, invitamos a nuestros grupos de interés a descubrir nuestra trayectoria, nuestros valores y la manera en que creamos valor.



## EXCELENCIA

- Tener vocación para ser los mejores en todas las tareas que emprendemos para así crear valor compartido para nuestros accionistas.
- Liderar con altos estándares y construir una cultura de excelencia.

## INTEGRIDAD

- Realizar el trabajo diario con altos estándares de honrando los compromisos asumidos con inversionistas, reguladores, comunidad, proveedores y autoridades.
- Ser responsables de nuestros actos y decisiones.

## RESPECTO

- Tratar a todas las personas como queremos ser tratados.
- Valoramos a las personas, y su diversidad.

## RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

- Compromiso con el cumplimiento de las obligaciones y el manejo ético de nuestros negocios
- Tener en cuenta el impacto de las acciones de la empresa en la sociedad, el medio ambiente y todas las partes interesadas.

## TRANSPARENCIA Y ÉTICA

- Transparencia en las operaciones, la rendición de cuentas y el cumplimiento de normativas legales y estándares éticos.

# LOS VALORES RIGEN EL COMPORTAMIENTO DE NUESTRA SUBSIDIARIA EMPRESAS IANSA

**Foco en el cliente**  
**Integridad**  
**Meritocracia**  
**Excelencia**  
**Respeto**  
**Espíritu Emprendedor**

## 1.2. NUESTRA HISTORIA

### [NCG 461 2.2]

Nuestra historia se construye a partir de décadas de compromiso y adaptación. Desde 1988, hemos evolucionado para transformar cada desafío en una oportunidad, impulsados por la convicción de que la innovación y la sostenibilidad son la clave para el futuro. La consolidación de Empresas IANSA como nuestra inversión principal no solo refuerza nuestro legado, sino que también proyecta un horizonte de crecimiento basado en la modernización de procesos y la responsabilidad social.

Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y el cumplimiento normativo, estamos inscritos en el Registro de Valores bajo el N°329 desde el 7 de octubre de 1988, sometiéndonos a la fiscalización rigurosa de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), lo que respalda la integridad y responsabilidad de nuestras operaciones financieras.

En Campos Chilenos, aunque no nos adherimos formalmente, adoptamos los Principios de Inversión Responsable como referencia esencial para definir y orientar nuestras inversiones, y además nos alineamos con los “Principios de Gobierno Corporativo de la OCDE” para reforzar nuestras buenas prácticas de gestión. Este enfoque integral reafirma nuestro compromiso con la sostenibilidad y la ética empresarial, permitiéndonos canalizar nuestras decisiones hacia iniciativas que generan un impacto positivo en los ámbitos financiero, social y ambiental.

Empresas Iansa S.A., nuestra principal inversión, se distingue por su firme compromiso en la producción, distribución y comercialización de alimentos naturales –como el azúcar–, manteniendo siempre altos estándares de calidad. Sus operaciones, desarrolladas tanto en el centro-sur de Chile como en Ica, Perú, no solo impulsan el crecimiento económico de estas regiones, sino que también se llevan a cabo con un profundo respeto por el medio ambiente y las comunidades locales.

En consonancia con nuestra visión sostenible, en Campos Chilenos y Empresas Iansa S.A. promovemos prácticas que aseguran una



cadena de valor ética y responsable, desde la producción hasta la distribución, garantizando que cada eslabón del proceso cumpla con los más exigentes estándares de calidad y responsabilidad social corporativa.

Campos Chilenos y Empresas Iansa S.A., además de ser referentes en nuestro sector; aspiramos a ser un ejemplo destacado en la gestión de la sostenibilidad como pilar de negocio y en demostrar que el compromiso con la calidad pueden converger para crear valor integral, tanto para nuestros accionistas como para la sociedad en su conjunto.

## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 29 de julio de 1988 ante el notario público Iván Perry Pefaur. El extracto está inscrito en el Registro de Comercio de Santiago, a fojas 18.731 N° 9.987 del mismo año y fue publicado en el Diario Oficial N° 33.140, del 6 de agosto de 1988. Su duración es indefinida.

En la primera Junta general extraordinaria de accionistas, celebrada el 25 de agosto del mismo año, se aumentó el capital y se estableció como único objeto social la inversión en acciones de Industria Azucarera Nacional S.A., actualmente Empresas Iansa S.A. Por acuerdo de las juntas generales extraordinarias de accionistas celebradas el 26 de abril de 1990 y el 29 de abril de 1997, se modificó el objeto social, cambiándose el artículo 4° de los estatutos sociales, estableciéndose un giro amplio que permite diversificar las actividades de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. Los extractos de estas y otras modificaciones de estatutos efectuadas por la sociedad han sido publicados en las ediciones del Diario Oficial números 33165, 33695, 34186, 34386, 34419, 35775, 36376, 37867, 38030 y 38883.

## 1.3. PROPIEDAD Y DIVIDENDOS

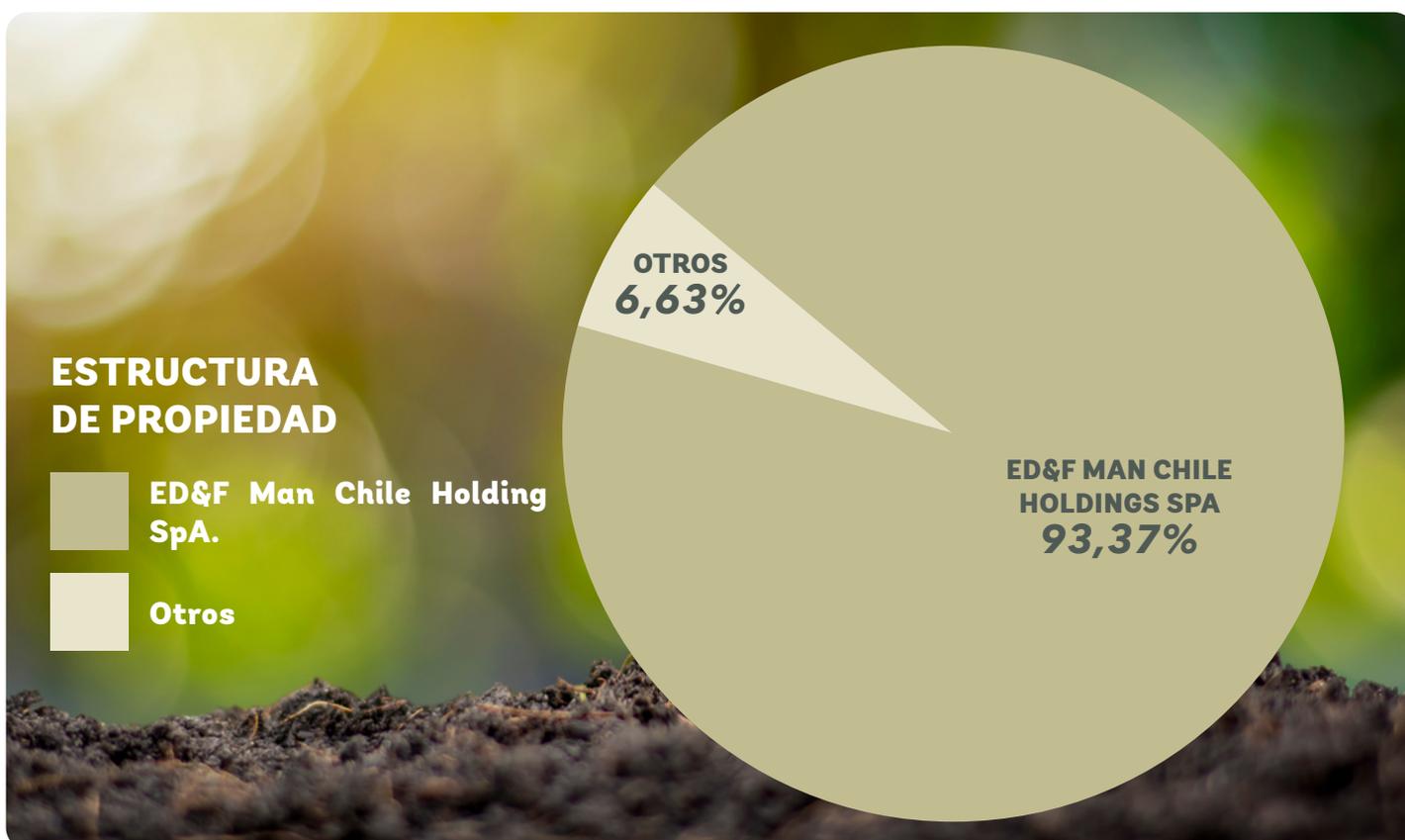
[NCG 461 2.3, 6.4]

El capital de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. estaba dividido, al 31 de diciembre de 2024, en 934.796.001 acciones suscritas y pagadas, sin valor nominal, distribuidas entre 703 accionistas.

El control de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. es ejercido por ED&F Man Chile Holdings SpA, RUT 76.477.349-7, con una participación accionaria de 93,37%. La propiedad de esta última sociedad está, por vía directa e indirecta, en un 100% en manos de la inglesa ED&F Man Holdings Ltd., la cual detenta, en consecuencia, una participación indirecta total de 93,37% en el capital social de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.

La persona natural detrás del grupo controlador es Phillip Murnane, cuya nacionalidad es australiana, es Director de Empresas y su número de pasaporte es E4130964.

Durante 2024 no hubo cambios significativos en la propiedad de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.



## PRINCIPALES ACCIONISTAS 2024

PRINCIPALES ACCIONISTAS	31-DIC-24
E D & F MAN CHILE HOLDINGS SPA	93,37%
VRA INVERSIONES SPA	1,53%
RENTA4 CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,85%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,51%
CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,52%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	0,26%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	0,25%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	0,16%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	0,20%
ELIZALDE SANCHEZ JOSE CARLOS	0,11%
SCOTIA CORREDORA DE BOLSA CHILE LTDA.	0,08%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LTDA.	0,08%

### **POLÍTICA DE DIVIDENDOS DE SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A**

Conforme al artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo que en la junta se adopte un acuerdo diferente por unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deben, cada año, distribuir en dinero al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Esta distribución deberá realizarse a prorrata de las acciones o de acuerdo a la proporción establecida en los estatutos en caso de existir acciones preferidas, a no ser que se deba absorber pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

Nuestra estructura accionarial se ha fortalecido a lo largo de los años, respaldada por una política de dividendos orientada a garantizar retornos consistentes y transparentes para nuestros accionistas. El capital de la sociedad se distribuye entre un número significativo de accionistas, y la política de dividendos se rige por el cumplimiento de normativas

legales, asegurando un pago mínimo del 30% de las utilidades líquidas, con el compromiso de repartir valor a nuestros inversionistas. La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

Adicionalmente, si el monto de las utilidades del ejercicio respectivo, las disponibilidades financieras y los requerimientos de los nuevos proyectos de inversión lo permiten, se procurará el pago de un porcentaje superior de dividendos.

En 2024, reafirmamos nuestro compromiso con la distribución de valor, mediante una estrategia que equilibra la inversión en nuevos proyectos y la consolidación financiera, en un contexto de mayores desafíos y oportunidades a nivel global.

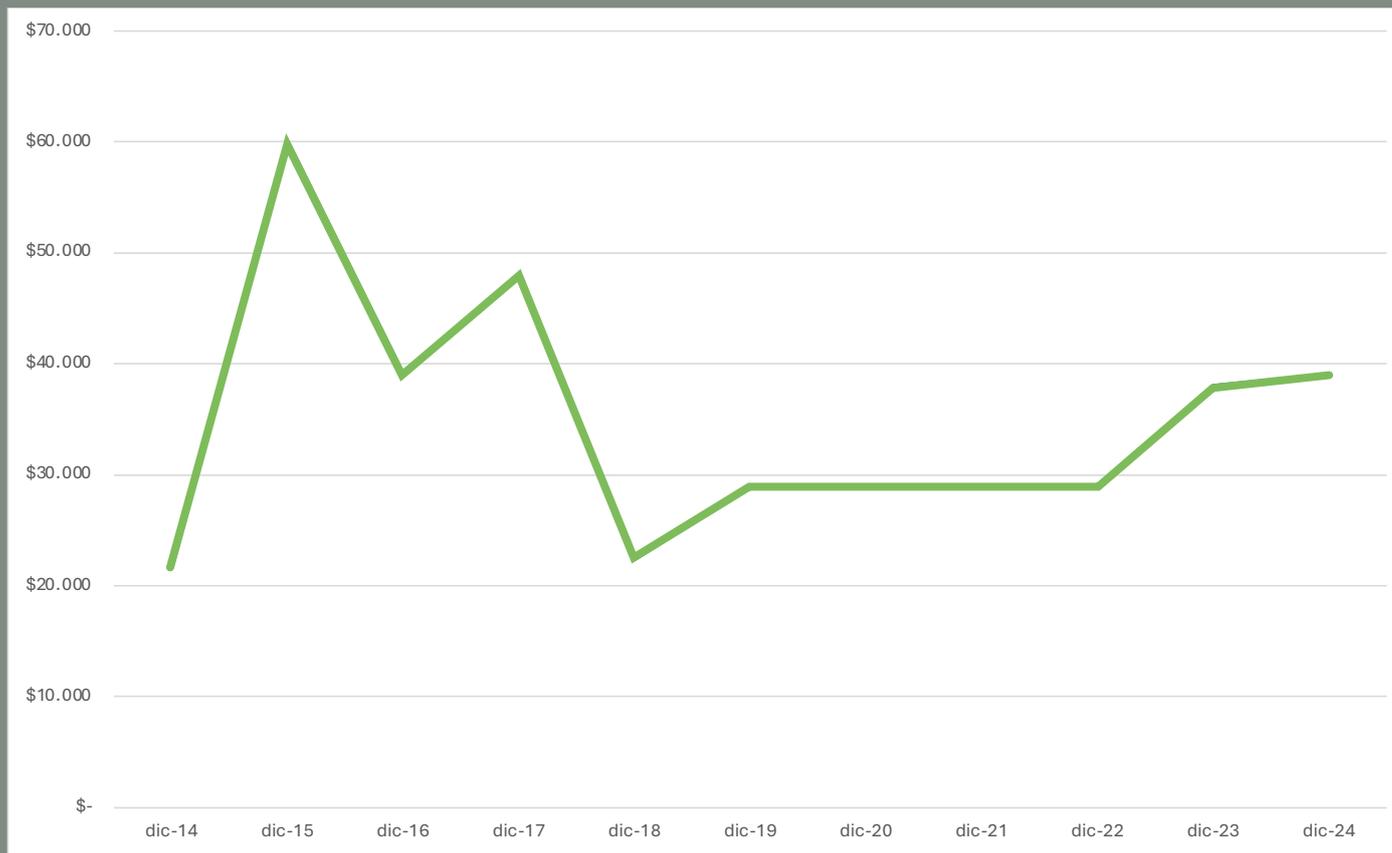
Este año, a diferencia de 2023, el dividendo pagado por acción fue de \$ 1,4191. Al 31 de diciembre de 2024 se constituyó una provisión de dividendo mínimo, equivalente al 30% del resultado del ejercicio.

## TRANSACCIONES EN EL MERCADO BURSÁTIL. PESOS CHILENOS (\$) AL 31 DIC. 2024

Período	Cantidad acciones	Monto Transado \$	Precio Promedio \$
<b>2022</b>			
1° trimestre	955.909	34.034.605	35,60
2° trimestre	25.243	860.334	34,08
3° trimestre	86.940	2.721.992	31,31
4° trimestre	277.179	8.073.346	29,13
<b>2023</b>			
1° trimestre	9.616	260.749	27,12
2° trimestre	1.752.290	54.309.457	30,99
3° trimestre	1.800.730	52.150.200	28,96
4° trimestre	2.425.688	80.238.938	33,08
<b>2024</b>			
1° trimestre	2.171.394	69.149.385	31,85
2° trimestre	1.541.946	64.165.837	41,61
3° trimestre	1.377.325	55.067.594	39,98
4° trimestre	663.389	24.590.014	37,07

Fecha	Precio Acción Iansa
dic-14	21,760
dic-15	60,000
dic-16	39,000
dic-17	48,000
dic-18	22,430
dic-19	29,000
dic-20	29,000
dic-21	29,000
dic-22	29,000
dic-23	38,000
dic-24	39,000

## EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE LA ACCIÓN DE IANSA EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS



# 2. NUESTRA EMPRESA



## 2.1. GRUPO DE EMPRESAS [NCG 519 6.1]

Campos Chilenos, junto a sus subsidiarias, encabezadas por Empresas IANSA, ha reafirmado su rol esencial en el sector agroindustrial, continuando con el camino de progreso y liderazgo en los sectores en los que hemos decidido participar.

Nuestra participación activa y comprometida en la producción, distribución y comercialización de alimentos ha permitido consolidar una posición de liderazgo, respaldada por años de experiencia y una sólida trayectoria en el mercado.

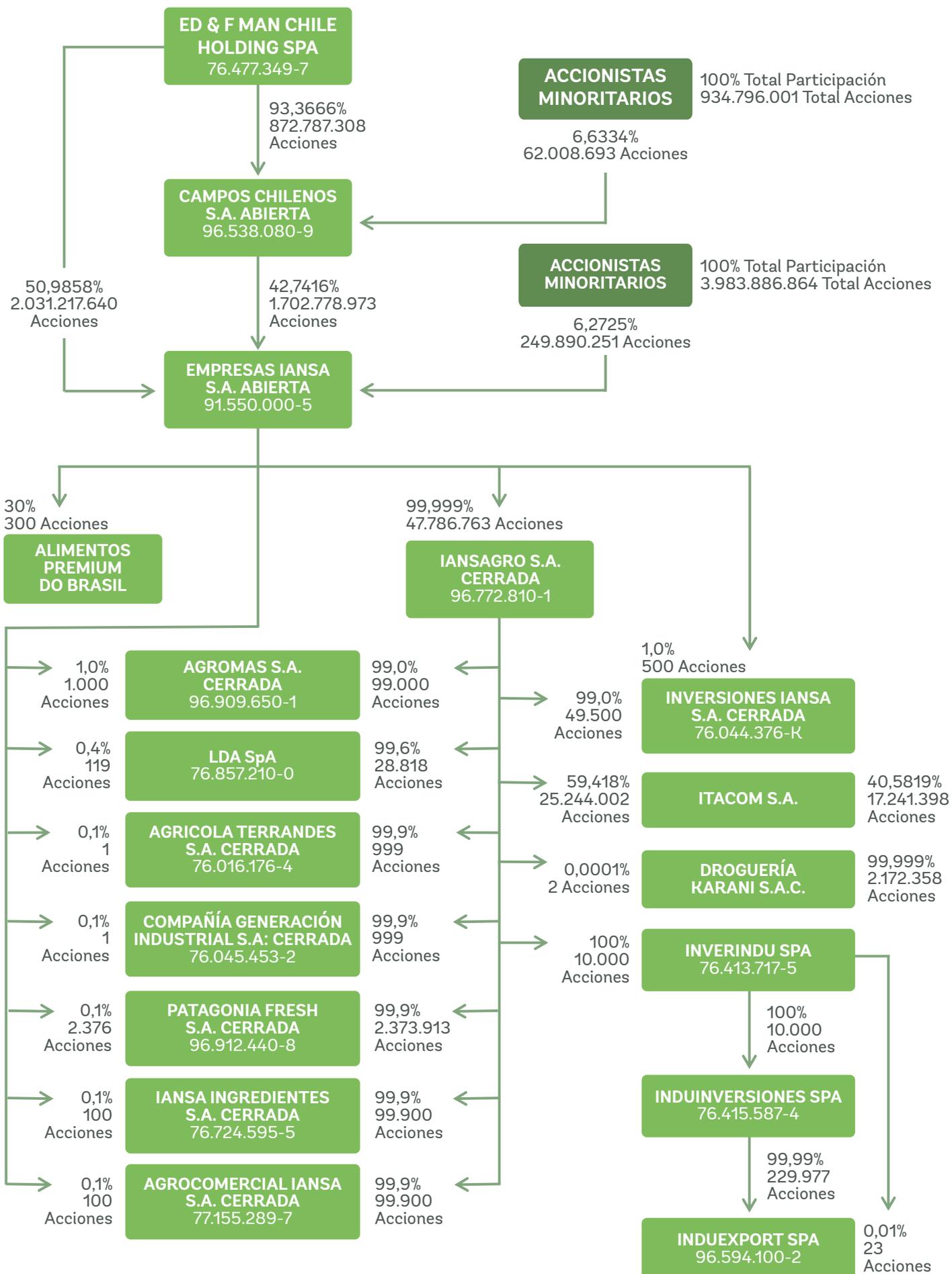
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos a través de las empresas en la que invierte,

está presente en los sectores Agroindustrial, Alimentos e Ingredientes Alimenticios.

La sólida y estratégica presencia que mantenemos en el sector agroindustrial aporta un valor sustancial a nuestro grupo empresarial, pues no solo diversifica y enriquece nuestra gama de productos, sino que también impulsa la competitividad de nuestra marca. Este posicionamiento robusto nos permite consolidar y ampliar nuestra influencia en el mercado, tanto a nivel nacional como internacional, abriendo nuevas oportunidades para responder de manera proactiva a las demandas y tendencias del sector.



# MALLA SOCIETARIA GRUPO DE EMPRESAS [NCG 519 6.1]



## 2.2. ESTRATEGIA Y SOSTENIBILIDAD

[NCG 461 3.1]

### 2.2.1. GRUPOS DE INTERÉS DE CAMPOS CHILENOS

[NCG 519 3.7, 6.1, NCG 461 6.3]

En Campos Chilenos, entendemos que el éxito de nuestra organización se sustenta en la integración de las perspectivas y necesidades de nuestros grupos de interés tanto internos como externos. Desde nuestros inicios, hemos cultivado una cultura basada en la transparencia y el diálogo continuo, estableciendo relaciones de colaboración y confianza con todos aquellos que tienen un interés directo en nuestras actividades. Este compromiso se traduce en una comunicación abierta y en la incorporación constante de sus insumos para enriquecer nuestras decisiones estratégicas.

Reconocemos que nuestros grupos de interés –que incluyen accionistas minoritarios, accionistas controladores, organismos reguladores y empresas coligadas– desempeñan un papel fundamental en el impulso y la sostenibilidad a largo plazo de Campos Chilenos. Cada uno de estos actores aporta conocimientos

y experiencias que fortalecen nuestra capacidad de adaptación y mejoran nuestras prácticas, convirtiéndose en aliados esenciales para alcanzar nuestros objetivos corporativos.

Paralelamente, hemos consolidado un modelo de gobierno corporativo robusto y dinámico que garantiza la integridad y la eficacia en la toma de decisiones. La implementación de estructuras de gobernanza avanzadas, junto con sistemas de control y procesos rigurosos, nos permite asegurar que todas las decisiones estratégicas reflejen los intereses de nuestros grupos de interés. Este enfoque integral no solo refuerza nuestra capacidad para enfrentar los desafíos del entorno, sino que también cimienta nuestro compromiso con un crecimiento ético, inclusivo y sostenible.

Los principales grupos de interés con los que se vincula Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. que se describen a continuación, reflejan la diversidad de actores que impactan o que se ven impactados por nuestras decisiones y/o actividades. Estos grupos representan un componente esencial en el desarrollo de la sostenibilidad y estrategia de la organización, ya que sus necesidades, expectativas y aportes ayudan a dar forma a la estrategia corporativa y a reforzar el compromiso de Campos Chilenos con la transparencia, la colaboración y la generación de valor compartido.

## NUESTROS PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS:

**EMPRESAS RELACIONADAS:** Corresponden a Empresas IANSA y otras compañías coligadas, que están vinculadas por participaciones accionarias o acuerdos estratégicos. Su actividad conjunta y las sinergias que se generan a partir de esta relación constituyen uno de los pilares fundamentales para el crecimiento y la competitividad de Campos Chilenos.

**ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS:** Comprende a quienes poseen una participación accionaria menor al 10% del total, de modo que su porcentaje no les permite designar directamente a un miembro del Directorio. No obstante, son parte esencial del desarrollo de la Sociedad, ya que aportan capital y expectativas que impulsan la búsqueda de resultados sostenibles y una adecuada gobernanza corporativa.

**REGULADORES:** Incluye a instituciones públicas y organismos gubernamentales que emiten normas y directrices con impacto directo en la operación de Campos Chilenos S.A. Ejemplos de estos entes son la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), que supervisa el cumplimiento de la normativa bursátil y financiera, y el Servicio de Impuestos Internos (SII), encargado de la fiscalización tributaria. Estas entidades establecen los lineamientos que la Sociedad debe observar para operar con transparencia y responsabilidad.

**GRUPOS CONTROLADORES:** Son aquellos accionistas que, al contar con un porcentaje relevante de acciones con derecho a voto, ejercen un poder decisivo en las juntas de accionistas y en la elección del gobierno corporativo. Su influencia es determinante para orientar la estrategia y los lineamientos de Campos Chilenos, garantizando la coherencia con la visión de largo plazo de la organización.



## 2.2.2. PILARES DE LA SOSTENIBILIDAD Y GOBERNANZA EN CAMPOS CHILENOS

[NCG 519 4.2]

### LA GOBERNANZA EN LA TRANSICIÓN HACIA UN MODELO MÁS SOSTENIBLE

En el contexto actual de transformación global, Campos Chilenos ha adoptado un enfoque de gobernanza que impulsa la transición hacia un modelo de negocio cada vez más sostenible y responsable. Este nuevo paradigma fusiona la estrategia de sostenibilidad de nuestra principal inversión, Empresas Iansa, y se fundamenta en la convergencia de las mejores prácticas internacionales, la innovación tecnológica y el compromiso con el bienestar ambiental y social.

En el núcleo de esta gobernanza renovada se encuentra la visión compartida de “Alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra”, un propósito que reconoce a las personas, los valores y el entorno como ejes fundamentales para alcanzar metas ambiciosas. Para ello, hemos incorporado las perspectivas de nuestros grupos de interés, atendiendo tanto a los desafíos específicos de la industria agroalimentaria como a las tendencias globales que demandan una gestión más responsable.

Bajo este marco, hemos definido cuatro pilares estratégicos que orientan nuestras acciones hacia un futuro más sostenible:

#### 1. Cuidado del Medio Ambiente

Nos comprometemos a reducir y mitigar nuestro impacto ambiental mediante la implementación de procesos ecoeficientes, la gestión responsable de residuos y la conservación y restauración de nuestros recursos naturales. Este compromiso refuerza la resiliencia de nuestros ecosistemas y

garantiza que nuestras operaciones contribuyan a la preservación del entorno.

#### 2. Innovación Sostenible

La innovación es el motor que impulsa la transformación. A través de la inversión en investigación y el desarrollo de tecnologías emergentes, optimizamos nuestros procesos productivos y elevamos la calidad de nuestros productos. Este enfoque nos permite adaptarnos a un entorno cambiante y mantenernos competitivos, mientras promovemos soluciones que favorecen la sostenibilidad integral.

#### 3. Desarrollo Agrícola Integral y Fortalecimiento Comunitario

Reconociendo el papel crucial de la agricultura sustentable, trabajamos en estrecha colaboración con los agricultores locales para implementar prácticas responsables que mejoren la productividad y, a su vez, contribuyan al bienestar de las comunidades rurales. Esta sinergia refuerza la cadena de valor y genera impactos positivos tanto en el ámbito económico como social.

#### 4. Educación y Bienestar Nutricional

Nuestro compromiso se extiende a la promoción de hábitos alimenticios saludables y la educación nutricional. A través de iniciativas que informan y sensibilizan a nuestros consumidores, garantizamos que la oferta de productos no solo cumpla con altos estándares de calidad, sino que también contribuya a la salud y el bienestar de la sociedad.

Mediante estos pilares, la gobernanza de Campos Chilenos se configura como el motor que orienta la transformación hacia un modelo de negocio más resiliente y sostenible. Este enfoque integral asegura que cada decisión se alinee con nuestros valores y responda a las demandas del entorno, consolidando nuestro compromiso con la responsabilidad ambiental, la innovación y el desarrollo social, entendido como tales como respeto de los derechos humanos y derechos indígenas, protección del patrimonio cultural, desarrollo económico, entre otros. En consecuencia, avanzamos en la construcción de un futuro en el que la excelencia operativa se conjuga con la creación de valor compartido para nuestros accionistas y las comunidades donde operamos.

## 2.2.3. CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) EN EL MARCO DE LA AGENDA 2030

En el contexto de la Agenda 2030, Campos Chilenos, mediante su principal inversión en Empresas Iansa, refuerza su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A través de iniciativas integradas en su estrategia corporativa, la compañía impulsa prácticas responsables que abarcan aspectos ambientales, sociales y económicos. A continuación, se detallan las acciones específicas que sustentan este compromiso:

### ODS 6 – Agua Limpia y Saneamiento

A través de Empresas Iansa, en Campos Chilenos implementamos estrategias para gestionar de manera sostenible los recursos hídricos en todos nuestros procesos, productos y servicios. Esto se evidencia en el logro del Certificado Azul en las plantas de Ñuble y Quepe, y en las mejoras implementadas en la eficiencia energética de nuestras instalaciones, garantizando un uso responsable y eficiente del agua.

### ODS 7 – Energía Asequible y No Contaminante

Nos comprometemos a optimizar el uso de energía en nuestras operaciones, contribuyendo a la descarbonización. Empresas Iansa ha avanzado en el reconocimiento del Programa de Gestión de Carbono “Huella Chile”, implementado en diversas filiales, y en la transición a equipos eléctricos con menores emisiones de CO<sub>2</sub>, fortaleciendo nuestra eficiencia energética y reduciendo nuestra huella ambiental.

### ODS 9 – Industria, Innovación e Infraestructura

La innovación sostenible es un eje central en nuestra estrategia. En Campos Chilenos e Iansa, trabajamos en el desarrollo de nuevos productos y procesos que permitan un manejo más eficiente de las emisiones de metano y CO<sub>2</sub>, impulsando tecnologías que promuevan un crecimiento industrial responsable y competitivo.

### ODS 11 – Ciudades y Comunidades Sostenibles

Estamos comprometidos con la integración de criterios sostenibles en la movilidad, la infraestructura y los procesos urbanos. Junto a Iansa, hemos apoyado la instalación de puntos de reciclaje en la región de Ñuble y colaborado con iniciativas como el auspicio del Club Deportivo Ñublense, que promueven entornos urbanos más inclusivos, seguros y saludables.

### ODS 12 – Producción y Consumo Responsables

Impulsamos modelos de producción y consumo sostenibles mediante la adopción de soluciones innovadoras. Nos adherimos a la Estrategia Climática de Empresas Iansa y celebramos su certificación por parte de la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) en Acuerdo de Producción Limpia, lo que respalda nuestros esfuerzos en ecoetiquetado y optimización de envases y embalajes.

### ODS 13 – Acción por el Clima

Conscientes de la urgencia de reducir emisiones y desarrollar operaciones resilientes, en Campos Chilenos e Iansa hemos implementado medidas transformadoras. Entre ellas destaca la aplicación de una pintura impermeable que reduce el estrés térmico en árboles expuestos a altas temperaturas y radiación solar, contribuyendo de forma tangible a la mitigación del cambio climático.

### ODS 17 – Alianzas para Lograr los Objetivos

Reconocemos que el desarrollo sostenible requiere la colaboración de diversos actores. En conjunto con Empresas Iansa, establecemos alianzas estratégicas con instituciones como el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), la Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad del Desarrollo y la organización Reciclapp, fortaleciendo el apoyo integral a agricultores, colaboradores, consumidores y comunidades locales.

Empresas Iansa, subsidiaria de Campos Chilenos, contribuye activamente a los ODS a través de su modelo de negocio, consolidando un camino hacia la sostenibilidad integral, generando valor tanto para la sociedad como para el medio ambiente.

## 2.3. GOBIERNO CORPORATIVO [NCG 461 3.1]

### 2.3.1. MARCO DE GOBERNANZA

En Campos Chilenos entendemos que un robusto marco de gobernanza es fundamental para garantizar la transparencia, la integridad y la toma de decisiones responsables en toda la organización. Por ello, hemos adoptado un enfoque ético y estructurado, fundamentado en las mejores prácticas de gobierno corporativo y en las directrices establecidas por la Norma de Carácter General N°461 y N°519 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Nuestra Política de Gobierno Corporativo define las guías, protocolos y procedimientos necesarios para supervisar eficazmente el desempeño estratégico y operativo, promoviendo la rendición de cuentas y previniendo conflictos de interés. Además, este marco se enriquece con la adopción de prácticas internacionales, como los Principios de Gobierno Corporativo de la OCDE, que refuerzan nuestro compromiso con la sostenibilidad y la integridad empresarial.

Complementariamente, nuestro marco de gobernanza se sustenta en una cultura de mejora continua e innovación en la toma de decisiones. Implementamos mecanismos de seguimiento y evaluación periódica de los riesgos y de la ejecución de nuestros planes estratégicos, los cuales se comunican de manera transparente a nuestros accionistas. La utilización de herramientas digitales y la participación activa de nuestros asesores externos nos permiten identificar y abordar oportunamente cualquier eventualidad. Este enfoque integral asegura que nuestras políticas y prácticas se adapten a un entorno en constante evolución, consolidando la resiliencia y el compromiso de la sociedad con los más altos estándares de buen gobierno.

### 2.3.2. DIRECTORIO [NCG 461 3.2, 3.3]

El Directorio, conforme a lo estipulado por la ley y los estatutos de la sociedad, es el órgano colegiado encargado de la administración de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. Está compuesto por cinco miembros, cuyos mandatos tienen una duración de tres años, salvo en casos de renuncia que puedan derivar en una renovación total en la próxima junta ordinaria de accionistas. Los directores pueden ser reelegidos indefinidamente y no cuentan con suplentes.

Para el ejercicio 2024, el Directorio se compone de:

#### > **PHILLIP MURNANE**

Director de Empresas – Australiano  
(Pasaporte E4130964)  
Incorporado al Directorio desde el 22 de junio de 2022, en reemplazo de Paul Parness tras su renuncia. Designado como Presidente del Directorio el 28 de agosto de 2024.

#### > **MELVIN WENGER WEBER**

Ingeniero Comercial – Chileno  
(RUT 8.513.521-K)  
Director desde el 24 de octubre de 2018, reelegido el 21 de abril de 2022.

#### > **PABLO MUJICA OVANDO**

Abogado – Chileno  
(RUT 16.100.509-6)  
Director desde el 26 de abril de 2019, con última reelección el 21 de abril de 2022.

#### > **DENNIS TRZECIAK**

Ingeniero Civil – Estadounidense  
(Pasaporte 505920156)  
Director desde el 26 de abril de 2018, con última reelección el 21 de abril de 2022.

#### > **JADE MOORE\***

Contadora – Nacionalidad danesa  
(Pasaporte 211133878)  
Directora desde el 23 de marzo de 2021.  
\*Se deja constancia de que la Sra. Moore ejerció sus funciones hasta agosto de 2024, tras lo cual el Directorio acordó designar como Presidente del Directorio al señor Phillip Murnane.

La remuneración del Directorio, determinada en la junta general ordinaria de accionistas celebrada el 17 de abril de 2024, se establece en 1.0 MUS\$ mensuales (miles de dólares) para cada director, duplicándose esta cifra para el Presidente. Para el ejercicio 2024, únicamente el Sr. Pablo Mujica percibió el pago completo de la dieta, en tanto que la mayoría de los directores optó por renunciar al cobro de este beneficio.

Además, los integrantes del Directorio y sus empresas coligadas se benefician de un seguro de responsabilidad civil con cobertura mundial, cuyo límite global de indemnización asciende a 30 millones de dólares anuales. Este seguro protege a los directores frente a pérdidas derivadas de actos culposos, ya sean reales o presuntamente imputables, y cubre los gastos de defensa.

## PERFIL DE DIRECTORES AL 31 DE DIC. DE 2024.

		HOMBRES	MUJERES
<b>GÉNERO</b>		4	
Antigüedad	<3 años	1	-
	3 a 4 años	3	-
Nacionalidad	Chilena	2	-
	Extranjera	2	-
Edad	31 A 40 años	1	-
	41 A 50 años	2	-
	51 a 60 años	1	-
Situación de Discapacidad	-	-	-

### Procedimiento para informar a los accionistas sobre la composición del Directorio y diversidad de sus integrantes

El Directorio de Campos Chilenos no cuenta con un procedimiento formalizado para informar a los accionistas, con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, sobre la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que se consideran recomendables para la conformación del Directorio. No obstante, en el marco del proceso de elección, se pone a disposición de los accionistas la información relevante sobre los candidatos, incluyendo su trayectoria profesional, experiencia y formación, con el fin de facilitar la toma de decisiones informadas.

Actualmente, Campos Chilenos no cuenta con una instancia específica destinada a asistir a los accionistas en la búsqueda y selección de candidatos para el Directorio, ni con políticas formales para la conformación de nóminas de candidatos bajo criterios de diversidad. Sin embargo, la selección de los miembros del Directorio se fundamenta en el mérito, trayectoria y capacidades de cada candidato, con el objetivo de garantizar una gobernanza



efectiva y alineada con los intereses de la sociedad y sus accionistas.

En cuanto a la diversidad de género en la conformación del Directorio, no se han establecido políticas que impongan un límite máximo del 60% para integrantes de un mismo sexo en las nóminas propuestas. La elección de los directores se realiza conforme a las disposiciones legales vigentes y en función de las capacidades y competencias que cada candidato aporta al Directorio. En este sentido, Campos Chilenos considera que la diversidad es un factor relevante, pero prioriza la selección de directores en función de su idoneidad para el cargo y su capacidad para contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la sociedad.

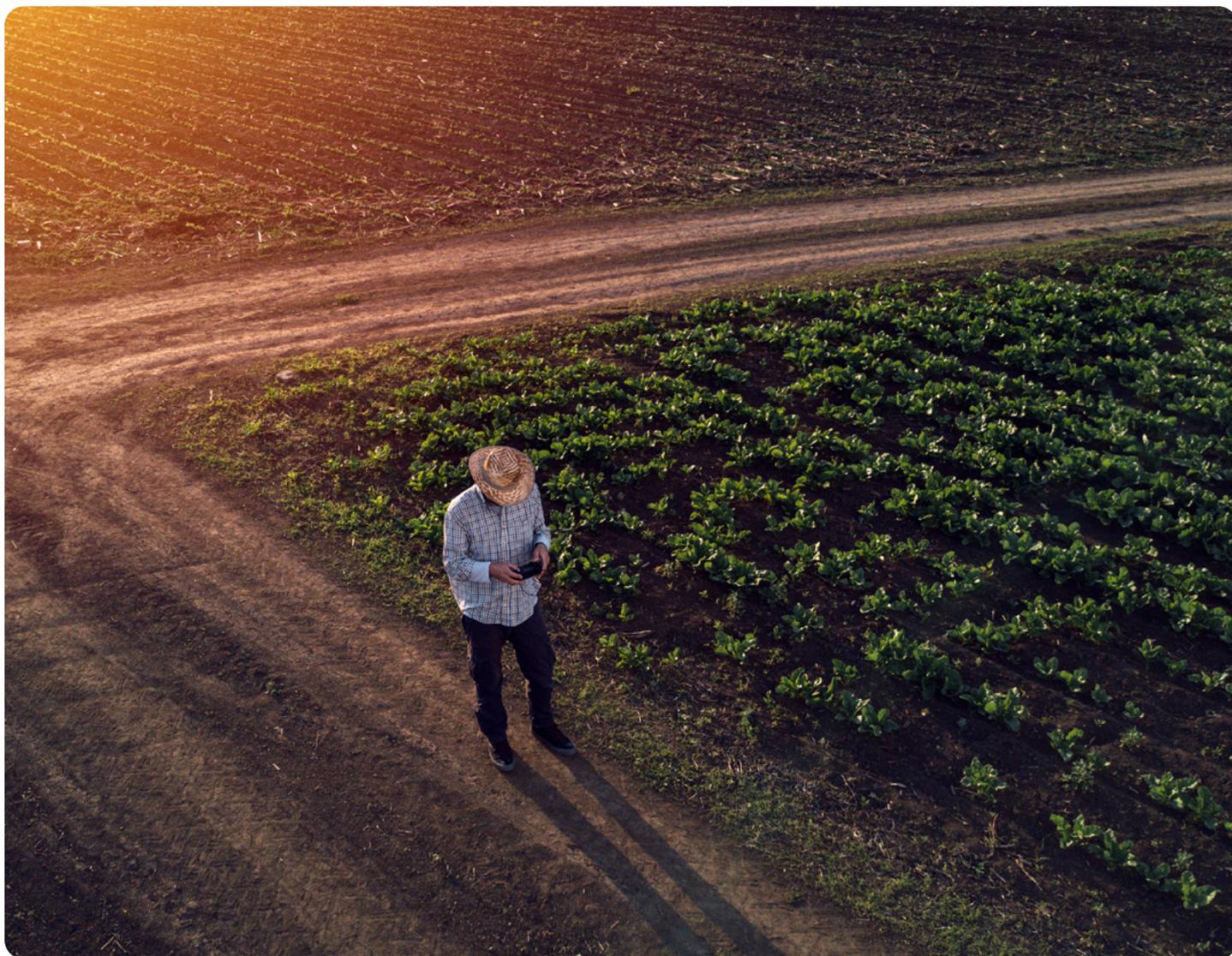
Para el ejercicio 2024, la sociedad no registró gastos asociados a asesorías contratadas por el directorio. La remuneración total asignada a los cinco directores de Campos Chilenos se mantuvo en 12.000 USD; sin embargo, nuevamente únicamente el Director Pablo Mujica Ovando percibió la remuneración efectiva, mientras que los otros cuatro directores –tres de nacionalidad extranjera y uno chileno– optaron por renunciar a su dieta. Este enfoque reafirma el compromiso de la empresa con la eficiencia y la responsabilidad financiera, garantizando una gestión transparente y alineada con los intereses de la organización y sus accionistas.

## REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO (REMUNERACIÓN BRUTA EN MILES DE DÓLARES)

2024					
	Remuneración	Participación Utilidades	Comité Directores	Comité de Transacciones Relacionadas	Total
Melvin Wenger Weber (*)	-	-	-	-	-
Phillip Murnane (*)	-	-	-	-	-
Dennis Trzeciak (*)	-	-	-	-	-
Pablo Mujica Ovando (**)	12	-	-	-	12
Total	12	-	-	-	12

(\*) Director que ha renunciado a su remuneración

(\*\*) Remuneración Bruta en miles de dólares



## PERFIL DE LOS DIRECTORES CAPACIDADES Y EXPERIENCIA

	Phillip Murnane	Dennis Trzeciak	Pablo Mujica Ovando	Melvin Wenger Weber
<b>CAPACIDADES/ EXPERIENCIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director de Empresas</li> <li>• Pasaporte E4130964</li> <li>• Australiano</li> <li>• Director desde 22.6.2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingeniero Civil</li> <li>• Pasaporte 505920156</li> <li>• Estadounidense</li> <li>• Director desde 26.4.2018</li> <li>• Última reelección 21.4.2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abogado</li> <li>• RUT 16.100.509-6</li> <li>• Chileno</li> <li>• Director desde 26.4.2019</li> <li>• Última reelección 21.4.2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingeniero Comercial</li> <li>• RUT 8.513.521-K</li> <li>• Chileno</li> <li>• Director desde 24.10.2018</li> <li>• Última reelección 21.4.2022</li> </ul>
Estrategia	X	X	X	X
Relaciones de negocios	X	X		X
Liderazgo	X	X	X	X
Finanzas, contabilidad y auditorías	X	X		X
Gobierno corporativo	X	X	X	X
Comunicaciones			X	
Administración de riesgos	X	X		X
Ambiental				
Fusiones y adquisiciones	X	X	X	X
Ciberseguridad			X	X
Recursos humanos	X	X		X

Empresas Iansa, subsidiaria de Campos Chilenos, contribuye activamente a los ODS a través de su modelo de negocio, consolidando un camino hacia la sostenibilidad integral, generando valor tanto para la sociedad como para el medio ambiente.

## 2.4. ADMINISTRACIÓN

### [NCG 461 3.4]

Gerente General  
Carlos Ramart Arévalo  
Ingeniero Comercial  
Rut 9.305.885-2  
Chileno

Nombrado El 27.5.2020

(\*) La Remuneración Percibida por el Gerente General de Campos Chilenos durante 2024 correspondió a un monto total bruto de Usd 11.243.

## 2.5. LA GESTIÓN DE RIESGO EN CAMPOS CHILENOS

### [NCG 461 3.6, 6.2.VIII]

En la administración de Campos Chilenos, donde la seguridad y la calidad son valores fundamentales, la gestión de riesgos se erige como un pilar esencial para la continuidad y el éxito de nuestro negocio. Durante 2024, hemos perfeccionado y ampliado nuestro enfoque integral, abarcando la identificación, evaluación y mitigación de todas aquellas amenazas que pudieran impactar nuestros resultados, con especial énfasis en los riesgos que afectan la operación y el desempeño de nuestra principal subsidiaria, Empresas Iansa.

### Enfoque y Metodología

Para anticipar y gestionar los impactos negativos, hemos implementado una Política de Gestión de Riesgos que establece pautas claras alineadas con nuestros objetivos estratégicos. Además, contamos con una metodología integral que nos permite identificar, analizar, evaluar, gestionar y monitorear los riesgos inherentes a cada proceso. Complementariamente, se ha establecido un Procedimiento de Gestión de Riesgos que define, documenta y comunica de forma transparente las actividades y responsabilidades del Gestor de Riesgos, asegurando que las medidas preventivas se ajusten a un entorno en constante cambio.

A continuación, se describen los principales riesgos identificados, actualizados con la información correspondiente al ejercicio 2024:

## RIESGOS RELEVANTES A LOS QUE ESTAMOS EXPUESTOS:



LIQUIDEZ



SUSTITUCIÓN



MEDIOAMBIENTAL



MERCADO



ABASTECIMIENTO  
MATERIA PRIMA



CRÉDITO



RELATIVOS A LA LIBRE  
COMPETENCIA



AGRÍCOLA



MERCADOS DE  
COMMODITIES



FINANCIERO

En la determinación de nuestros principales riesgos, es importante señalar, que se encuentran estrechamente vinculados a nuestra principal inversión, correspondiente a nuestra subsidiaria de Empresas Iansa.

# PRINCIPALES CATEGORÍAS DE RIESGO EN 2024

## 1. RIESGO DE LIQUIDEZ:

Los índices de liquidez – liquidez corriente y razón ácida – al 31 de diciembre de 2024 confirman la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus compromisos financieros y cubrir las necesidades de capital de trabajo a corto plazo. Aunque se han observado ajustes en las cuentas por cobrar (derivados del pago de dividendos mínimos) y en algunos pasivos corrientes, la estructura financiera se mantiene robusta para enfrentar las exigencias operativas.

Considerando la relevancia de la inversión de Empresas Iansa en el activo total de Campos Chilenos, a continuación, se detallan los riesgos asociados al consolidado de Empresas Iansa.

## 2. RIESGO DE MERCADO:

El comportamiento de los precios internacionales de los commodities, en especial del azúcar, continúa siendo un factor determinante para la rentabilidad de nuestra principal subsidiaria, Iansa, y, por ende, para la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. Durante los últimos años, hemos observado una notable volatilidad en el precio del azúcar; tras alcanzar niveles de USD 597 por tonelada en septiembre de 2016, se registró una reducción hasta USD 497 por tonelada en diciembre de 2021 (una disminución del 17%). En el cierre de diciembre de 2023, el precio internacional se situaba en USD 596 por tonelada, evidenciando un repunte del 20% respecto a 2021.

Este comportamiento se explica principalmente por:

- **Déficit de Oferta Global:** La reducción de inventarios a nivel mundial y el aumento del consumo han contribuido a presionar los precios al alza.

- **Factores Macroeconómicos y Geopolíticos:** La dinámica de la oferta y la demanda, influenciada por variaciones en la producción en países clave como Brasil, India y Tailandia, ha generado un entorno de incertidumbre. En la campaña 2023–2024 se cerró con un ligero

déficit de aproximadamente 0,2 millones de toneladas, mientras que las proyecciones para la campaña 2024–2025 sugieren la posibilidad de un superávit moderado, condicionado por las condiciones de producción en Brasil.

- **Tipo de Cambio y Precios Relativos:** La cotización del real brasileño frente al dólar es un factor crucial. Una apreciación del real reduciría los ingresos en moneda local de los productores brasileños, lo que podría traducirse en un alza adicional en el precio del azúcar a nivel global. Asimismo, el precio del etanol influye en la decisión de los productores de azúcar de caña, ya que la flexibilidad para ajustar la proporción de producción entre azúcar y etanol depende de la rentabilidad relativa de ambos mercados.

Para mitigar los riesgos derivados de estas fluctuaciones, Empresas Iansa ha implementado un robusto programa de cobertura de futuros de azúcar. Este mecanismo, que se revisa y gestiona anualmente, tiene como objetivo principal proteger los márgenes de producción de azúcar de remolacha, al fijar de manera anticipada los precios de venta en el mercado financiero mediante instrumentos derivados (contratos swaps). Los resultados han demostrado que, a pesar de la volatilidad, el programa ha logrado nivelar el impacto de las variaciones de precios internacionales en los resultados operativos.

Además, es importante señalar que la exposición a los riesgos de mercado no se limita al azúcar. Nuestra subsidiaria también opera en el segmento de coproductos de la remolacha (coseta y melaza), cuyos precios están sujetos a la volatilidad de los mercados internacionales de commodities. En el caso de la coseta, se observa una sensibilidad elevada a la incertidumbre económica global, afectando su cotización en mercados de América Latina y Asia-Pacífico, mientras que la melaza se comercializa principalmente en el mercado local, enfrentándose a condiciones similares.

Por otro lado, el segmento de jugos concentrados y pulpas de frutas se comporta como un mercado de commodities en el que los precios de venta están intrínsecamente vinculados a la dinámica de oferta y demanda internacional, así como al costo de la materia prima en los mercados desarrollados. Factores climáticos y cambios en los precios internacionales pueden provocar

descensos abruptos en los márgenes de beneficio. Para mitigar este riesgo, la compañía mantiene un control constante sobre el inventario de productos terminados, los compromisos de venta y el suministro de materias primas, evaluando periódicamente la exposición y ajustando las estrategias de cobertura según las condiciones del mercado.

Finalmente, el desempeño de la economía mundial impacta de manera directa en los precios y volúmenes de venta de nuestros productos. Ante este escenario, la política de la compañía se centra en minimizar los inventarios, controlar el endeudamiento y mantener márgenes de contribución adecuados en cada uno de los negocios, lo que contribuye a la estabilidad operativa incluso en entornos de alta incertidumbre.

### **3. RIESGOS RELATIVOS A LA LIBRE COMPETENCIA**

Empresas lansa, nuestra principal subsidiaria, se encuentra en una posición de liderazgo en el mercado azucarero, lo que la expone a riesgos inherentes relacionados con la libre competencia. La elevada visibilidad y el peso de su participación en el mercado requieren que se implementen medidas rigurosas para prevenir cualquier conducta que pudiera interpretarse como contraria a la normativa establecida en el Decreto de Ley N° 211. En este contexto, la subsidiaria ha adoptado un enfoque integral para gestionar estos riesgos, el cual se fundamenta en la actualización constante de sus políticas internas y en la difusión sistemática de un Manual de Libre Competencia, complementado por un Programa de Cumplimiento que establece de forma clara las directrices que deben seguirse en todas las operaciones.

Además, Empresas lansa ha desarrollado un proceso continuo de capacitación y sensibilización para todos sus colaboradores, asegurándose de que el personal, en todos los niveles, comprenda los fundamentos y las implicancias de la normativa de competencia. Esta formación se apoya en casos prácticos y en el análisis de experiencias recientes, lo que permite detectar tempranamente cualquier desviación y reforzar la cultura ética y transparente que la organización promueve.

Paralelamente, la subsidiaria ha fortalecido sus controles internos mediante auditorías periódicas, tanto internas como externas, que revisan meticulosamente las transacciones y acuerdos estratégicos. Este riguroso proceso de revisión no solo facilita la identificación de posibles incumplimientos, sino que también permite la implementación de acciones correctivas en tiempo real. Asimismo, se han establecido canales de denuncia seguros y confidenciales, a través de los cuales cualquier anomalía o conducta sospechosa puede ser reportada de manera oportuna, lo que contribuye a una vigilancia constante y a la pronta respuesta ante cualquier situación de riesgo.

Complementariamente, Empresas lansa cuenta con el respaldo de asesores externos especializados en derecho de la competencia, quienes brindan orientación y apoyo en la revisión de sus operaciones y en la actualización de sus políticas, asegurando que estas se mantengan en sintonía con los estándares internacionales y la normativa local vigente. Estas medidas, integradas de forma coherente en el marco de gestión de riesgos de la compañía, refuerzan nuestro compromiso con la integridad, la equidad y la transparencia, garantizando que todas nuestras actividades se desarrollen en un entorno competitivo y conforme a las mejores prácticas del mercado.

### **4. PARTICIPACIÓN EN MERCADOS DE COMMODITIES:**

El negocio de Azúcar y otras marcas lansa, principal fuente de ingresos, es altamente sensible a las variaciones de precios internacionales y, por extensión, para Campos Chilenos, lo que lo posiciona como un eje fundamental en la generación de valor de nuestra organización. Sin embargo, este negocio se encuentra expuesto a la volatilidad inherente de los precios del azúcar en los mercados internacionales y nacionales, situación que puede repercutir en los márgenes operativos y en la rentabilidad a corto plazo.

Para contrarrestar este riesgo, nuestra subsidiaria ha implementado un programa de cobertura de futuros de azúcar que se revisa y actualiza de manera anual. Este mecanismo financiero, basado en el uso de derivados –como



contratos swaps-, tiene como objetivo fijar de antemano un precio de venta para la producción de azúcar de remolacha, de modo que las variaciones en el precio internacional se vean mitigadas. La estrategia permite proteger los márgenes de producción al minimizar el impacto de las fluctuaciones del mercado, asegurando así una mayor estabilidad en los ingresos y, por ende, en la rentabilidad del negocio.

Además, se ha desarrollado un enfoque integral que abarca no solo la cobertura financiera, sino también la gestión activa de los compromisos de venta, el control riguroso de los inventarios de productos terminados y la adquisición oportuna de materias primas. La combinación de estas medidas permite a la compañía mantener un equilibrio estratégico que evita una exposición excesiva a caídas abruptas en los precios internacionales y garantiza una respuesta ágil ante las variaciones de la oferta y la demanda global.

Durante el ejercicio 2024, se realizó un exhaustivo análisis de sensibilidad que evidenció la efectividad del programa de cobertura. Dicho análisis mostró que, frente a una variación del 11,6% en el precio internacional del azúcar –cifras que se han estabilizado en torno a un promedio de USD 575 por tonelada en 2024, en contraste con los USD 665 por tonelada del año anterior–, el impacto sobre el EBITDA se redujo notablemente, reafirmando la capacidad de la estrategia para preservar los márgenes operativos. Este ejercicio de análisis permitió además ajustar de forma proactiva los instrumentos financieros utilizados, adaptándolos a las condiciones cambiantes del mercado y asegurando que las coberturas se mantuvieran en niveles óptimos.

Por otra parte, la gestión de riesgos en este segmento se complementa con una política de gestión de inventarios y una coordinación estrecha entre las áreas de ventas y compras. La compañía se esfuerza por establecer compromisos de venta sólidos, que se revisan de forma periódica, y por mantener niveles de inventario que permitan absorber fluctuaciones repentinas sin afectar significativamente el margen de contribución. Estas medidas, junto con la estrategia de cobertura, han permitido a Empresas Iansa alcanzar una estabilidad financiera que se traduce en una rentabilidad sostenida, incluso en un contexto de incertidumbre global.

En resumen, la combinación de un robusto programa de cobertura de futuros, una gestión activa de inventarios y compromisos de venta estratégicos, y un análisis continuo de sensibilidad frente a las fluctuaciones del mercado, constituyen la columna vertebral de la estrategia para mitigar el riesgo de precios en los mercados de commodities. Esta estrategia no solo asegura la rentabilidad a corto plazo, sino que también sienta las bases para una estabilidad financiera que contribuirá al crecimiento sostenible a largo plazo de nuestra principal inversión.

## AZÚCAR: EFECTO DE LA VARIACIÓN DEL PRECIO INTERNACIONAL - LONDRES N°5

Producción azúcar de remolacha 2024	102,0	000 TM Azúcar
Cobertura (asignable campaña 2024)	72,0	000 TM Azúcar
Volumen sin cobertura	30,0	000 TM Azúcar
Desfase en transferencia de precios spot	13,2	000 TM Azúcar
Volumen Expuesto	16,8	000 TM Azúcar
Precio Internacional cierre septiembre 2024	507,0	US\$/TM
Variación U12M de 11,6% en el precio (*)	38,7	US\$/TM
Utilidad / (Pérdida) máxima	0,7	millones US\$
Resultado Controladora (últimos 12m)	2,2	millones US\$
Efecto sobre el Resultado	29,3%	
EBITDA (últimos 12m)	51,1	millones US\$
Efecto sobre el Ebitda	1,3%	
Ingresos (últimos 12m)	564,9	millones US\$
Efecto sobre los Ingresos	0,1%	

(\*): Corresponde a desviación estándar del Precio Internacional de los últimos 12 meses.

### 5. RIESGO DE SUSTITUCIÓN:

El aumento sostenido en el consumo de edulcorantes no calóricos, que emergen como sustitutos del azúcar, representa un desafío para la demanda tradicional de azúcar. En 2024, Empresas Iansa ha acelerado su diversificación mediante la incorporación de un negocio de edulcorantes, lo cual permite mitigar los efectos de la sustitución y aprovechar las tendencias de consumo saludable, apoyadas por políticas públicas que promueven la reducción del azúcar.

### 6. RIESGO DE FALTA DE ABASTECIMIENTO DE MATERIA PRIMA:

El abastecimiento de materias primas constituyó uno de los desafíos críticos para la subsidiaria de Empresas Iansa, y en consecuencia para Campos Chilenos, dado el papel fundamental que desempeñan la remolacha y el azúcar cruda en la producción de azúcar refinada durante 2024.

En el caso de la remolacha, el suministro dependió principalmente de la disponibilidad de tierras aptas para su cultivo y de los rendimientos agrícolas obtenidos. Durante el periodo 2024 se constató que, tras haber experimentado una contracción significativa en la superficie

sembrada –pasando de aproximadamente 11.400 hectáreas en la temporada 2018-2019 a alrededor de 7.000 hectáreas en la campaña 2021-2022 y reduciéndose a cerca de 6.200 hectáreas en la campaña 2022-2023– los rendimientos agrícolas mejoraron sustancialmente, incrementándose de unos 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005-2009 a un promedio cercano a las 101,5 toneladas en las últimas cinco temporadas. No obstante, episodios críticos, como la sequía severa registrada en la campaña 2021-2022 (que redujo el rendimiento a 96,6 toneladas por hectárea) y la presión de enfermedades radiculares junto a olas de calor que afectaron la campaña 2022-2023 (con rendimientos aproximados de 95,7 toneladas por hectárea), evidenciaron la alta sensibilidad de este insumo ante condiciones climáticas extremas.

Ante esta incertidumbre, Empresas Iansa fortaleció su plan de apoyo continuo a los agricultores remolacheros. Dicho plan incluyó la provisión de asesoría técnica especializada, la implementación de nuevas tecnologías de cosecha y sistemas de riego tecnificado, y la introducción de variedades de semillas de alto rendimiento. Además, se establecieron contratos a precios conocidos y mecanismos de financiamiento que cubrieron parte de los costos de producción y la adquisición de

maquinaria, con el objetivo de incentivar la siembra de remolacha en lugar de otros cultivos. A pesar de estos esfuerzos, la superficie sembrada siguió siendo altamente variable, influenciada por la volatilidad de los márgenes de cultivos alternativos, las fluctuaciones en el tipo de cambio y la competencia por tierras.

Por otra parte, la disponibilidad de azúcar cruda, insumo clave para la producción de azúcar refinada, quedó determinada por la dinámica del comercio internacional, la cosecha mundial de caña de azúcar y la demanda de etanol. Durante 2024, Empresas lansa complementó su capacidad productiva mediante la instalación de una planta de refinación de azúcar cruda, lo cual no solo mejoró la eficiencia para atender la demanda interna, sino que también se respaldó mediante acuerdos de importación directa de azúcar refinada desde ingenios extranjeros. Esta estrategia permitió asegurar un suministro constante y confiable, minimizando las interrupciones en la cadena de abastecimiento.

En cuanto a la adquisición de frutas y el suministro de tomate industrial para la producción de pasta de tomate, la compañía enfrentó retos similares a los de la remolacha, tales como la competencia por tierras, el acceso al agua y la variabilidad en la superficie cultivada. Durante el ejercicio 2024, la producción propia de tomate en Chile se estructuró a través de la filial Terrandes, que operó con una plantación propia de 137 hectáreas y 346 hectáreas adicionales, representando aproximadamente el 28% del total de abastecimiento, en comparación con las 502 hectáreas registradas en temporadas anteriores. Los contratos establecidos con agricultores incluyeron condiciones de financiamiento y asistencia técnica especializada, lo que permitió asegurar un suministro adecuado para cumplir con el plan de producción anual, a pesar de las variaciones en la superficie cultivada.

En consecuencia, el riesgo de falta de abastecimiento de materia prima durante 2024 se gestionó a través de un conjunto integrado de medidas: el fortalecimiento del apoyo técnico y financiero a los agricultores remolacheros, la diversificación de las fuentes de suministro –incluyendo la importación directa de azúcar refinada–, y la coordinación

estrecha entre las áreas de compras, ventas y producción. Estas acciones estuvieron orientadas a mitigar la volatilidad inherente al sector agrícola, asegurando que, aun en un entorno de condiciones climáticas y de mercado inciertas, Empresas lansa mantuviera una capacidad operativa robusta y sostenible, garantizando la continuidad y competitividad de nuestra principal inversión.

## **7. RIESGO AGRÍCOLA:**

Durante el ejercicio 2024, el riesgo agrícola ha seguido siendo un factor crítico para Empresas lansa, dada la alta dependencia del cultivo de remolacha como principal insumo para la producción de azúcar. En este período se registraron rendimientos de remolacha cercanos a 95,7 toneladas por hectárea, cifra inferior al promedio de 101,5 toneladas por hectárea obtenido en temporadas anteriores. Este descenso se atribuyó principalmente a episodios de sequía severa y a la alta presión de enfermedades radiculares, que afectaron la productividad en diversas regiones agrícolas del país.

Para contrarrestar estas adversidades, durante 2024 se intensificó el plan de apoyo a los agricultores remolacheros. La compañía amplió sus medidas de mitigación, ofreciendo asesoría técnica especializada, facilitando el acceso a nuevas tecnologías de cosecha y a sistemas de riego tecnificado, y promoviendo la introducción de variedades de semillas con mayor potencial de rendimiento y resistencia a enfermedades. Estas acciones permitieron mitigar parcialmente la reducción en la superficie sembrada, la cual se había disminuido progresivamente en campañas anteriores, y aseguraron que, pese a las condiciones climáticas adversas, la producción necesaria para abastecer las plantas se mantuviera estable.

Adicionalmente, la experiencia acumulada en la gestión de riesgos agrícolas ha permitido optimizar la logística y los procesos de comercialización, contribuyendo a estabilizar los márgenes de producción. Empresas lansa continúa evaluando y ajustando sus estrategias para adaptarse a las condiciones climáticas y del mercado, reafirmando su compromiso con la seguridad alimentaria y la sostenibilidad de toda la cadena de valor agrícola.

## 8. RIESGO FINANCIERO:

Durante el año 2024, el entorno financiero para Empresas Iansa y, por ende, para Sociedad de Inversiones Campos Chilenos, se caracterizó por una persistente volatilidad en los mercados internacionales y fluctuaciones en los tipos de cambio y tasas de interés, a pesar de las medidas de cobertura implementadas. Estas condiciones impusieron desafíos en la gestión de costos e inversiones, exigiendo estrategias financieras prudentes para salvaguardar la estabilidad operativa.

### 8.1) Riesgo por variaciones de monedas, inflación y plazos de financiamiento

Dado que los ingresos derivados de los principales negocios – azúcar, coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, jugos concentrados y pasta de tomates – continúan denominándose en dólares, la Compañía reafirmó su política de fijar los precios de compra de materias primas en esta moneda. En 2024, la totalidad de los contratos de remolacha se establecieron en dólares, lo que permitió alinear costos e ingresos y mitigar parcialmente la exposición al riesgo cambiario. No obstante, algunos gastos, tales como remuneraciones y costos fijos, se mantienen en pesos chilenos, generando exposición a las variaciones del tipo de cambio. Para contrarrestar este impacto, se fortalecieron los programas de cobertura mediante el uso de forwards y swaps, lo que ayudó a proteger los márgenes operativos en un contexto de moderada presión inflacionaria.

Adicionalmente, la Compañía continuó diversificando su estructura de financiamiento, utilizando créditos de corto plazo para cubrir las necesidades de capital de trabajo y recurriendo a financiamiento a largo plazo para inversiones estratégicas. Esta estrategia, junto con un calce de balance por moneda, permitió optimizar el riesgo de liquidez y asegurar que los flujos financieros se ajustaran a las condiciones de mercado estacionales.

### 8.2) Riesgo por variaciones de tasas de interés flotante

Respecto a las fluctuaciones en las tasas de interés, durante 2024 se mantuvo un entorno en el cual las tasas de corto plazo siguieron

siendo elevadas, pese a la moderación de la actividad económica tras la fortaleza observada en el tercer trimestre de 2023. La Compañía adoptó un enfoque prudente, aumentando gradualmente el financiamiento a tasa fija para reducir la exposición a la volatilidad inherente de las tasas variables. Los análisis del mercado indicaron que, si bien la tasa de interés en EE.UU. se mantuvo en un rango de 5,25% a 5,50% anual en julio de 2023, las proyecciones para 2024 sugerían reducciones moderadas; sin embargo, la persistencia de la inflación y el ajuste de la política monetaria en Chile mantuvieron la Tasa de Política Monetaria (TPM) en 8,25% durante gran parte del año.

Estas condiciones obligaron a la Compañía a reevaluar sus compromisos financieros, implementando derivados financieros—como swaps de tasas de interés—para convertir parte de su deuda a tasas fijas, minimizando así la volatilidad en el costo financiero. Además, se fortaleció el monitoreo constante de las condiciones macroeconómicas tanto a nivel global como local, lo que permitió ajustar proactivamente las estrategias de refinanciamiento y asegurar una mayor estabilidad en el flujo de caja y en los resultados operativos.

En resumen, a pesar de la complejidad del entorno financiero en 2024, las estrategias de cobertura y diversificación adoptadas por la Compañía han permitido mitigar de manera efectiva los riesgos asociados a las variaciones en las monedas y tasas de interés, contribuyendo a la estabilidad financiera y la continuidad de las operaciones en un contexto desafiante.

## 9. RIESGO DE CRÉDITO:

Aunque Campos Chilenos S.A. no interactúa directamente con clientes en sus operaciones, nuestra exposición al riesgo de crédito se deriva de la gestión de cuentas por cobrar de nuestra principal subsidiaria, Empresas Iansa. Los resultados consolidados del grupo dependen, en gran medida, del desempeño crediticio de Iansa, cuyo éxito en la administración de sus ingresos está directamente relacionado con la solvencia y puntualidad en el pago de sus clientes.

Para mitigar este riesgo, Empresas Lansa ha implementado un robusto marco de gestión crediticia que incluye evaluaciones continuas de la solvencia de sus clientes, la asignación de límites de crédito adecuados y el establecimiento de provisiones específicas para cubrir posibles deterioros en las cuentas por cobrar. Además, se han contratado seguros de crédito en aquellos segmentos donde la exposición es mayor, lo que proporciona una capa adicional de protección frente a eventuales incumplimientos.

El seguimiento constante y la revisión periódica de estos mecanismos, coordinados entre el área de Gestión de Riesgos de Lansa y los equipos financieros de Campos Chilenos, permiten ajustar las estrategias crediticias conforme a la evolución de las condiciones del mercado y del entorno económico. Este enfoque integral ha contribuido a mantener una cartera saludable y a asegurar la generación de flujos de caja, elementos que repercuten positivamente en la estabilidad financiera del grupo.

## 10. RIESGO MEDIOAMBIENTAL

En consonancia con el compromiso de Campos Chilenos de realizar una gestión sostenible a través de subsidiarias, Empresas Lansa y sus filiales mantienen una gestión ambiental proactiva, basada en políticas robustas y sistemas de gestión ambiental integrados. Durante 2024 se han consolidado importantes avances en esta materia, fortaleciendo un modelo de gestión ambiental que integra también el cumplimiento de normativas internacionales y la adopción de estándares como los del TCFD, SASB y GRI.

El sistema de gestión ambiental de Empresas Lansa ha permitido identificar y clasificar de manera precisa los siguientes riesgos:

> **Riesgos físicos agudos:** Eventos climáticos extremos, como lluvias intensas y olas de calor, que pueden afectar la cadena de suministro y la integridad de las instalaciones productivas. Durante 2024 se han registrado episodios que, a pesar de su impacto, han sido gestionados eficazmente mediante protocolos de respuesta rápida y ajustes operativos.

> **Riesgos físicos crónicos:** La disponibilidad de recursos hídricos en zonas agrícolas críticas es un factor determinante, especialmente para el cultivo de remolacha. La implementación y expansión de tecnologías de riego tecnificado han contribuido a mejorar la eficiencia en el uso del agua, mitigando este riesgo en un contexto de creciente presión sobre este recurso.

> **Riesgos de transición:** Los cambios normativos y el creciente énfasis en la producción sostenible plantean desafíos en términos de reputación y adaptación operativa. Iniciativas como el Plan de Descarbonización – que ha permitido reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 19% respecto al año base 2021 mediante la conversión de combustible de carbón a biomasa en la Planta Azucarera Ñuble – y la participación en programas de certificación ambiental han sido fundamentales para asegurar que la transición hacia modelos más sostenibles se realice de manera controlada y oportuna.

En 2024, además de continuar con los lineamientos establecidos en años anteriores, se avanzó en áreas estratégicas clave:

**1. Plan de Gestión Energética:** Se renovaron las certificaciones del Sistema de Gestión Energética (SGE) en las instalaciones que ya contaban con este reconocimiento, y se inició la extensión de estas buenas prácticas a nuevas áreas operativas, garantizando un suministro eléctrico proveniente en un 95% de fuentes renovables.

**2. Plan de Gestión Hídrica:** Las plantas de Ñuble y Quepe participaron activamente en el Acuerdo de Producción Limpia Certificado Azul, culminando la verificación de su huella hídrica durante el primer trimestre de 2024, lo que ha permitido optimizar el uso del agua en nuestras operaciones agrícolas.

**3. Plan de Gestión de Residuos y Economía Circular:** La revalorización de residuos se ha mantenido en un 89% en nuestras instalaciones industriales. Proyectos innovadores como Barrierball – reconocido en el Circular Awards 2023 – y la continuidad de programas Zero Waste han fortalecido nuestra capacidad para

transformar residuos en recursos, mientras que el Acuerdo de Producción Limpia de Ecoetiquetado asegura que el 85% de nuestros productos cuentan con envases reciclables.

El seguimiento de estos planes se realiza a través de comités de excelencia ambiental, compuestos por líderes operativos y de sostenibilidad, que monitorean periódicamente

el desempeño y los indicadores ambientales. Estas acciones integradas no solo mitigan los riesgos ambientales, sino que también fortalecen la confianza de nuestros inversionistas y accionistas, demostrando que la implementación de prácticas sostenibles es un pilar fundamental para la creación de valor a largo plazo en nuestra organización.



## 2.6. CIBERSEGURIDAD

Los riesgos relacionados con la seguridad de la información están vinculados a la vulnerabilidad de los sistemas, como nuestro ERP de SAP. A través del Área de Tecnología hemos consolidado nuestro enfoque en revisar, actualizar y fortalecer las políticas de seguridad existentes. De esta manera, nos hemos dedicado a implementar la mejora continua de las políticas, procedimientos y controles de ciberseguridad.

Este año nuestro foco estuvo puesto en mejorar la protección contra amenazas cibernéticas y la garantía de una infraestructura tecnológica resiliente. Así, la estrategia de ciberseguridad se alineó con los objetivos globales de la empresa, adoptando una gestión de riesgos proactiva, un enfoque basado en capas y utilizando marcos y estándares reconocidos para asegurar la continuidad del negocio.

Implementamos herramientas de gestión de riesgos cibernéticos como SIEM & SOC, otros como antivirus, antispam, antimalware, webfilter, y desarrollamos actividades anuales como ethical hacking, ethical phishing y hardening. Gracias al monitoreo constante de las amenazas y vulnerabilidades, de la mano de la gestión en tiempo real con proveedores, pudimos establecer una evaluación continua de los riesgos.



**DURANTE EL AÑO 2024, LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS EN CIBERSEGURIDAD SE CENTRARON EN LAS SIGUIENTES ÁREAS CLAVE:**

### PROTECCIÓN DE DATOS Y PRIVACIDAD

La Gerencia de Tecnología evaluó reforzar la protección de los datos, esto incluyó analizar una estrategia de respaldo y recuperación de datos ante desastres.

### DEFENSA CONTRA ATAQUES DE RANSOMWARE Y MALWARE AVANZADO

La compañía concluyó la segmentación de redes TI/OT y reforzó las medidas de detección y respuesta en amenazas y vulnerabilidades implementando un sistema SIEM & SOC.

### FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUBE

Con la adopción acelerada de soluciones basadas en la nube, la ciberseguridad se centró en la protección de infraestructuras cloud y Tenant Office 365, implementando controles de seguridad de acceso más robustos y limitando privilegios de acceso.

### CULTURA DE SEGURIDAD Y CAPACITACIÓN CONTINUA

Se publicaron comunicados concientizando en materia de ciberseguridad. Además, se realizaron simulacros de seguridad para garantizar el reconocimiento de phishing.

### ADAPTACIÓN A NUEVAS NORMATIVAS Y REGULACIONES

Con el aumento de las normativas globales en ciberseguridad, adoptamos nuevas regulaciones para cumplir con los estándares internacionales.

## 2.7. ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

[NCG 519 3.5, NCG 461 3.6.XIII, NCG 519 8]

Campos Chilenos S.A., en su calidad de sociedad de inversiones, refuerza su compromiso con la transparencia, la integridad y la ética en todas sus operaciones, en coordinación con su principal subsidiaria, Empresas Iansa. En el ejercicio 2024, la compañía ratificó la adopción e implementación de su Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y el Sistema de Gestión Ética (SGEI), en conformidad con lo establecido en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, y en vista de los cambios introducidos por la nueva Ley N°21.595 sobre Delitos Económicos, que entró en vigencia en septiembre de 2024.

El MPD, que fue certificado por BH Compliance el 4 de octubre de 2023, constituye una herramienta esencial para prevenir y mitigar actos ilícitos en la organización. Durante 2024 se continuó con el proceso de actualización del MPD, en el marco del proyecto iniciado en septiembre de 2023, cuyo objetivo fue identificar la totalidad de riesgos de delitos que pudieran presentarse en las operaciones de Empresas Iansa y establecer medidas mitigadoras eficaces. En este proceso se revisaron y actualizaron tanto las políticas y procedimientos internos como la matriz de riesgos, incorporándose nuevas obligaciones derivadas de la reciente normativa. Este esfuerzo se complementó con un sistema de monitoreo integrado y un programa de capacitación continua para asegurar que todos los colaboradores comprendan y apliquen las directrices establecidas.

En cuanto a la política de tolerancia cero, Campos Chilenos y sus subsidiarias han difundido ampliamente sus valores y principios a través del Código de Ética, que establece las conductas esperadas en todas las interacciones con nuestros grupos de interés. Asimismo, se ha fortalecido el Programa de Libre Competencia, el cual se implementa de manera pública y es gestionado por un comité designado por el Directorio. Este programa, junto con las capacitaciones periódicas y las auditorías internas y externas, ha permitido mantener un riguroso control sobre los riesgos de libre competencia, garantizando que las operaciones de Empresas Iansa se desarrollen en un marco de justicia y transparencia.

Con el fin de adecuarnos a la reciente Ley de Delitos Económicos (Ley N°21.595), que entró en vigencia en septiembre de 2024 y que introduce un catálogo de más de 200 nuevos delitos –incluidos aquellos relacionados con el ámbito medioambiental– se inició un proyecto de actualización del MPD. Este proyecto, liderado en conjunto por las gerencias de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría Interna, contempla las siguientes etapas: evaluación del marco legal, actualización de la matriz de riesgos, rediseño de elementos del MPD, implementación de un sistema de monitoreo integrado y un programa intensivo de capacitación y difusión. La actualización tiene como objetivo no solo reducir la probabilidad de ocurrencia de delitos, sino también minimizar sus potenciales impactos en la reputación y continuidad de la organización.

Para promover una cultura de integridad y responsabilidad, se implementó un Portal de Integridad que permite a colaboradores y terceros canalizar denuncias y consultas relacionadas con conductas contrarias a nuestros principios éticos. Dicho portal, actualizado en agosto de 2024, garantiza el anonimato y la trazabilidad de las denuncias, las cuales son gestionadas de forma centralizada por el Área de Cumplimiento. En el ejercicio 2024 se registraron 24 denuncias y 1 consulta, todas de las cuales fueron atendidas y resueltas en el marco de nuestro compromiso de transparencia.

En 2024, Campos Chilenos S.A. no registró denuncias formales en relación con la integridad o el incumplimiento de políticas éticas, lo que evidencia la solidez de nuestras prácticas de gobierno corporativo y el compromiso de nuestros colaboradores con un entorno de trabajo basado en la ética y la transparencia.

En línea con este compromiso, además de nuestro Portal de Integridad que proporciona un sistema abierto para recibir denuncias o consultas de nuestros distintos grupos de interés. Además, las denuncias en nuestras subsidiarias pueden ser canalizadas a través de las jefaturas o gerencias de la compañía, las cuales están obligadas a informar a la Gerencia de Auditoría, Riesgo y Cumplimiento para:

1. Tomar conocimiento en calidad de área responsable del sistema de denuncias.

2. Registrarlas en el sistema de denuncias corporativo.

3. Gestionarlas de manera centralizada.

En el caso de Empresas Iansa, es crucial resaltar que todas las consultas y denuncias recibidas son investigadas minuciosamente por la Gerencia de Auditoría, Riesgo y Cumplimiento.

Sin importar la suficiencia de los antecedentes o evidencias presentadas por el denunciante, se inicia un proceso de admisibilidad para todas las denuncias. Posteriormente, tras llevar a cabo diversas indagatorias y/o procedimientos limitados, se determina si la denuncia es viable para su investigación o si se cierra debido a la falta de antecedentes.



A través de nuestro mpd y sgei, la empresa se compromete a:

**Aplicar activamente la política de tolerancia cero:** Garantizar que ningún acto de corrupción o conducta ilícita tenga cabida en nuestra organización, implementando controles y medidas preventivas de manera constante.

**Difundir y fortalecer nuestros valores y principios:** Promover una cultura ética a lo largo de toda la organización, asegurando que cada colaborador comprenda y actúe en conformidad con los principios corporativos.

**Cumplir rigurosamente con la normativa vigente:** Asegurar que todas nuestras actividades y operaciones se realicen en estricto apego a las leyes aplicables y a las mejores prácticas del sector.

**Revisar y actualizar nuestros procesos operativos:** Llevar a cabo evaluaciones periódicas de nuestras operaciones para garantizar su alineación con las exigencias legales, los cambios en el mercado y la evolución de la industria.

**Fomentar la capacitación y participación activa:** Impulsar programas de formación y sensibilización que permitan a los empleados conocer, adoptar y promover nuestro Modelo de Prevención de Delitos, facilitando la detección y denuncia de cualquier irregularidad.

**Establecer canales de comunicación efectivos:** Proveer medios confiables y seguros para que colaboradores y terceros puedan realizar consultas o denuncias relacionadas con delitos y corrupción, garantizando el manejo confidencial y oportuno de la información.

**Involucrar a nuestros grupos de interés:** Informar e invitar a colaborar a nuestros accionistas, proveedores y demás partes interesadas en el fortalecimiento de nuestra política de tolerancia cero, fomentando la transparencia y el compromiso compartido con la ética empresarial.

Durante el ejercicio 2024 se finalizó el proyecto que comenzamos en septiembre de 2023 donde desarrollamos las siguientes etapas:

## ¿QUÉ HICIMOS?: ACTUALIZACIÓN DEL MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITO

I



Evaluación del MPD y levantamiento de riesgo.

II



Análisis legal temprano de riesgos personales.

III



Elaboración de la matriz de riesgo y rediseño de elementos del MPD.

IV



Diseño de sistema de monitoreo integrado.

V



Sensibilización, capacitación y difusión.

## TOLERANCIA CERO ANTE EL DELITO Y LA CORRUPCIÓN

En Campos Chilenos, al igual que su subsidiaria: Empresas Iansa, tiene una política de tolerancia cero hacia el delito y la corrupción. Esta política se plasma en un documento que tiene como objetivos principales prevenir y combatir los delitos asociados a la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y Ley N°21.595 sobre Delitos Económicos, así como prevenir la corrupción mediante la promoción y el fortalecimiento de la transparencia, la probidad y la ética dentro de la compañía.

Esta política se aplica a todas las operaciones y transacciones de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. y sus subsidiarias, así como al desempeño de las funciones de todo el personal y a las relaciones con los grupos de interés, que incluyen clientes, proveedores, accionistas y autoridades.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen sanciones aplicadas a la Sociedad.

## POLÍTICA DE TRANSACCIONES RELACIONADAS

Contamos con una Política de Transacciones Relacionadas para abordar los conflictos de Interés, a través de la cual se monitorea de forma mensual y trimestralmente las transacciones efectuadas.

Se informan periódicamente los potenciales conflictos de interés entre partes interesadas, relativos a la pertenencia a distintos consejos directivos, la participación accionarial cruzada con proveedores y otros grupos de interés, la existencia de accionistas controladores y sobre partes relacionadas, sus relaciones, transacciones y saldos pendientes.



# LAS POLÍTICAS DE CONDUCTA EMPRESARIAL RESPONSABLE QUE RIGEN NUESTRO ACTUAR:

- > Política De Relacionamiento Con Empleados O Funcionarios Públicos
- > Política De Partes Y Transacciones Relacionadas
- > Política De Donaciones
- > Política De Autorización De Contratos De Servicios
- > Política De Pago A Proveedores
- > Política De Compras
- > Política Y Procedimiento De Fondos Fijos
- > Política De Viajes Y Fondos A Rendir
- > Procedimiento De Pago A Proveedores Y Propuesta Especial
- > Política De Inversión Activo Fijo
- > Política De Crédito Agromás S.a.
- > Política De Contratación De Cultivos
- > Política De Financiamiento Precontratación Agricultores Remolacheros.
- > Política De Pago De Anticipos
- > Política Y Procedimiento De Designación Y Revocación De Apoderados
- > Procedimiento Portal De Proveedores
- > Procedimiento Creación, Extensión Y Modificación De Proveedores.
- > Procedimiento Pagos En Moneda Extranjera.
- > Procedimiento Pago De Cotizaciones Previsionales.
- > Procedimiento Pago De Dividendos.
- > Política De Crédito
- > Política Crédito Comercial
- > Política Tributaria
- > Política De Cobranza

# 3. NUESTRA ESTRATEGIA



### 3.1. ESTRATEGIA DE CAMPOS CHILENOS [NCG 461 4.1, 4.3, NCG 519 4.2]

Bajo el liderazgo del Directorio y del Gerente General, Campos Chilenos ha consolidado un enfoque estratégico en la gestión de riesgos, elemento clave para salvaguardar la calidad y la seguridad de sus operaciones. Se implementa un proceso riguroso que abarca la identificación, evaluación y mitigación de las amenazas que podrían impactar la producción y distribución de los productos de nuestra principal inversión, Empresas lansa S.A. Este análisis abarca desde los riesgos asociados a eventos climáticos hasta los desafíos en la cadena de suministro y las inquietudes relacionadas con la seguridad alimentaria, permitiendo anticipar posibles impactos negativos y reforzar la confianza de los consumidores en nuestros estándares de excelencia.

Para contrarrestar dichos riesgos, se ha adoptado una Política de Gestión de Riesgos con directrices claras y alineadas con nuestros objetivos estratégicos. Además, se ha desarrollado una metodología integral que facilita la identificación, análisis, evaluación y seguimiento de los riesgos inherentes a cada proceso, complementada por un Procedimiento de Gestión que documenta y comunica de forma transparente las responsabilidades del Gestor de Riesgos, según lo establecido en nuestra política interna.

**Un enfoque integral y proactivo en la gestión de riesgos es la base que refuerza la seguridad y la calidad de nuestros productos, cimentando la sostenibilidad y la confianza en nuestra organización.**

En relación con nuestra inversión principal, hemos definido una visión a largo plazo que se plasma en el Plan Estratégico 2024-2028 de Empresas lansa. Este plan se articula en torno a cinco pilares estratégicos que orientarán nuestra dirección durante este período:

- **Optimización de la eficiencia y productividad:** Impulsar mejoras operativas que permitan maximizar el rendimiento en cada etapa del proceso productivo.
- **Incremento de la rentabilidad en áreas rezagadas:** Fortalecer los negocios que requieren un impulso adicional para alcanzar su máximo potencial.

- **Impulso al crecimiento en segmentos clave:** Expandir nuestra participación en los mercados con mayor demanda y oportunidades.

- **Innovación como motor de creación de valor:** Fomentar el desarrollo de soluciones innovadoras que generen ventajas competitivas y valor añadido.

- **Promoción del talento y fortalecimiento cultural:** Desarrollar el potencial humano y consolidar una cultura organizacional orientada al liderazgo y la sostenibilidad.

Con esta perspectiva y un enfoque estratégico de largo plazo, aspiramos a transformar Empresas lansa en una organización de alimentos que combine solidez financiera con sostenibilidad, posicionándonos de manera firme como líderes en la industria.

**Un compromiso estratégico que impulsa un crecimiento sostenible y una transformación integral en el sector alimentario.**

### ESTRATEGIA 2024-2028

Nuestra subsidiaria, Empresas lansa implementó un Plan Estratégico a cinco años que finalizó en 2023, con foco en calidad, excelencia operacional, innovación, conocimiento del cliente, capacidad productiva y optimización de negocios. Su objetivo fue impulsar el crecimiento, mejorar la eficiencia, recuperar la rentabilidad y fortalecer el equipo para consolidarse como líder en agroindustria y producción sostenible de alimentos.

El plan fue exitoso, logrando nuevos negocios, mayor eficiencia e innovación en la gestión, junto con la venta de activos no esenciales, fortaleciendo la solidez financiera de la compañía. Para continuar su crecimiento como empresa de alimentos, en 2023 se diseñó el Plan Estratégico 2024-2028, basado en cinco pilares: eficiencia y productividad, rentabilidad en negocios con rezago, crecimiento en áreas clave, innovación como motor de valor y desarrollo de talento y cultura.

Este nuevo plan busca consolidar a Empresas lansa como una compañía sostenible y económicamente sólida, con tres objetivos estratégicos en cada línea de negocio: crecimiento sostenible a largo plazo, maximización de retornos y equilibrio entre metas operacionales y financieras.

# 4. NUESTROS NEGOCIOS



## 4.1. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

[NCG 519 6.1, NCG 461 6.2, 6.4, 6.5]

### SOBRE CAMPOS CHILENOS

Desde 1988, Campos Chilenos ha forjado su camino mediante una inversión estratégica que se concentra en Empresas Iansa S.A., la piedra angular de nuestros activos, representando el 99,97% de la cartera de la sociedad a través de una participación del 42,74%.

Fundada en 1952, Empresas Iansa S.A. ha evolucionado de un tradicional negocio azucarero hacia un holding agroindustrial, comercial y financiero diversificado. Inicialmente centrada en la producción y comercialización de azúcar — línea que en 1995 fue transferida a una afiliada especializada—, hoy la empresa amplía su oferta con productos que abarcan desde jugos concentrados de frutas, pasta y pulpa de tomate, hasta azúcar en diversas presentaciones, endulzantes no calóricos, miel, manjar y cereales expandidos. Su portafolio se complementa con ingredientes alimentarios y coproductos derivados de la remolacha (como coseta y melaza), dirigidos a mercados de alimentos para mascotas, ganadería y otros sectores, además de una variada oferta de insumos agrícolas.

La solidez de Empresas Iansa S.A. se sustenta en el fortalecimiento de relaciones con agricultores de las regiones centro y sur de Chile, mediante contratos de agricultura de contrato que aseguran un suministro constante y de alta calidad, especialmente en la producción de remolacha. Paralelamente, la compañía ha intensificado su enfoque agrícola mediante el incremento de siembras propias gestionadas a través de su filial Agrícola Terrandes S.A., y ha diversificado sus fuentes de azúcar mediante importantes importaciones de diversos orígenes. Con sede en Rosario Norte 615, Piso 23, en la comuna de Las Condes, Santiago, Empresas Iansa S.A. ejemplifica el compromiso de Campos Chilenos de combinar tradición e innovación para liderar el sector agroalimentario en el ámbito nacional e internacional.

**Clave:** La diversificación de productos y la integración de estrategias innovadoras consolidan a Empresas Iansa S.A. como el motor que impulsa el liderazgo de Campos Chilenos en la industria agroalimentaria global.

## PROPÓSITO FUNDAMENTAL DE NUESTRA SOCIEDAD DE INVERSIÓN

El propósito central de Campos Chilenos se manifiesta a través de una serie de actividades que la sociedad puede desarrollar tanto de forma directa como mediante sus empresas asociadas.

**1)** Inversión en una amplia gama de bienes muebles e inmuebles, así como en acciones, bonos, letras de crédito, debentures, cuotas, derechos reales y/o personales, valores mobiliarios, efectos de comercio y cualquier otro tipo de título de crédito o inversión. Esto incluye su adquisición, enajenación, administración y la percepción de sus ingresos y rentas.

**2)** Adquisición, enajenación, arrendamiento, concesión, administración y explotación, en cualquier capacidad, de todo tipo de bienes raíces, tanto urbanos como rurales.

**3)** Compra, venta, importación, exportación, producción, elaboración, fabricación, manufactura, comercialización, distribución y explotación de todo tipo de productos, subproductos e insumos y sus derivados, ya sean de origen agrícola, ganadero, forestal, pesquero y/o minero.

**4)** Prestación de servicios de administración, informática, computación y procesamiento automático de datos, tanto por cuenta propia como por cuenta de terceros. Esto incluye estudios, planificación, proyección, gestión, ejecución, coordinación, supervisión y asesoramiento técnico, profesional, comercial y financiero en diversos tipos de negocios, proyectos y obras tanto materiales como inmateriales.

**5)** Formación y/o participación en toda clase de sociedades, comunidades y asociaciones de cualquier naturaleza.

**6)** Representación o agencia de empresas o sociedades nacionales o extranjeras.

## NUESTRAS SOCIEDADES Y COLIGADAS

Campos Chilenos concentra casi el 99% de sus activos en su principal inversión: Empresas Iansa S.A. Según la información pública disponible en la CMF y en nuestro sitio web, Empresas Iansa S.A. sigue siendo el motor estratégico que impulsa nuestra capacidad para liderar diversos segmentos de la industria agroalimentaria, tanto en el ámbito nacional como internacional.

### EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de Empresas Iansa S.A. al 31 DIC 2024 se mantiene conformado de la siguiente manera:

**Presidente:** Gonzalo Sanhueza Dueñas

**Directores:** Melvin Wenger Weber

Phillip Murnane

Arthur Whitfield Huguley

**Gerente General:** Pablo Montesinos Pizarro

Esta estructura directiva ha sido ratificada en las últimas reuniones de accionistas y se mantiene como base para el liderazgo y la estrategia de la compañía en el contexto actual.

Constituida en 1952 y con estatutos aprobados por Decreto Supremo de Hacienda N°10.008 el 11 de noviembre de 1953, Empresas Iansa S.A. se ha transformado y diversificado a lo largo de los años. Su objetivo social se centra en el establecimiento y operación de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y caña, extendiéndose a la fabricación de otros productos relacionados. En la actualidad, su portafolio incluye no solo azúcar en múltiples presentaciones, sino también jugos concentrados de frutas, pasta y pulpa de tomate, endulzantes no calóricos, miel, manjar, cereales expandidos, ingredientes alimentarios y coproductos derivados de la remolacha (como coseta y melaza) para mercados de alimentos para mascotas, ganadería y otros sectores.

Empresas Iansa S.A. potencia sus operaciones a través de una red de filiales y sociedades asociadas que integran:

• **Iansagro S.A.** – Especializada en azúcar, subproductos y servicios agroindustriales.

• **Agrícola Terrandes S.A.** – Dedicada a la explotación de bienes raíces agrícolas.

• **Patagoniafresh S.A.** – Enfocada en la elaboración y comercialización de jugos concentrados, purés de fruta y pasta de tomate.

• **LDA SpA.** – Orientada a la Comercialización de Alimentos para Humanos y Mascotas.

• **Compañía de Generación Industrial S.A.** – Encargada de la generación y venta de energía.

• **Inversiones Iansa S.A.** – Responsable de inversiones mobiliarias en el extranjero.

• **Agromás S.A.** – Provedora de servicios financieros.

• **Iansa Ingredientes S.A.** – Comercializa azúcar para el sector industrial.

• **Agrocomercial Iansa S.A.** – Encargada de la comercialización de insumos agrícolas.

• **Icatom S.A.** – Especializada en productos hortofrutícolas en Perú.

• **Induexport SpA., Inverindu SpA. e Induinvesticiones SpA.** – Dedicadas a inversiones mobiliarias.

• **Droguería Karani S.A.C.** – Con operaciones en Perú, enfocada en la comercialización de edulcorantes.

Además, Campos Chilenos S.A. no posee inversiones en otras sociedades que representen más del 20% de su activo total y que no sean subsidiarias o asociadas, manteniendo así un portafolio concentrado. Cabe señalar también que la única patente registrada es la de su marca. Las principales entidades reguladoras que fiscalizan a Campos Chilenos S.A. son el Sistema de Impuestos Internos (SII) y la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), lo que asegura el cumplimiento de la normativa vigente y la transparencia en nuestras operaciones.

### Visión estratégica:

La diversificación y sinergia entre Empresas Iansa S.A. y sus filiales refuerza la posición de Campos Chilenos como líder en el sector agroalimentario, combinando tradición e innovación para ofrecer una oferta integral y competitiva en mercados globales.

# 5. INFORMACIÓN CORPORATIVA ADICIONAL





## 5.1. ESTRUCTURA Y PERSONAS [NCG 461 5.1, 5.2, 5.4, 5.6, 5.8; NCG 519 5.3, 5.5, 5.7]

Durante el ejercicio 2024, como en años anteriores, la sociedad no contó con trabajadores propios. El cargo de Gerente General se ejerce desde mayo de 2020 mediante el servicio de Back Office que Empresas Iansa S.A. presta a la sociedad. En consecuencia, desde 2021 a 2024, Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. no realizó pagos directos por remuneración de gerente ni por indemnizaciones; tampoco se otorgaron becas a trabajadores o familiares, ni se distribuyeron bonos de desempeño. En este contexto, la sociedad carece de sindicatos laborales y no se aplican cálculos de brecha

salarial por género ni se reporta información relativa a la diversidad ejecutiva. Asimismo, Campos Chilenos continúa contratando servicios externos para el cumplimiento de funciones administrativas, contables y legales.

La estructura organizacional de Campos Chilenos se basa en la externalización de funciones clave y en una rigurosa gestión de proveedores, elementos que fortalecen la eficiencia y transparencia en sus operaciones.

## 5.2. PROVEEDORES [NCG 461 5.9, 7.1, 7.2]

En Campos Chilenos S.A. implementamos un sólido conjunto de políticas orientadas a la gestión integral de proveedores, garantizando eficiencia, transparencia y cumplimiento normativo en todas nuestras transacciones. Entre las medidas más destacadas se encuentran:

- **Política de Autorización de Contratos de Servicios:** Define criterios y procedimientos claros para la contratación de servicios, asegurando que cada acuerdo cumpla con los estándares de calidad y los requisitos legales.

- **Política de Pago a Proveedores:** Establece procesos estructurados que regulan los plazos y modalidades de pago, promoviendo

la puntualidad y la equidad en el trato con nuestros proveedores.

- **Política de Compras:** Optimiza la adquisición de bienes y servicios, alineando las decisiones de compra con los objetivos estratégicos de la sociedad.

- **Procedimiento de Pago a Proveedores y Propuesta Especial:** Contempla mecanismos adicionales para resolver situaciones particulares y garantizar que todos los pagos se efectúen de manera transparente y eficiente.

Estas políticas, que también se aplican en Empresas Iansa y sus coligadas, aseguran un enfoque coherente en la gestión de relaciones comerciales a lo largo de todo el grupo empresarial, reforzando nuestro compromiso con la excelencia operativa y la integridad en cada transacción.



## PROVEEDORES A DIC. 2024

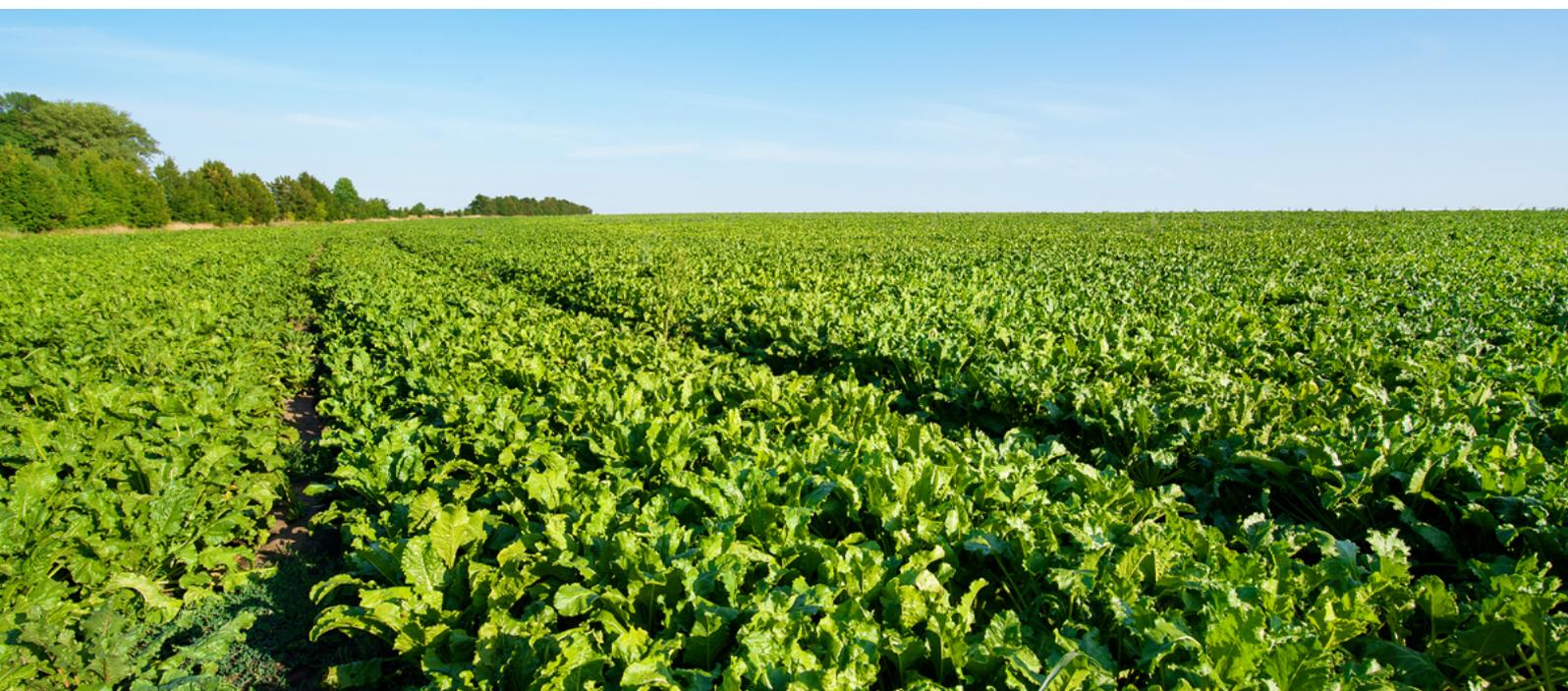
	Proveedores nacionales	Proveedores extranjeros
Cantidad de facturas pagadas a 30 días en 2024	68	-
Valor de las facturas pagadas a 30 días en el año 2024 (en millones de pesos)	158	-
Cantidad de facturas pagadas entre 31 y 60 días en 2024	-	-
Valor de las facturas pagadas entre 31 y 60 días en el año 2024 (en millones de pesos)	-	-
Cantidad de facturas pagadas en más de 60 días en 2024	-	-
Valor de las facturas pagadas entre 31 y 60 días en el año 2024 (en millones de pesos)	-	-

Valor de los intereses pagados o por pagar por mora o retardo en facturas emitidas en el año reportado (en millones de pesos)	-
---	---

	Proveedores nacionales	Proveedores extranjeros
Cantidad de Proveedores con facturas pagadas a 30 días	17	-
Cantidad de Proveedores con facturas pagadas entre 31 y 60 días	-	-
Cantidad de Proveedores con facturas pagadas en más de 60 días	-	-

Cantidad de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago	0
---	---

El número de proveedores que representan un porcentaje superior al 10% del total de compras es 3.



# 6. ANÁLISIS FINANCIERO CAMPOS CHILENOS





Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., presentó una utilidad después de impuestos de MUSD 615 al 31 de diciembre de 2024, inferior en MUSD 3.874 a la utilidad registrada en el mismo periodo del año anterior, cuando alcanzó una utilidad de MUSD 4.489. El resultado operacional llegó a MUSD 151 de pérdida, y se compara favorablemente con el resultado operacional del año anterior a la misma fecha, cuando alcanzó a una pérdida de MUSD 166.

## I. ANÁLISIS RAZONADO DEL ESTADO DE RESULTADOS.

Los gastos operacionales alcanzaron los MUSD 140 al 31 de diciembre de 2024, lo que representa una disminución del 11,4%, en comparación con el mismo periodo del 2023.

El resultado no operacional fue una utilidad de MUSD 766 al 31 de diciembre de 2024, que se compara negativamente con la utilidad de MUSD 4.655 obtenida al finalizar ejercicio 2024. El resultado no operacional se ve influenciado, mayoritariamente, por el reconocimiento de la Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación, debido a la menor utilidad obtenida en Empresas lansa al 31 de diciembre de 2024, respecto de la utilidad reconocida al 31 de diciembre de 2023.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., tiene una participación en el patrimonio de Empresas lansa S.A. equivalente al 42,74% y no posee el control de dicha coligada.

## II. ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

	31-dic-24 MUSD	31-dic-23 MUSD	Variación Dic 24/ Dic 23
<b>Activos</b>			
Activos Corrientes	344	1.284	(940)
Activos No Corrientes	140.751	140.607	144
<b>Total, de activos</b>	<b>141.095</b>	<b>141.891</b>	<b>(796)</b>
<b>Pasivos</b>			
Pasivos Corrientes	336	1.565	(1.229)
Pasivos No Corrientes	2.342	1.820	522
Patrimonio	138.417	138.506	(89)
<b>Total, de pasivos y patrimonio</b>	<b>141.095</b>	<b>141.891</b>	<b>(796)</b>

La variación en el total de activos corrientes corresponde a la cuenta por cobrar a empresas relacionadas generado por el dividendo mínimo por cobrar a Empresas lansa registrado en diciembre 2023 y que fue pagado en mayo 2024.

La variación en el total de activos no corrientes corresponde al mayor valor registrado en la inversión en Empresas lansa, debido a la utilidad reconocida al 31 de diciembre de 2024.

La disminución en los pasivos corrientes corresponde a la cuenta por pagar a la empresa relacionada ED&F Man Holdings SpA., por concepto de dividendo mínimo registrada en diciembre 2023 y pagada en mayo 2024.

El cobro de intereses de la empresa relacionada Agman Holdings Limited y traspaso de fondos desde ED&F Man Holdings SpA son las causas del incremento de los pasivos no corrientes al 31 de diciembre de 2024, respecto del cierre del ejercicio 2023.

El Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora de Campos Chilenos ascendió para este periodo a MUSD 138.417, en comparación con

MUSD 138.506 registrados al cierre del ejercicio del 2023, lo que obedece, principalmente, a la utilidad obtenida al cierre del ejercicio 2024, y que compensa el reconocimiento del porcentaje de participación de Campos Chilenos en Empresas Iansa para los conceptos de diferencia de cambio de conversión y reservas de cobertura de flujo de caja.

Finalmente, al 31 de diciembre de 2024, se observa un flujo negativo de las actividades de financiamiento por un monto de MUSD 1.429, inferior al presentado en el mismo periodo del año anterior, cuando alcanzó un flujo positivo de MUSD 27. Esta variación se explica principalmente, por el pago de dividendos realizado en mayo del año 2024 por MUSD 1.348.

### III. VARIACIONES EN EL FLUJO DE EFECTIVO

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-Ene-24 31-Dic-24 MUSD	01-Ene-23 31-Dic-23 MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) Actividades de operación	(80)	(114)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) Actividades de inversión	1.453	64
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) Actividades de financiación	(1.429)	27
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de Cambio</b>	<b>(56)</b>	<b>(23)</b>

El flujo de efectivo mostró un flujo negativo de MUSD 56 al 31 de diciembre de 2024, inferior al informado en el mismo periodo del año anterior.

El flujo de actividades de operación muestra un flujo negativo de MUSD 80, en comparación con un flujo negativo de MUSD 114 en el mismo periodo del año anterior. El flujo de operaciones del año actual se vio afectado por menores gastos operacionales desembolsados durante este periodo.

El flujo de inversiones presenta un flujo positivo de MUSD 1.453, superior al informado en el mismo periodo del año anterior, debido a mayores dividendos recibidos en el año 2024 desde Empresas Iansa S.A.

### INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores de Liquidez	31-Dic-24	31-Dic-23	Unidad
<b>Liquidez corriente</b>			
A.- Activos corrientes	344	1.284	MUSD
B.- Pasivos corrientes	336	1.565	MUSD
Indicador	1,02	0,82	Veces
Fórmula: A/B			
<b>Razón ácida</b>			
A.- Activos corrientes	344	1.284	MUSD
B.- Inventarios	-	-	MUSD
C.- Pasivos corrientes	336	1.565	MUSD
Indicador	1,02	0,82	Veces
Fórmula: (A-B)/C			

Al 31 de diciembre del año 2024 los indicadores de liquidez son superiores a los calculados en igual periodo del año anterior, debido a la disminución de las cuentas por cobrar a Iansa y cuenta por pagar a ED&F Man Holdings por concepto de la provisión de dividendo mínimo constituida al 31 de diciembre de 2023; manteniéndose en niveles favorables para la Compañía.

Indicadores de Endeudamiento	31-Dic-24	31-Dic-23	Unidad
<b>Razón de endeudamiento</b>			
A.- Activos corrientes	336	1.565	MUSD
B.- Pasivos no corrientes	2.342	1.820	MUSD
C.- Patrimonio total	138.417	138.506	MUSD
indicador	0,02	0,02	veces
Fórmula: (A+B)/C			
<b>Porción deuda corto plazo</b>			
A.- Pasivos corrientes	336	1.565	MUSD
B.- Pasivos no corrientes	2.342	1.820	MUSD
indicador	12,55	46,23	%
Fórmula: (A+B)/C			
<b>Porción deuda largo plazo</b>			
A.- Activos corrientes	336	1.565	MUSD
B.- Pasivos no corrientes	2.342	1.820	MUSD
indicador	87,45	53,77	%
Fórmula: B/(A+B)			

Al 31 de diciembre del año 2024 el indicador de porción de deuda corto plazo es inferior al calculado en el mismo periodo del año anterior, debido al incremento de la deuda de largo plazo con empresas relacionadas.

Indicadores de Endeudamiento	31-Dic-24	31-Dic-23	Unidad
<b>Razón de endeudamiento financiero</b>			
A.- Otros pasivos financieros corrientes	133	182	MUSD
B.- Otros pasivos financieros no corrientes	-	7	MUSD
C.- Efectivo y equivalente al efectivo	46	3	MUSD
D.- Patrimonio total	138.417	138.506	MUSD
Indicador	0,0006	0,0013	veces
Fórmula: (A+B-C)/D			

El índice de endeudamiento financiero que presenta la Compañía al 31 de diciembre de 2024 es similar al calculado en el mismo periodo del año anterior, a pesar de la disminución del patrimonio al finalizar el ejercicio del 2024.

Indicadores de Rentabilidad	31-Dic-24	31-Dic-23	Unidad
<b>Rentabilidad del patrimonio</b>			
A.- Resultado del ejercicio	919	4.489	MUSD
B.- Patrimonio Total	138.417	138.506	MUSD
C.- Patrimonio del mismo periodo año anterior	138.506	136.288	MUSD
Indicador	0,44	3,27	%
Fórmula: A/(B+C)/2			
<b>Rentabilidad del activo</b>			
A.- Resultado del ejercicio	919	4.489	MUSD
B.- Activos totales	141.095	141.891	MUSD
C.- Activos totales cierre ejercicio anterior	141.891	138.167	MUSD
Indicador	0,43	3,21	%
Fórmula: A/(B+C)/2			
<b>Utilidad por acción</b>			
Resultado del ejercicio	615.459	4.488.905	USD
Total acciones suscritas y pagadas	934.796.001	934.796.001	USD
Indicador	0,0007	0,0048	USD
Fórmula: A/B			

Al 31 de diciembre del 2024 el indicador de Rentabilidad del Patrimonio es inferior al informado en el mismo periodo del año anterior producto de la menor utilidad registrada durante el año 2024.

La Rentabilidad del activo es inferior al 31 de diciembre del 2024, respecto del mismo periodo del año anterior, producto de la menor utilidad obtenida en el año 2024, respecto de la calculada al finalizar el ejercicio 2023.

## Fuentes de financiamiento

Sociedad Campos Chilenos S.A. tiene como principal fuente de financiamiento, los dividendos que obtiene por la participación que mantiene en Empresas Iansa S.A. Durante el año 2024 la Compañía recibió MUSD 1.453 por concepto de dividendos, por lo tanto, no ha sido necesario solicitar nuevo financiamiento. Durante el año 2023 recibió MUSD 64 por el mismo concepto. En los años anteriores Empresas Iansa no ha obtenido resultados positivos y por ende no ha pagado dividendos, y la Sociedad se ha visto en la necesidad de solicitar créditos tanto a bancos locales, como a Agman Holdings Limited (controlador final ED&F Man Ltd.).

Al 31 de diciembre del 2024 la Sociedad mantiene deuda con bancos locales equivalente a MUSD 133, que se presenta dentro de los pasivos corrientes.

Su razón de endeudamiento financiero es de 0,0006 veces al 31 de diciembre del 2024, inferior a la calculada en el mismo periodo del año anterior, cuando alcanzó a 0,0013 veces.

Así mismo la deuda que mantiene con las sociedades Matrices ED & F Man Chile Holdings SpA y Agman Holdings Limited alcanza a MUSD 2.514 al 31 de diciembre del 2024, en comparación con MUSD 3.078 al 31 de diciembre de 2023.

**Dada la Importancia que tiene en el activo de Campos Chilenos su Inversión en empresas Iansa, a continuación, se presentan las actividades y negocios de esta coligada.**

### Segmento Azúcar y otras marcas Iansa

Este segmento incluye la producción y comercialización de azúcar y sus derivados, la administración de campos propios, y las líneas de negocio asociados a la Marca Iansa. Los principales productos de este segmento incluyen, el azúcar industrial y retail, endulzantes no calóricos, coproductos para la producción de alimentos (coseta y melaza) coproductos para nutrición animal, alimentos para despensa, jugos y alimentos para mascotas.

Este negocio generó ingresos ordinarios por USD 373,0 millones al 31 de diciembre de 2024, en comparación con USD 368,0 millones obtenidos el año anterior a igual fecha, lo que representa un aumento de 1,4%. A su vez, alcanzó un EBITDA de USD 24,4 millones, lo que representa una mejora de USD 13,1 millones, en comparación con USD 11,3 millones obtenido el año anterior a igual fecha. Este incremento se debe a principalmente mejores costos de producción y a una mejor gestión de la matriz de abastecimiento que ha permitido mejores márgenes promedio, sumado a mayores precios de azúcar al mercado de clientes industriales. Además, el negocio de endulzantes no calóricos "Iansa Cero K" aumentó sus ventas, alcanzando una participación de mercado del 34%, en valor, comparado con un 25% en el año 2023.

El margen de contribución fue de USD 77,3 millones, superior en USD 11,9 millones a la misma fecha del año anterior, mayoritariamente debido a un mayor margen en producción y a mayores precios de azúcar en el mercado industrial.

Los gastos operacionales disminuyeron en USD 0,2 millones, lo que lleva a una ganancia de la operación de USD 7,9 millones al 31 de diciembre de 2024, que se compara positivamente con una pérdida de USD 2,8 millones registrada en el mismo periodo del año anterior.

Por su parte, el programa de coberturas, cuyo objetivo principal es estabilizar los márgenes obtenidos por la producción de azúcar y que se presenta en el costo de ventas de esta UN, se ha desempeñado de acuerdo con lo esperado, nivelando el impacto de las fluctuaciones de los precios internacionales en los resultados operacionales. Este programa se gestiona anualmente, y permitió asegurar márgenes más estables para la producción de azúcar, compensando parcialmente las variaciones en los precios internacionales, tal como se indica más abajo, en la sección de Análisis de Riesgos (Participación en mercados de commodities).

La estrategia de cobertura de la Compañía consiste en fijar un precio de venta de la producción de azúcar nacional futura de manera anticipada en el mercado financiero con derivados, a través instrumentos de transacción habitual del mercado del commodity azúcar (actualmente contratos swaps).



Fuente: Bloomberg

El gráfico muestra la evolución del precio internacional del azúcar, Londres N°5, desde el año 2012 a la fecha, donde se ve la volatilidad de éste en el tiempo. En el último año se ha visualizado una disminución en los precios de este commodity, comportamiento que tuvo para el 2024 un precio promedio de USD 575 por tonelada, mientras que para el mismo periodo del año anterior alcanzó un precio promedio de USD 665 por tonelada. Sin embargo, los precios de este año 2024 siguen siendo mayores a los que se tuvieron en los años anteriores a 2023 (2017 a 2022).

### Segmento Agrocomercial

Este segmento incluye el negocio de nutrición animal con diversas soluciones para bovinos y equinos y la venta de insumos agrícolas como fertilizantes, semillas, cal agrícola, entre otros. Este negocio generó ingresos ordinarios por USD 84,7 millones al 31 de diciembre de 2024, en comparación con los USD 95,0 millones obtenidos el año anterior a igual fecha, lo que representa una disminución de 10,8%, debido en su mayoría por la caída en el precio de venta de nutrición para ganado, que se explica en parte por el efecto del mayor tipo de cambio.

Al 31 de diciembre de 2024 el resultado de la operación de este negocio es superior en USD 4,7 millones al obtenido en el mismo periodo del año anterior. Esta ganancia se explica, mayoritariamente en el negocio de insumos agrícolas por un mayor margen de venta de fertilizantes, el que se da por un menor costo de venta unitario comparado con el año anterior, donde se tenía un inventario más costoso debido a compras que se realizaron a un precio más alto.

### Urea (USD/TM)

- Promedio mensual 2021 -2024



Fuente: Trading Economics

El gráfico presenta la evolución del precio promedio mensual de exportación FOB de Urea de los últimos 5 años, donde se aprecia una normalización del precio desde 2023, luego de un significativo impacto al alza.

### Segmento Pulpa, pasta y jugos

Este segmento incluye la producción y comercialización de pasta de tomates (Chile y Perú), jugos y pulpas de frutas.

Este negocio generó ingresos ordinarios por USD 127,4 millones al 31 de diciembre de 2024, en comparación con los USD 144,6 millones obtenidos el año anterior, a igual fecha, lo que representa una disminución de 11,9%. Esto explicado principalmente por una normalización del precio de la pasta de tomate en 2024, luego de un periodo de alzas inusuales.

El resultado de la operación de este negocio es una utilidad de USD 20,8 millones en el año 2024, que se compara negativamente con la utilidad de USD 40,0 millones registrada en el mismo periodo del año anterior. Este menor desempeño se debe a la disminución del precio de venta de la pasta de tomate producida tanto en Perú como en Chile.

Durante el año 2024 el precio FOB promedio de Patagoniafresh S.A. para la pasta de tomates es de USD 1.797 por tonelada, lo que significa una disminución de 14,4% con respecto al precio promedio del año anterior. Estos valores consideran, en su mayoría, los resultados obtenidos en la estrategia de cobertura de la Compañía.

La producción de pasta de tomate se contrata con agricultores a un precio de compra fijo en pesos y con condiciones de financiamiento de mercado durante el periodo de septiembre a septiembre de cada año. La pasta de tomate se produce entre octubre y marzo del año siguiente en Perú, y entre febrero y abril del año siguiente en Chile, cuando se realiza la cosecha del tomate industrial. La Compañía vende la pasta de tomate a precio de mercado a través de un contrato de abastecimiento, donde se estipula el volumen y fechas de despacho del producto, que en promedio son de 10 meses y se suelen fijar en torno al inicio de la temporada de cosecha. Por esto, puede existir un rezago entre la información pública de los precios y el precio de venta, debido a que los valores fueron acordados con anterioridad y dependen de las condiciones contractuales con cada cliente y el plan de despacho de los productos.



Fuente: Servicio nacional de aduanas; Morning Star Statistic Report (2024)

El gráfico presenta la evolución del precio de exportación FOB de Chile y USA de pasta de tomates de los últimos 17 años. Se visualiza que en los últimos años existe un incremento significativo en los precios en ambos países, respecto a los precios promedios históricos.

### Segmento Administración y otros.

En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no requieren un análisis por separado, y lo componen entre otros, ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas, administración del patrimonio separado N°7 y servicios financieros.

Este segmento generó ingresos ordinarios por USD 2,0 millones al 31 de diciembre de 2024, en comparación con USD 3,4 millones obtenidos el año anterior a igual fecha, lo que representa una disminución

de 41,2%. La principal razón de esta variación son menores intereses de la línea de descuento cobrados por Agromás registrado al cierre de diciembre 2024, respecto del mismo periodo del año anterior.

### Ajustes de consolidación.

Bajo este grupo se presentan todas las transacciones realizadas entre empresas relacionadas, que no deben ser consideradas al momento de emitir Estados Financieros Consolidados.

### Principales riesgos

#### 1) Riesgo de liquidez

Los indicadores de liquidez (liquidez corriente y razón ácida) al 31 de diciembre 2024 dan cuenta de una buena capacidad de la Compañía para cumplir con los compromisos que adquiere para cubrir sus necesidades temporales de capital de trabajo.

## DESCOMPOSICIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS POR PLAZO DE VENCIMIENTO

31 de diciembre de 2024 Importe de Clase de Pasivos  
Expuesto al Riesgo Liquidez por vencimiento

Tipos de pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 5 años
Préstamos Bancarios	3	123	-	-
Línea de crédito	-	7	-	-
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31 de diciembre de 2023 Importe de Clase de Pasivos  
Expuesto al Riesgo Liquidez por vencimiento

Tipos de pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 5 años
Préstamos Bancarios	4	133	7	-
Línea de crédito	-	45	-	-
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>178</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

#### 2) Riesgo de mercado

El principal riesgo de mercado para Empresas Iansa proviene de las fluctuaciones en el precio del azúcar, un factor clave en su negocio. Entre 2022 y 2023, el precio internacional del azúcar tuvo un aumento significativo debido a un déficit de oferta y un aumento en el consumo mundial. Durante 2024, el precio ha disminuido volviendo a niveles similares a los observados a fines del 2021. Esta volatilidad en los precios puede afectar los márgenes de la compañía.

#### Factores Impactantes:

- Oferta y demanda global:** La producción de azúcar ha fluctuado en los últimos años, con un aumento significativo en la producción en Brasil, lo que ha compensado las caídas en otros países como India y Tailandia. Luego de 3 años de déficit y 1 año plano, la campaña 2023-2024 cerró con un superávit, lo que ha estabilizado los precios. Primeras estimaciones para la campaña 2024-2025 proyectan nuevamente un superávit, algo más moderado considerando que Brasil tendría

nuevamente una campaña importante pero no de los niveles de la campaña 2023-2024.

- **Tipo de cambio:** La cotización del real brasileño frente al dólar también puede afectar los precios del azúcar a nivel internacional.
- **Producción de etanol:** Las decisiones de los productores de caña de azúcar sobre la proporción de producción destinada a azúcar o etanol, según los precios de ambos productos, son otro factor por considerar.

Para mitigar este riesgo, Empresas Lansa ha implementado un programa de coberturas diseñado para estabilizar los márgenes de venta, reduciendo el impacto de la volatilidad de los precios internacionales.

### Otros Productos:

Empresas Lansa también comercializa coproductos como coseta y melaza, los cuales enfrentan riesgos asociados a la volatilidad de los precios de los commodities en mercados globales inciertos. Además, participa en el mercado de jugos concentrados y pulpas de frutas, que también se comportan como commodities. La volatilidad en los precios internacionales de estos productos puede afectar negativamente los márgenes de la empresa. La compañía gestiona este riesgo mediante un control estricto de los inventarios y la exposición a los precios del mercado.

Finalmente, el desempeño de la economía mundial puede influir en los precios y volúmenes de venta. Para manejar este riesgo, Empresas Lansa reduce al mínimo sus inventarios, controla su endeudamiento y mantiene márgenes de contribución adecuados en sus distintos negocios.

### 3) Participación en mercados de commodities.

Empresas Lansa, cuya principal fuente de ingresos proviene del negocio de Azúcar y otras marcas Lansa, está expuesta a las fluctuaciones de los precios del azúcar en los mercados internacionales y nacionales. Para mitigar este riesgo, la compañía ha implementado un programa de cobertura de futuros de azúcar. Este programa, gestionado anualmente, tiene como objetivo proteger los márgenes de producción del azúcar de remolacha frente a las variaciones de precio en el mercado internacional, lo que, a su vez, impacta los precios de ventas locales. Gracias a este programa de cobertura, Empresas Lansa ha logrado mantener una estabilidad financiera, asegurando la rentabilidad de su negocio de azúcar y otras marcas Lansa en el corto plazo. Adicionalmente, se realiza un análisis de sensibilidad

que muestra cómo las variaciones en los precios del azúcar impactan los resultados, evidenciando la efectividad del programa de coberturas.

En su gestión de riesgos, la compañía también se enfoca en equilibrar los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas, para evitar que caídas abruptas en los precios internacionales afecten significativamente el margen de ventas.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD AL PRECIO DEL AZÚCAR

### EFFECTO DE LA VARIACIÓN DEL PRECIO INTERNACIONAL - LONDRES N°5

Producción azúcar de remolacha 2024	102,0	000 TM Azúcar
Cobertura (asignable campaña 2024)	72,0	000 TM Azúcar
<b>Volumen sin cobertura</b>	<b>30,0</b>	<b>000 TM Azúcar</b>
Desfase en transferencia de precios spot	13,2	000 TM Azúcar
<b>Volumen Expuesto</b>	<b>16,8</b>	<b>000 TM Azúcar</b>
Precio Internacional cierre septiembre 2024	507,0	US\$/TM
Variación U12M de 11,6% en el precio (*)	38,7	US\$/TM
<b>Utilidad / (Pérdida) máxima</b>	<b>0,7</b>	<b>millones US\$</b>
Resultado Controladora últimos 12m)	2,2	millones US\$
Efecto sobre el Resultado	<b>29,3%</b>	
EBITDA (últimos 12m)	51,1	millones US\$
Efecto sobre el Ebitda	<b>1,3%</b>	
Ingresos (últimos 12m)	564,9	millones US\$
Efecto sobre los Ingresos	<b>0,1%</b>	

(\*): Corresponde a desviación estándar del Precio Internacional de los últimos 12 meses.

#### **4) Riesgo de sustitución.**

Los productos “edulcorantes no calóricos” se han convertido en los principales sustitutos del azúcar, y su consumo ha mostrado un leve aumento en los últimos años. Si bien existen otros sustitutos, como el jarabe de alta fructosa, su uso en ciertos sectores industriales, como las bebidas gaseosas, no representa un riesgo significativo para Empresas lansa debido al bajo nivel de consumo en el país. Para enfrentar el riesgo de sustitución del azúcar, la compañía ha desarrollado un negocio de edulcorantes, diversificando su oferta y mitigando posibles impactos en la demanda de azúcar.

Las importaciones de “edulcorantes no calóricos” en el país han experimentado fuertes fluctuaciones, con variaciones notables tanto al alza como a la baja en los últimos años. Paralelamente, el consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar o bajos en calorías ha sido promovido por las autoridades de salud, quienes han implementado campañas para fomentar hábitos y estilos de vida más saludables. Estas iniciativas han incluido la reducción del consumo de sal, azúcar y grasas saturadas, y se han visto reforzadas por medidas como el incremento del impuesto adicional a las bebidas azucaradas y la posterior implementación de la ley de etiquetado de productos alimenticios.

Estas regulaciones y cambios en las preferencias del consumidor reflejan un entorno en evolución para el mercado del azúcar, donde la capacidad de adaptación de Empresas lansa, a través de su negocio de edulcorantes, resulta clave para mitigar los riesgos asociados a la sustitución del azúcar en su portafolio de productos.

#### **5) Riesgo de falta de abastecimiento de materia prima.**

Empresas lansa depende de dos materias primas principales para la fabricación de azúcar refinada: la remolacha y el azúcar cruda.

##### **Remolacha:**

El abastecimiento de remolacha para las plantas de lansa depende de la disponibilidad de suelos para su siembra y de los rendimientos agrícolas. En los últimos años, las hectáreas sembradas han experimentado cambios significativos. En la temporada 2018-2019, con tres plantas productivas, se sembraron aproximadamente 11.400 hectáreas. Para la temporada 2022-2023, la superficie sembrada disminuyó a 6.284 hectáreas, operando con una sola planta productiva. A pesar de la reducción en la superficie sembrada, los rendimientos agrícolas han mejorado

notablemente, pasando de 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005-2009 a un promedio de 101,5 toneladas por hectárea en las últimas cinco temporadas.

Sin embargo, las temporadas recientes han enfrentado desafíos climáticos significativos. En la campaña 2021-2022, el rendimiento bajó a 96,6 toneladas por hectárea debido a una de las sequías más severas en años, afectando a toda la agricultura nacional. En la campaña 2022-2023, el rendimiento fue similar, con 96,2 toneladas por hectárea, afectado por enfermedades radiculares y golpes de calor superiores a 40°C.

Dado que la superficie futura de siembra de remolacha es difícil de proyectar con precisión debido a la volatilidad de los márgenes de cultivos alternativos, tipo de cambio, condiciones climáticas y precios internacionales del azúcar, Empresas lansa ha implementado un plan permanente de apoyo a los agricultores remolacheros. Este plan incluye asesoría técnica, nuevas tecnologías de cosecha, riego tecnificado, variedades de semillas de alto rendimiento, contratos a precios conocidos, y financiamiento de costos de producción y maquinaria. Este apoyo busca incentivar a los agricultores a optar por la siembra de remolacha en lugar de otros cultivos.

##### **Azúcar Cruda:**

Empresas lansa también ha implementado una planta de refinación de azúcar cruda, transformándola en azúcar refinada apta para el consumo humano. Además, la compañía importa azúcar refinada directamente desde ingenios extranjeros para satisfacer la demanda interna de sus clientes.

##### **Abastecimiento de Fruta y Tomate Industrial:**

Para el suministro de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento sigue una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el Directorio. En cuanto al tomate industrial, utilizado en la producción de pasta de tomate, Empresas lansa enfrenta desafíos similares a los de la remolacha, como la competencia por suelos y el abastecimiento de agua. La producción de tomate se lleva a cabo tanto mediante la contratación de agricultores como a través de la producción propia, especialmente en la filial peruana Icatom y la chilena Patagoniafresh.

En la temporada 2023-2024, la producción propia de tomate en Chile, con una plantación propia de 137 hectáreas y 346 hectáreas de la filial Terrandes, las cuales representan, en conjunto, aproximadamente el 28% del abastecimiento total, en comparación con 502 hectáreas en la temporada anterior, sólo de la

filial Terrandes. Los contratos con agricultores para el tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares a los de los agricultores remolacheros, y también incluyen asistencia técnica especializada para asegurar un desarrollo óptimo de las plantaciones. A pesar de las posibles variaciones en la superficie cultivada, históricamente se ha logrado abastecer las plantas productivas con las materias primas necesarias para cumplir con el plan de producción anual.

## 6) Riesgo agrícola.

Empresas lansa opera principalmente en el sector de Azúcar y otras marcas lansa, lo que la hace susceptible a diversos riesgos climáticos y fitosanitarios que podrían afectar sus niveles de producción.

### Riesgos Climáticos y Fitosanitarios en el Cultivo de Remolacha:

La remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, enfrenta riesgos significativos debido a problemas climáticos como inundaciones, heladas y sequías, así como riesgos fitosanitarios, incluyendo plagas y enfermedades. Para mitigar estos riesgos, la producción de remolacha se dispersa en distintas regiones, y se aplican altos niveles tecnológicos en su cultivo. Entre las medidas clave se encuentra el riego tecnificado, que mejora la resistencia de los cultivos frente a las sequías, y el uso de variedades de semillas tolerantes a enfermedades como Rhizoctonia y esclerocio.

Además, los agricultores que trabajan con financiamiento de Empresas lansa están protegidos por una póliza de seguro agrícola frente a riesgos climáticos y ciertas enfermedades del cultivo. Este seguro cubre una parte significativa de los costos directos de producción, y sus términos y condiciones se licitan anualmente para asegurar las mejores condiciones disponibles en el mercado asegurador local.

### Riesgos en el Abastecimiento de Tomate:

Similar al cultivo de remolacha, los contratos de compra de tomate para la producción de pasta de tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares, incluyendo asistencia técnica especializada para garantizar un óptimo desarrollo de las plantaciones. Aunque la superficie cultivada puede variar anualmente debido a factores climáticos y de mercado, históricamente Empresas lansa ha logrado asegurar el abastecimiento necesario para cumplir con el plan de producción anual. Los contratos vigentes con los agricultores aseguran un suministro constante de materia prima, lo que permite a la compañía mantener la estabilidad en su producción de tomate.

## 7) Riesgo financiero.

### 7.1) Riesgo de tipo de cambio.

Dado que los ingresos de los principales negocios de Empresas lansa —azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, jugos concentrados y pasta de tomates— están denominados en dólares, ya que dependen del precio alternativo de importación o exportación, la compañía ha adoptado políticas específicas para gestionar el riesgo cambiario.

**Fijación de Precios de Materias Primas:** Para mitigar el impacto de las fluctuaciones en el tipo de cambio sobre los márgenes, Empresas lansa establece los precios de compra de materias primas en dólares o utiliza coberturas cambiarias. Por ejemplo, para la campaña 2023-2024, todos los contratos de compra de remolacha, el principal insumo para la producción de azúcar, se expresaron en dólares. Esto asegura una alineación directa entre los ingresos y los costos en la misma moneda, protegiendo así los márgenes operacionales.

**Capital de Trabajo y Financiamiento:** Dado que la moneda funcional de la compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (como azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están denominados en esa moneda. Para gestionar el riesgo cambiario, la compañía prefiere financiar sus pasivos en dólares. Si las condiciones de mercado sugieren una alternativa, la empresa podría optar por un financiamiento en una moneda diferente, y de ser necesario, utilizar forwards y/o swaps para convertir estos pasivos a dólares. Además, cualquier diferencia no cubierta de esta manera se maneja a través de forwards, manteniendo un calce de balance por moneda.

**Gastos en pesos:** Algunos gastos, como remuneraciones, otros gastos fijos y ciertos costos variables, están denominados en pesos chilenos, lo que los deja expuestos a las variaciones en el tipo de cambio. La compañía mitiga este riesgo a través de programas de coberturas cambiarias, asegurando que las fluctuaciones del tipo de cambio no afecten significativamente su estructura de costos.

### 7.2) Riesgo de tasa de interés.

Empresas lansa utiliza una combinación de instrumentos de financiamiento a corto y largo plazo para gestionar su estructura de deuda, con un enfoque en minimizar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés.

**i. Financiamiento a Tasa Fija:** La Compañía prefiere contratar financiamiento a tasa fija para evitar la exposición al riesgo de variación en las tasas de interés. Esto asegura una mayor previsibilidad en los costos financieros, contribuyendo a la estabilidad en los resultados financieros de la empresa. No obstante, la Compañía puede contratar deuda a tasa variable si las condiciones de mercado lo ameritan.

**ii. Coberturas para Financiamiento a Tasa Variable:** En los casos en que el financiamiento es a tasa variable, Empresas lansa evalúa la contratación de derivados financieros, como swaps de tasas de interés, para convertir esas tasas variables en tasas fijas. Esto ayuda a eliminar la volatilidad que podría impactar los estados financieros debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

**iii. Monitoreo de Condiciones Macroeconómicas:** La Compañía realiza un seguimiento constante de las condiciones macroeconómicas globales y locales. Este monitoreo incluye el análisis de las decisiones de política monetaria tanto de la Reserva Federal de EE.UU. como del Banco Central de Chile, dado que estas decisiones impactan directamente las tasas de interés y, por ende, los costos de financiamiento.

**iv. Riesgo de Tasa de Interés en Financiamiento de Corto Plazo:** Los financiamientos de corto plazo que eventualmente deban renovarse están expuestos a las fluctuaciones en las tasas de interés del mercado. Empresas lansa gestiona esta exposición monitoreando las tasas de interés y las condiciones macroeconómicas para decidir cuándo y cómo asegurar o renovar estos financiamientos de manera eficiente.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD A LA TASA BASE DE INTERÉS INTERNACIONAL

### EFFECTO DE LA VARIACIÓN DEL 0,5% DE LA TASA DE INTERÉS (PRÉSTAMOS EN USD)

	Dic 2024		Dic 2023		
Deuda*	196,3	millones US\$	Deuda*	213,4	millones US\$
Arrendamiento financiero	0,3	(tasa fija)	Arrendamiento financiero	0,1	(tasa fija)
Bancaria	29,3		Bancaria	39,6	
Bancaria (tasa fija)	109,6	(tasa fija)	Bancaria (tasa fija)	111,1	(tasa fija)
No Bancaria (tasa fija UF)	14,5	(tasa fija)	No Bancaria (tasa fija UF)	5,7	(tasa fija)
Pasivos por derecho de uso	20,9		Pasivos por derecho de uso	22,8	
Bono Securitizado	21,7		Bono Securitizado	34,1	
<b>Caja</b>	<b>(21,1)</b>	<b>millones US\$</b>	<b>Caja</b>	<b>(33,8)</b>	<b>millones US\$</b>
<b>Deuda Total Neta</b>	<b>175,2</b>	<b>millones US\$</b>	<b>Deuda Total Neta</b>	<b>179,6</b>	<b>millones US\$</b>
Deuda Neta Expuesta	29,3	millones US\$	Deuda Neta Expuesta	39,6	millones US\$
<b>Variación 0,5% en la tasa</b>	<b>0,1</b>	<b>millones US\$</b>	<b>Variación 0,5% en la tasa</b>	<b>0,2</b>	<b>millones US\$</b>

(\*): Al 31 de diciembre de 2024 no considera otros pasivos financieros por USD 8,4 millones (USD 6,7 millones al 31 de diciembre de 2023), que corresponden al valor de mercado de instrumentos de cobertura y venta de cartera con responsabilidad vigentes al cierre de los estados financieros.

## 8) Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de que Empresas lansa enfrente pérdidas debido al incumplimiento de pago por parte de sus clientes. Este riesgo es particularmente relevante para las cuentas por cobrar, ya que el no pago de estas podría afectar negativamente la posición financiera de la Compañía.

**i. Comité de Crédito:** Evaluación y Asignación de Líneas de Crédito: En los segmentos de Azúcar y otras marcas lansa, Agrocomercial y Pulpas, pastas y jugos, el riesgo de crédito es cuidadosamente evaluado por un Comité de Crédito. Este comité es responsable de determinar el nivel de exposición crediticia de cada cliente, asignándole una línea de crédito específica. Las líneas de crédito asignadas son revisadas regularmente para ajustar la exposición según el comportamiento de pago y la situación financiera de los clientes, asegurando que la Compañía mantenga un control riguroso sobre el riesgo de crédito.

**ii. Seguros de Crédito:** Para mitigar el riesgo asociado a las cuentas por cobrar, Empresas lansa utiliza seguros de crédito, especialmente para aquellos segmentos de clientes que presentan un mayor riesgo. Estos seguros ofrecen una cobertura que protege a la Compañía contra pérdidas derivadas del incumplimiento de sus clientes.

La conveniencia de mantener estos seguros de crédito es revisada de manera periódica, asegurando que la Compañía esté protegida en las mejores condiciones disponibles en el mercado. La póliza se contrata con una compañía aseguradora líder en este rubro, garantizando así una cobertura robusta.

**iii. Provisiones para Cuentas Deterioradas:** Para protegerse contra cuentas deterioradas, Empresas lansa realiza una segmentación de sus clientes utilizando un modelo crediticio simplificado de pérdida esperada. Este modelo ayuda a identificar aquellos clientes que presentan un riesgo significativo de incumplimiento. En base a la segmentación, se constituyen provisiones específicas para los clientes que tienen una morosidad significativa o que representan un riesgo crediticio elevado.

Estas provisiones permiten a la Compañía anticiparse a posibles pérdidas y mantener un balance financiero sólido. Este riesgo está referido a la posibilidad que la Compañía sufra una pérdida como consecuencia del incumplimiento de pago por parte de sus clientes.

## 9) Riesgo mediambiental.

Empresas lansa S.A. ha mantenido una gestión ambiental proactiva en diversas áreas:

### **i. Gestión de Riesgos Climáticos y Plan de Adaptación:**

**Trabajo Coordinado:** Se ha concluido el trabajo conjunto con el área de auditoría interna para identificar y estandarizar los aspectos ambientales asociados a posibles delitos económicos y atentados contra el medio ambiente, en cumplimiento con la Ley N°21.595.

**Reconocimiento de Riesgos Climáticos:** A partir del segundo semestre, se inicia la etapa de reconocimiento de riesgos climáticos utilizando el estándar TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

### **ii. Plan de Gestión Energética:**

Se han mantenido las certificaciones de Sistema de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de PatagoniaFresh. Por otra parte, nuestra filial lansagro, se culminó el proceso de auditoría de comprobación de SGE (no certificado) según el reglamento de la Ley 21.305 sobre eficiencia energética.

### **iii. Plan de Descarbonización:**

En base a nuestra nueva ambición de reducción de huella de carbono en un 29% al 2030, se sigue trabajando en proyectos que consoliden el objetivo. En orden a lo anterior y de forma de fortalecer nuestras acciones hemos firmado el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).

### **iv. Plan de Gestión Hídrica:**

En revisión por parte de servicios públicos nuestros antecedentes de Huella del Agua (según ISO 14.046) en nuestras plantas de Ñuble y Quepe respecto al Acuerdo de Producción Limpia (APL) Certificado Azul.

## v. Plan de Gestión de Residuos y Economía Circular:

**Programas Zero Waste:** Se mantiene el trabajo en iniciativas para gestionar nuestros residuos en las diferentes instalaciones industriales. Dado lo anterior nuestra Planta de No Calóricos ha comprometido su participación en el APL Cero Residuos a Eliminación en su 2ª etapa. Además, se ha mantenido el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP).



### En relación con el desempeño de sus filiales:

#### IAN SAGRO S.A.:

La fábrica azucarera de Ñuble, finalizó exitosamente a inicios de septiembre su campaña de elaboración de azúcar de remolacha. En concordancia con lo anterior, se mantiene el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. n° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, fábrica azucarera Ñuble, se ha mantenido el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustibles de sus fuentes fijas afectas, a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2023 - 2024, éste se ha desarrollado con normalidad continuando en la recuperación y protección de activos de la Planta de Tratamiento de RILES dados eventos asociados a la crecida del Río Ñuble en el invierno 2023.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero - diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 825. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y monitoreo de descargas con entes autorizados según el DS n° 90/00.

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.
- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.

## PATAGONIAFRESH S.A.:

Las plantas ubicadas en Molina y San Fernando inician sus procesos productivos en el mes de enero en el año 2024. Planta de Molina da fin a procesos productivos a inicio de junio. Planta de San Fernando da fin en noviembre. Se proyecta iniciar proceso para ambas plantas en enero 2025.

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90, para las plantas de Molina y San Fernando, este decreto regula la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En referencia a los residuos sólidos, la filial cumple programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de residuos donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (basura domiciliaria) y los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuesto por empresas especializadas con los permisos respectivos para estos fines. Asimismo, se cumple con la declaración en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER) mensual y anual.

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- De abril a junio continua proceso de negociación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) V.

- El 19 de junio Patagoniafresh participa en la ceremonia APL V - Agroindustria: Camino a la Carbono Neutralidad para el posicionamiento en mercados internacionales. Se consolida y se firma el quinto acuerdo de producción limpia.

- El 24 de octubre de 2024 se llevó a cabo una auditoría de diagnóstico por parte de Chilealimentos. Los resultados, entregados el 27 de diciembre, indican un avance del 34% en el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Quinto Acuerdo de Producción Limpia como empresa.

Al cierre de diciembre del 2024 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 163 (un 92% del total de lo presupuestado a realizar).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.

- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.

- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.

## ICATOM:

Sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, inicio su campaña productiva 2024 – 2025, en noviembre del 2024 y está programado que finalice en febrero 2025. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones e inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales y ocupacionales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, ruido, suelo y agua; que se vienen desarrollando

conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera permanente el Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Responsabilidad Social Empresarial y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental. Adicionalmente, se realiza el reúso de los efluentes industriales tratados, conforme a la autorización de reúso de aguas aprobada mediante Resolución Directoral N° 690-2020-ANA-AAA-CH.CH., por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

Con el fin de ampliar nuestra capacidad de almacenamiento se está elaborando el informe técnico sustentatorio (ITS) para la “Modificación de uso de áreas”, para posteriormente presentarlo

a la autoridad competente.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período octubre-diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 6. Estos gastos correspondieron en su mayoría al recojo, transporte y disposición final de residuos peligrosos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).



# 7. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTORES





## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores y el Gerente General de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., firmantes del Reporte Integrado 2024 de la sociedad, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información contenida en la misma y sus anexos, en cumplimiento de lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 dictada por la Comisión para el Mercado Financiero.

Phillip Murnane  
Presidente  
N° Pasaporte E4130964

Denis Trzeciak  
Director  
N° Pasaporte 505920156

Melvin Wenger Weber  
Director  
Rut 8.513.521-K

Pablo Mujica Ovando  
Director  
Rut 16.100.509-6

Carlos Ramart Arévalo  
Gerente General  
Rut 9.305.885-2

# 8. ANEXOS



## 8.1. ÍNDICE SASB [NCG 519 9.1]

Esta memoria integrada incluye los indicadores propuestos por el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) correspondientes al sector financiero, considerando la industria que más se asemeja y relaciona con las actividades de Campos Chilenos SA como Sociedad de Inversiones.

NOMBRE	CÓDIGO	CONTENIDO	PÁGINA/ RESPUESTA
Información transparente y asesoramiento justo para los clientes	FN-AC-270a.1	1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios.	0 empleados 0% de empleados
	FN-AC-270a.2	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos.	Por su carácter de sociedad de inversiones, Campos Chilenos no cuenta con clientes, productos o servicios.
	FN-AC-270a.3	Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios.	Por su carácter de sociedad de inversiones, Campos Chilenos no cuenta con clientes, productos o servicios.
Diversidad e inclusión de empleados	FN-AC-330a.1	Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados.	Durante 2024, al igual que el año anterior, la Sociedad no tuvo trabajadores propios.
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento de la gestión de inversiones	FN-AC-410a.1	Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening.	(1) 100% (2) 100% (3) 0%
	FN-AC-410a.2	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio.	18-19
	FN-AC-410a.3	Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas.	La Sociedad actúa en la empresa participada (lansa) a través de votación es a mano alzada, salvo que la unta determine lo contrario y en ese caso se utiliza la votación en urna.

Ética empresarial	FN-AC-510a.2	Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades.	33
	FN-AC-510a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria.	La Sociedad no ha sido objeto de tales procedimientos, en sede judicial o administrativa, por lo que no ha sufrido pérdida monetaria alguna por tales conceptos.
Parámetros de la actividad	FN-AC-000.A	(1) Total de activos registrados y (2) total de activos gestionados no registrados (AUM).	41 y 76 respectivamente
	FN-AC-000.B	Total de activos bajo custodia y supervisión.	No aplica. Campos Chilenos no mantiene activos bajo custodia o supervisión.



## 8.2. Índice NCG 461 y NCG 519

Se hace referencia a las modificaciones de la NCG 461 por la NCG 519 que rigen desde el año 2025 en adelante.

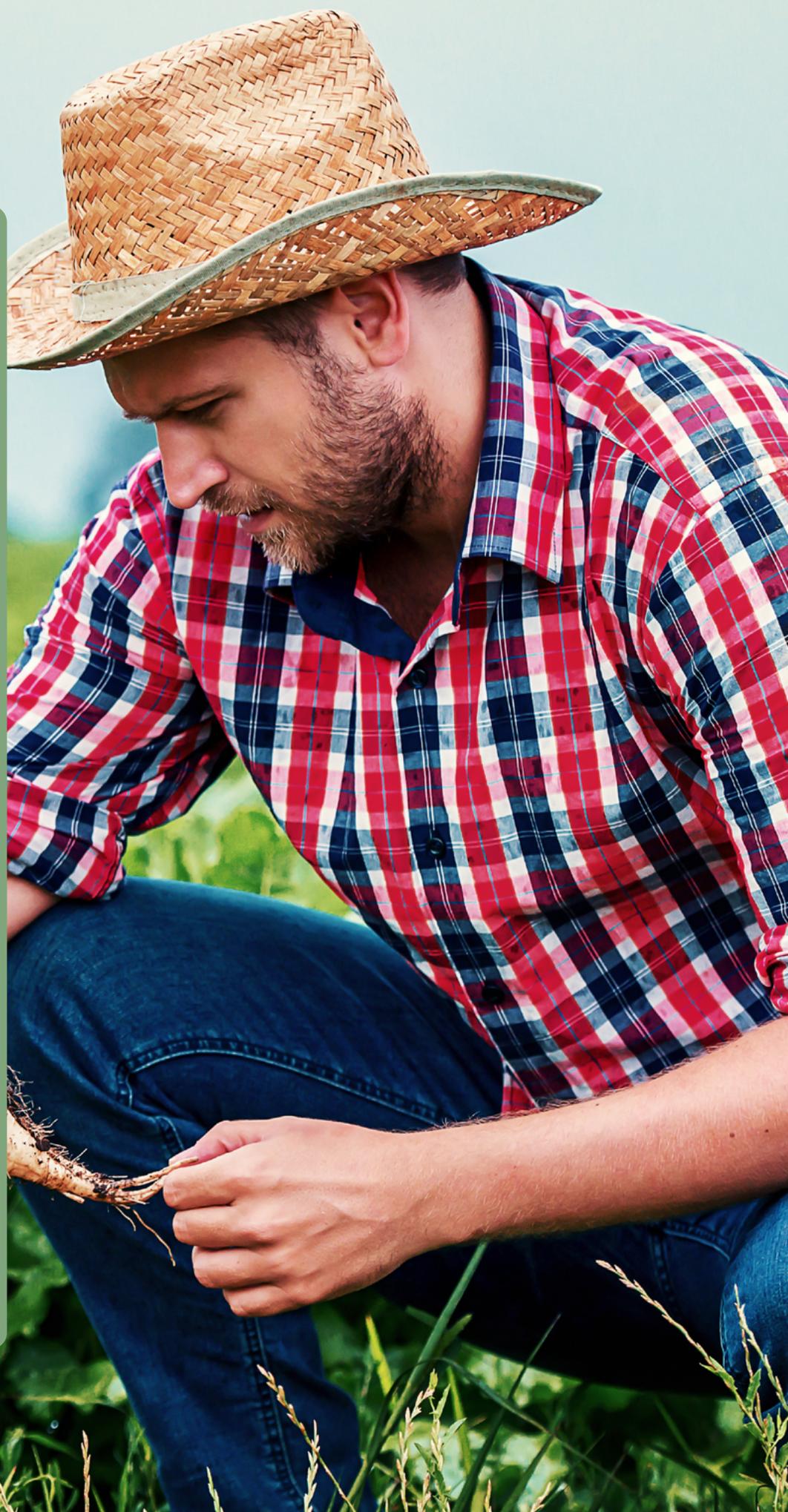
NORMA	SECCIÓN	CÓDIGO	PÁGINA	RESPUESTA
NCG 461	1. Índice de contenidos	1. Índice de contenidos	3	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.1. Misión, visión, propósito y valores	7-8	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.2 Información histórica	9	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.3.1 Situación de control	10	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control	10	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	11	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.3.4 Acciones, sus características y derechos	11-12	
NCG 461	2. Perfil de la entidad	2.3.5 Otros Valores	11-12	
NCG 461	3. Gobierno corporativo	3.1 Marco de gobernanza	17	
NCG 461	3. Gobierno corporativo	3.2 Directorio	20-23	Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. no posee directores suplentes
NCG 461	3. Gobierno corporativo	3.3 Comité de directores	22	
NCG 461	3. Gobierno corporativo	3.4 Ejecutivos principales	24	
NCG 519	3. Gobierno corporativo	3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales	33	
NCG 461	3. Gobierno corporativo	3.6 Gestión de riesgos	24, 33	
NCG 519	3. Gobierno corporativo	3.7. Relación con los grupos de interés y el público en general	17	
NCG 461	4. Estrategia	4.1. Horizontes de tiempo	38	

NCG 519	4. Estrategia	4.2. Objetivos estratégicos	38	
NCG 461	4. Estrategia	4.3 Planes de inversión	38	
NCG 461	5. Personas	5.1.1 Número de personas por sexo	-	Durante 2024, al igual que el año anterior, la sociedad no tuvo trabajadores propios.
NCG 461	5. Personas	5.1.2 Número de personas por nacionalidad	-	
NCG 461	5. Personas	5.1.3 Número de personas por rango de edad	-	
NCG 461	5. Personas	5.1.4 Antigüedad laboral	-	
NCG 461	5. Personas	5.1.5 Número de personas con discapacidad	-	
NCG 461	5. Personas	5.2. Formalidad laboral	-	
NCG 519	5. Personas	5.3. Adaptabilidad laboral	-	
NCG 461	5. Personas	5.4.1 Política de equidad	-	
NCG 461	5. Personas	5.4.2 Brecha salarial	-	
NCG 519	5. Personas	5.5 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	-	
NCG 461	5. Personas	5.6 Seguridad laboral	-	
NCG 519	5. Personas	5.7 Permiso postnatal	-	
NCG 461	5. Personas	5.8 Capacitación y beneficios	-	
NCG 461	5. Personas	5.9 Política de subcontratación	43	
NCG 519	6. Modelo de negocios	6.1 Sector industrial	15, 17	
NCG 461	6. Modelo de negocios	6.2 Negocios	40	
NCG 461	6. Modelo de negocios	6.3 Grupos de interés	17	

NCG 461	6. Modelo de negocios	6.4 Propiedades e instalaciones	40	
NCG 461	6. Modelo de negocios	6.5.1 Subsidiarias y asociadas	40-41	
NCG 461	6. Modelo de negocios	6.5.2 Inversión en otras sociedades	40-41	
NCG 461	7. Gestión de proveedores	7.1 Pago a proveedores	43-45	
NCG 461	7. Gestión de proveedores	7.2 Evaluación de proveedores	43-45	
NCG 461	8. Cumplimiento Legal y Normativo	8.1 En relación con clientes	33	Por su carácter de sociedad de Inversiones, Campos Chilenos S.A. no cuenta con clientes.
NCG 461	8. Cumplimiento Legal y Normativo	8.2 En relación con sus trabajadores	33	Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen sanciones aplicadas a la Sociedad.
NCG 461	8. Cumplimiento Legal y Normativo	8.3 Medioambiental	33	Por su carácter de sociedad de inversiones, Campos Chilenos no cuenta con programas de cumplimiento planes de reparación o sanciones por parte de la SMA, siendo las empresas operativas quienes realizan la gestión ambiental directamente.
NCG 461	8. Cumplimiento Legal y Normativo	8.4 Libre Competencia	33	Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen sanciones aplicadas a la Sociedad.
NCG 461	8. Cumplimiento Legal y Normativo	8.5 Otros	33	Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen sanciones aplicadas a la Sociedad.
NCG 519	9. Sostenibilidad	9.1 Métricas SASB	64-65	
NCG 519	9. Sostenibilidad	9.2 Verificación Independiente	-	Al 31 de diciembre de 2024, Campos Chilenos no ha llevado a cabo ningún proceso de verificación por parte de un tercero ajeno a la entidad de la información y métricas relacionadas con la sostenibilidad que la entidad estuviere reportando.
NCG 461	10. Hechos relevantes o esenciales		69-70	
NCG 461	11. Comentarios de accionistas y del comité de directores		-	No existen comentarios de accionistas o del comité de directores
NCG 461	12. Informes financieros		74-126	Los estados financieros se encuentran disponibles en el sitio web de Campos Chilenos y de la CMF.

# 9.1. HECHOS ESENCIALES

[NCG 519 10]



## HECHOS ESENCIALES [NCG 519.10]

### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 SE HAN INFORMADO LOS SIGUIENTES HECHOS ESENCIALES:

#### 1. Con fecha 17 de enero de 2025, se informó lo siguiente:

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de lo establecido en las Normas de Carácter General N°30 de esta Comisión para el Mercado Financiero, por medio de la presente y en representación de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. (la “Sociedad”), comunico a Ud. en carácter de hecho esencial, lo siguiente:

En el contexto del proceso de reorganización de ED&F Man Holdings Limited (“ED&F Man”), actual controlador de la Sociedad, ésta ha alcanzado un acuerdo con Hartree Partners, LP (“Hartree”) en virtud del cual Hartree tendrá la opción de convertir en el futuro todo o parte de sus créditos preferentes por participaciones en el capital de ED&F Man o sus filiales. De ejercerse la referida opción, podría producirse un cambio de control indirecto en la Sociedad.

De acuerdo con la información recibida, a esta fecha, Hartree no tiene la intención de ejercer la referida opción directamente en ED&F Man Chile Holdings SpA. o la Sociedad.

En virtud de lo anterior, la Sociedad comunica a esta Comisión, el cese del carácter de Hecho Reservado conferido a la operación informada con fecha 28 de febrero de 2024, complementado con fecha 15 de marzo de 2024, 19 de junio de 2024 y 14 de octubre de 2024.

#### 2. Con fecha 25 de septiembre de 2024, se informó lo siguiente:

De conformidad con lo dispuesto en el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas (“Ley de Sociedades Anónimas”) y en la Norma Carácter General N° 501 y demás normativa aplicable de la Comisión para el Mercado Financiero (en adelante también “CMF”), informamos a usted y al mercado en general, en carácter de Hecho Esencial, respecto de Sociedad

de Inversiones Campos Chilenos S.A., lo siguiente

a) En la Sesión Ordinaria del Directorio de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., celebrada el 25 de septiembre de 2024, se acordó la nueva “Política General de Habitualidad de la Sociedad para Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas” (la “Política de Habitualidad”).

b) De acuerdo a lo indicado por el artículo 147 de la Ley de Sociedades Anónimas, dicha Política de Habitualidad permitirá a la Sociedad eximirse del cumplimiento de los requisitos y procedimientos indicados en los números 1 al 7 de dicho artículo, para aprobar operaciones con partes relacionadas que sean de aquéllas indicadas en la referida Política de Habitualidad.

c) Se hace presente que la Política de Habitualidad que se adjunta en este Hecho Esencial, será puesta a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio de Internet de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. ([www.camposchilenos.cl](http://www.camposchilenos.cl)).

#### 3. Con fecha 28 de agosto de 2024, se informó lo siguiente:

De conformidad a lo dispuesto en el numeral 2.2 A, de la sección II de la Norma de Carácter General N°30 de la CMF, vengo en informar a ustedes que debido a la renuncia presentada por la Directora y Presidenta, señora Jade Moore, la que fuera informada a la CMF el 13 de agosto pasado, el Directorio en sesión ordinaria celebrada hoy, 28 de agosto de 2024, procedió a designar como Presidente del Directorio al señor Phillip Murnane.

#### 4. Con fecha 13 de agosto de 2024, se informó lo siguiente:

De conformidad a lo dispuesto en el numeral 2.2 A, de la sección II de la Norma de Carácter General N°30 de la CMF, informo a ustedes que la señora Jade Moore ha hecho llegar una carta fechada el día de hoy, 13 de agosto, por medio de la cual presenta su renuncia al cargo de directora de la sociedad a contar del próximo 15 de agosto de 2024.

#### 5. Con fecha 17 de abril de 2024, se informó lo siguiente:

De conformidad a lo dispuesto en el numeral 2.2 A, de la sección II de la Norma de Carácter General N°30 de la CMF, estando debidamente facultado, informo a ustedes los siguientes acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. celebrada el día de hoy, 17 de abril de 2024:

**1.-** Se aprobó la Memoria Integrada, Estados Financieros y el Informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio 2023.

**2.-** Se acordó el pago de un dividendo definitivo obligatorio de US\$ 0,0014406050 por acción, con cargo al 30% de la utilidad líquida del ejercicio 2023, pago que se realizará en pesos, moneda nacional, utilizando el tipo de cambio del dólar observado del día 17 de abril de 2024.

**3.-** Se acordó la Política de Dividendos Futuros.

**4.-** Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2024 a la firma PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores Compañía Ltda.

**5.-** Se acordó la remuneración del Directorio.

**6.-** Se acordó determinar al diario electrónico "extranoticias.cl" para la publicación de los avisos a citación a Juntas de Accionistas.

### **6. Con fecha 27 de marzo de 24, se informó lo siguiente:**

De conformidad a lo dispuesto en la Circular N° 1737 de fecha 13.01.2005 de ese organismo, informo a Ud. que el Directorio de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., en la sesión ordinaria celebrada el día de hoy, acordó citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el próximo 17 de abril de 2024, a las 12:00 hrs., en el Salón Valle del Maipo del Hotel "Best Western Premier Marina Las Condes", ubicado en Alonso de Córdova 5727, comuna de Las Condes, Santiago, a fin de tratar las siguientes materias:

**1.-** La aprobación de la Memoria Integrada, Estados Financieros e informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2023.

**2.-** La distribución de las utilidades del ejercicio y reparto de dividendos e información sobre los procedimientos a ser utilizados en la distribución de dividendos.

**3.-** La política de dividendos futuros.

**4.-** La designación de auditores externos para el ejercicio 2024.

**5.-** La remuneración del Directorio para el periodo 2024 e información sobre gastos de este último durante el ejercicio 2023.

**6.-** La cuenta de actos y contratos con partes relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046.

**7.-** Informar sobre los costos de procesamiento, impresión y despacho de la información a la que se refiere la circular N° 1816 de la Comisión para el Mercado Financiero.

**8.-** La determinación del diario en el cual se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.

**9.-** Tratar y adoptar acuerdos sobre las demás materias propias de las Juntas Ordinarias que legal y estatutariamente correspondan.

### **PARTICIPACIÓN EN JUNTA**

Tendrán derecho a participar en la Junta Ordinaria de Accionistas, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad con 5 días hábiles de anticipación a aquel en que se realizará la misma.

### **CALIFICACIÓN DE PODERES Y PROCESO DE RECEPCIÓN**

La calificación de poderes para la junta, si procediere, se preparará en las oficinas de Servicios Corporativos S.A. (Sercor S.A.), Avda. El Golf N°140, primer piso, el día 16 de abril de 2024 de 09:00 a 13:00 horas, y la calificación misma se practicará el mismo día de la junta, a contar de las 11:00 horas y hasta su inicio.

### **7. Con fecha 27 de abril de 2023, se informó lo siguiente:**

De conformidad a lo dispuesto en el numeral 2.2 A, de la sección II de la Norma de Carácter General N°30 de la CMF, estando debidamente facultado, informo a ustedes los siguientes acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. celebrada con fecha 27 de abril de 2023:

**1.-** Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados Financieros y el Informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio 2022.

**2.-** Se acordó la Política de Dividendos Futuros.

**3.-** Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2023 a la firma PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores Compañía Ltda.

**4.-** Se acordó la remuneración del Directorio.

**5.-** Se acordó determinar al diario electrónico "extranoticias.cl" para la publicación de los avisos a citación a Juntas de Accionistas.

**8. Con fecha 28 de marzo de 2023, se informó lo siguiente:**

De conformidad a lo dispuesto en la Circular N° 1737 de fecha 13.01.2005 de ese organismo, informo a Ud. que el Directorio de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., en la sesión ordinaria celebrada el 28 de marzo, acordó citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el próximo 27 de abril de 2023, a las 12:00 hrs., en el Salón Valle de Casablanca del Hotel "Best Western Premier Marina Las Condes", ubicado en Alonso de Córdova 5727, comuna de Las Condes, Santiago, a fin de tratar las siguientes materias:

**1.-** La aprobación de la Memoria, Balance General, Estados Financieros e informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2022.

**2.-** La política de dividendos futuros.

**3.-** La designación de auditores externos para el ejercicio 2023.

**4.-** La remuneración del Directorio para el periodo

2023 e información sobre gastos de este último durante el ejercicio 2022.

**5.-** La cuenta de actos y contratos con partes relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046.

**6.-** Informar sobre los costos de procesamiento, impresión y despacho de la información a la que se refiere la circular N° 1816 de la Comisión para el Mercado Financiero.

**7.-** La determinación del diario en el cual se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.

**8.-** Tratar y adoptar acuerdos sobre las demás materias propias de las Juntas Ordinarias que legal y estatutariamente correspondan.

## **PARTICIPACIÓN EN JUNTA**

Tendrán derecho a participar en la Junta Ordinaria de Accionistas, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad con 5 días hábiles de anticipación a aquel en que se realizará la misma.

## **CALIFICACIÓN DE PODERES Y PROCESO DE RECEPCIÓN**

La calificación de poderes para la junta, si procediere, se preparará en las oficinas de Servicios Corporativos S.A. (Sercor S.A.), Avda. El Golf N°140, primer piso, el día 26 de abril de 2023 de 09:00 a 13:00 horas, y la calificación misma se practicará el mismo día de la junta, a contar de las 09:00 horas y hasta su inicio.



# 9.2. ESTADOS FINANCIEROS

[NCG 461 12]





**SOCIEDAD DE  
INVERSIONES  
CAMPOS CHILENOS S.A.**  
ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023.

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de febrero de 2025

Señores Accionistas y Directores  
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.

### *Opinión*

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

### *Base para la opinión*

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros, se nos requiere ser independientes de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

---

#### **Oficinas**

**Santiago:** Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes  
**Concepción:** Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

**Viña del Mar:** Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros  
**Puerto Montt:** Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

**Oficina de parte:** Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,  
Las Condes, Santiago  
**Teléfono Central:** (56) 9 3861 7940  
[www.pwc.cl](http://www.pwc.cl)



Santiago, 26 de febrero de 2025  
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.

2

Al preparar y presentar los estados financieros, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.

#### *Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. para continuar como una empresa en marcha en un período de tiempo razonable.



Santiago, 26 de febrero de 2025  
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.  
3

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

**DocuSigned by:**  
  
29A251EE1C8442C...  
Jonathan Yeomans Gibbons  
RUT: 13.473.972-K

*PricewaterhouseCoopers*

# INDICE

Estados de Situación Financiera  
Estados de Resultados Integrales  
Estados de Cambios en el Patrimonio  
Estados de Flujos de Efectivo

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- Nota 1.** Información corporativa.
- Nota 2.** Bases de preparación.
- Nota 3.** Principales políticas contables aplicadas.
- Nota 4.** Efectivo y equivalentes al efectivo.
- Nota 5.** Otros activos no financieros.
- Nota 6.** Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas.
- Nota 7.** Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.
- Nota 8.** Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.
- Nota 9.** Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.
- Nota 10.** Patrimonio.
- Nota 11.** Ganancia (Pérdida) por acción.
- Nota 12.** Activos y pasivos en moneda extranjera.
- Nota 13.** Ingresos y gastos.
- Nota 14.** Diferencias de cambio.
- Nota 15.** Instrumentos financieros.
- Nota 16.** Contingencias y restricciones.
- Nota 17.** Sanciones.
- Nota 18.** Análisis de riesgos.
- Nota 19.** Hechos posteriores.

<b>Activos</b>		<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
		<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
<b>Activos Corrientes</b>	<b>Nota</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	46	3
Otros activos no financieros	5	13	3
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	6	285	1.278
<b>Total activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>344</b>	<b>1.284</b>
<b>Total activos corrientes</b>		<b>344</b>	<b>1.284</b>
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	7	140.751	140.607
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>140.751</b>	<b>140.607</b>
<b>Total Activos</b>		<b>141.095</b>	<b>141.891</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	8	133	182
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9	31	118
Cuenta por pagar a partes relacionadas, corrientes	6	172	1.265
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>336</b>	<b>1.565</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Cuenta por pagar a partes relacionadas, no corrientes	6	2.342	1.813
Otros pasivos financieros no corrientes	8	-	7
<b>Total pasivos no corriente</b>		<b>2.342</b>	<b>1.820</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>2.678</b>	<b>3.385</b>
Capital pagado	10	50.047	50.047
Ganancias (Pérdidas) acumuladas	10	51.078	50.647
Otras reservas	10	37.292	37.812
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>138.417</b>	<b>138.506</b>
<b>Total patrimonio</b>		<b>138.417</b>	<b>138.506</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>141.095</b>	<b>141.891</b>

Estado de resultados	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Gastos por beneficios a los empleados	-	(11)	(8)
Otros gastos, por naturaleza	13	(140)	(158)
Otras ganancias (pérdidas)	13	(12)	(11)
Costo financiero	13	(181)	(181)
Participación en las pérdidas de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación	7	949	4.844
Diferencias de cambio	14	10	3
<b>Ganancias (pérdida) Antes de impuesto</b>	-	<b>615</b>	<b>4.489</b>
Gasto/ Ingreso por impuesto a las ganancias	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por operaciones continuas</b>	-	<b>615</b>	<b>4.489</b>
Utilidad/(pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	-	<b>615</b>	<b>4.489</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a	-	-	-
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	11	615	4.489
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	-	<b>615</b>	<b>4.489</b>
Ganancia (pérdida) por acción	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	11	0,0007	0,0048
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	-	<b>0,0007</b>	<b>0,0048</b>
Estado de Resultado Integral	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	-	<b>615</b>	<b>4.489</b>
Diferencia de cambio por conversión	-	-	-
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión	10	(3.366)	(99)
<b>Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión</b>	-	<b>(3.366)</b>	<b>(99)</b>
Coberturas de flujo de efectivo	-	-	-
Utilidad (pérdida) por cobertura de flujos de efectivo	10	3.897	(1.116)
<b>Total, cobertura de flujo efectivo</b>	-	<b>3.897</b>	<b>(1.116)</b>
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo	10	(1.051)	292
<b>Resultado integral Total</b>	-	<b>95</b>	<b>3.566</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-	95	3.566
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-
<b>Resultado integral Total</b>	-	<b>95</b>	<b>3.566</b>

31 de diciembre de 2024	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión (*)	Reservas de coberturas de flujo de caja (*)	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (Perdidas) acumuladas	Patrimonio total
Saldo inicial del período	50.047	470	(2.387)	39.729	37.812	50.647	138.506
Ganancia (pérdida), neta	-	-	-	-	-	615	615
Otros resultados integrales	-	(3.366)	2.846	-	(520)	-	(520)
Resultado integral Total	-	(3.366)	2.846	-	(520)	615	95
Dividendo mínimo	-	-	-	-	-	(184)	(184)
Total, cambios en patrimonio	-	(3.366)	2.846	-	(520)	431	(89)
Saldo final del período	50.047	(2.896)	459	39.729	37.292	51.078	138.417

31 de diciembre de 2023	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión (*)	Reservas de coberturas de flujo de caja (*)	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (Perdidas) acumuladas	Patrimonio total
Saldo inicial del período	50.047	569	(1.563)	39.729	38.735	47.506	136.288
Ganancia (pérdida), neta	-	-	-	-	-	4.489	4.489
Otros resultados integrales	-	(99)	(824)	-	(923)	-	(923)
Resultado integral Total	-	(99)	(824)	-	(923)	4.489	3.566
Dividendo mínimo	-	-	-	-	-	(1.348)	(1.348)
Total, cambios en patrimonio	-	(99)	(824)	-	(923)	3.141	2.218
Saldo final del período	50.047	470	(2.387)	39.729	37.812	50.647	138.506

<b>Estados de Flujos de efectivo Método Directo</b>	<b>Nota</b>	<b>01-01-2024 31-12-2024 MUSD</b>	<b>01-01-2023 31-12-2023 MUSD</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	(80)	(114)
<b>Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de operación</b>	<b>-</b>	<b>(80)</b>	<b>(114)</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-	-
Dividendos recibidos	6	1.453	64
<b>Flujos de efectivo neto proveniente de actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>1.453</b>	<b>64</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	-
Importes procedentes de préstamos	8	53	17
Préstamos de entidades relacionadas	6	381	93
Pagos de préstamos	8	(105)	(44)
Pagos de préstamos entidades relacionadas	6	(297)	(33)
Dividendos pagados	10	(1.438)	-
Intereses pagados	8	(23)	(6)
<b>Flujos de efectivo neto (utilizados en) procedente de actividades de financiación</b>	<b>-</b>	<b>(1.429)</b>	<b>27</b>
Disminución en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio sobre el efectivo mantenido	-	(56)	(23)
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo mantenido	14	99	3
<b>Disminución neta de efectivo y equivalentes a efectivo</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>(20)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4	3	23
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, al final del periodo	4	46	3

# 9.3. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

[NCG 461 12]



## NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA.

### a) Información de la entidad que reporta.

Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. es una sociedad anónima abierta y constituida en Chile, cuyas acciones se transan en las dos bolsas de valores chilenas. La Sociedad se encuentra ubicada en Chile, en la ciudad de Santiago, en Rosario Norte 615 piso 23, Las Condes. La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 29 de julio de 1988 ante el notario público Iván Perry Pefaur. El extracto está inscrito en Registro de Comercio de Santiago, a fojas 18.731 N° 9.987 del mismo año y fue publicado en el Diario Oficial N° 33.140, del 6 de agosto de 1988. Su duración es indefinida.

El objeto de la Sociedad incluye las siguientes actividades:

- La inversión en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporeales, acciones, bonos, letras de crédito, debentures, cuotas, derechos reales y/o personales, valores mobiliarios, efectos de comercio y cualquier otro título de crédito o de inversión comprendiéndose su adquisición, enajenación, administración y la percepción de sus frutos y rentas.
- La formación y/o incorporación de toda clase de sociedades, comunidades y asociaciones de cualquier naturaleza.

La Sociedad está inscrita en el Registro de Valores bajo el N°329 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Actualmente la Sociedad mantiene participación no controladora sobre Empresas Iansa S.A. y filiales.

### b) Accionistas.

Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad matriz de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. es la sociedad Británica ED&F Man Holding Limited (controladora), con una participación indirecta de 93,37%. Esta participación es realizada en forma directa a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 93,37%.

Al 31 de diciembre de 2023 la sociedad matriz de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. es la sociedad Británica ED&F Man Holding Limited (controladora), con una participación indirecta de 93,15%. Esta participación es realizada en forma directa a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 93,15%.



## NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA (CONTINUACIÓN).

### b) Accionistas (Continuación).

Los principales accionistas al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 son los siguientes:

Principales Accionistas	31-12-2024	31-12-2023
E D & F MAN CHILE HOLDINGS SPA	93,37%	93,37%
VRA INVERSIONES SPA	1,53%	-
FUENTES VASQUEZ JUANA ALICIA	-	1,28%
RENTA4 CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,85%	0,88%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,51%	0,47%
CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.	0,52%	0,43%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	0,26%	0,28%
VALDEBENITO FUENTES MOISES	-	0,25%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	0,25%	0,25%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	0,16%	0,16%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	0,20%	0,11%
ELIZALDE SANCHEZ JOSE CARLOS	0,11%	0,11%
PAEZ CANO LINCOYAN MARIO	-	0,10%
SCOTIA CORREDORA DE BOLSA CHILE LTDA.	0,08%	0,09%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LTDA.	0,08%	0,05%
OTROS INVERSIONISTAS	2,08%	2,17%
<b>Porcentaje Acumulado</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### c) Gestión de capital.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Las políticas de administración del capital de Sociedad tienen por objetivo:

- Garantizar el normal funcionamiento del holding y la continuidad del negocio a corto plazo;
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones con el objetivo de mantener un crecimiento constante en el tiempo;
- Mantener una estructura de capital acorde a

los ciclos económicos que impactan el negocio y la naturaleza de la industria.

Los requerimientos de capital son incorporados en la medida que existan necesidades de financiamiento, velando por un adecuado nivel de liquidez y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos. De acuerdo a las condiciones económicas imperantes la Sociedad maneja su estructura de capital y realiza los ajustes necesarios para mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y aprovechar las oportunidades que se puedan generar logrando mejorar la posición de liquidez de la Sociedad.

## NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA (CONTINUACIÓN).

### c) Gestión de capital (Continuación).

La estructura financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es la siguiente:

MUSD	31-Dic-24	31-12-2023
Patrimonio	138.417	138.506
Préstamos que devengan intereses	126	144
Línea de crédito	7	45
<b>Total</b>	<b>138.550</b>	<b>138.695</b>

## NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN.

### a) Declaración de cumplimiento.

Los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 26 de febrero de 2025.

### b) Período cubierto.

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre 2024 y 2023.

- Estados de Resultados integrales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

- Estados de Cambios en el Patrimonio, por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

- Estados de Flujos de Efectivo, por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023.



## NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN (CONTINUACIÓN).

### c) Moneda funcional y presentación.

La moneda funcional de la Sociedad ha sido determinada como la moneda del ámbito económico en que opera, tal como lo señala la NIC 21. En este sentido los estados financieros se encuentran expresados en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Toda la información es presentada en miles de dólares estadounidenses (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del estado de situación financiera individual. Todas las diferencias en cambio son registradas con cargo o abono a resultados.

### d) Uso de estimaciones y juicios.

De acuerdo con la NIC 1, en la preparación de los estados financieros se han utilizado estimaciones realizadas por la Administración,

para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los gastos reales pueden diferir de estas estimaciones.

A la fecha de presentación de estos estados financieros, la Sociedad no tiene estimaciones de juicio crítico que revelar

### e) Medición de los valores razonables.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. La Sociedad revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida con el objetivo de confirmar que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones. Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:



## NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN (CONTINUACIÓN).

**Nivel 1:** Precios cotizados, no ajustados, en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

**Nivel 2:** Variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente, es decir, como precios, o indirectamente, es decir, derivados de los precios.

**Nivel 3:** Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables.

Cuando los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en distintos niveles de la jerarquía del valor razonable, la medición del valor razonable

se clasifica en su totalidad en el mismo nivel en que se encuentra la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

**Nota 15:** Instrumentos Financieros.

### f) Cambios contables.

Al 31 de diciembre 2024 y 2023, no se realizaron reclasificaciones al ejercicio comparativo con el objetivo de mantener la uniformidad de los estados financieros presentados.

### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS.

#### a) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación).

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en la adquisición. La participación de La Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a

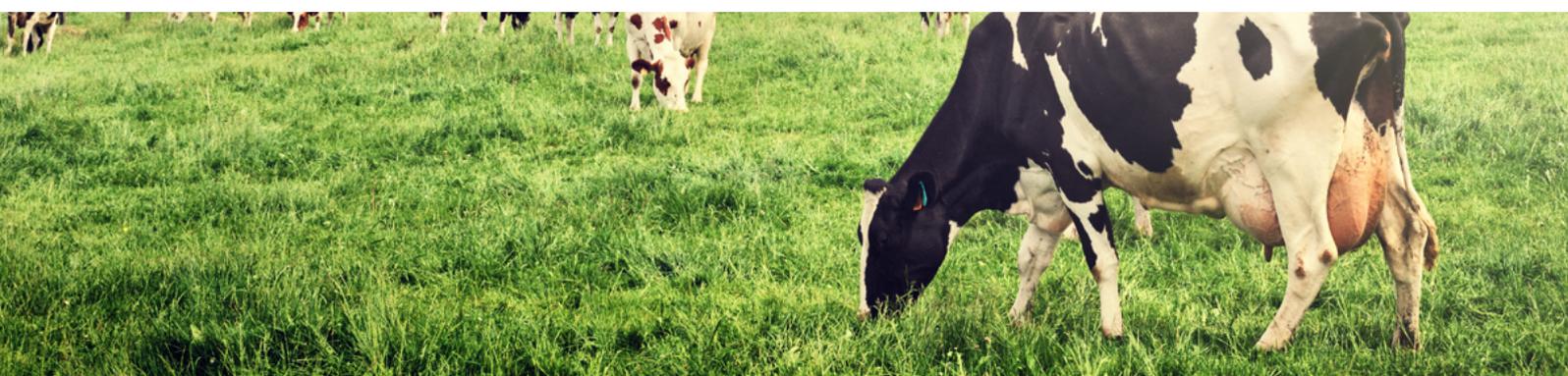
no ser que haya incurrido en obligaciones o pagos en nombre de la asociada en la cual participa.

#### b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

Tal como se revela en nota N°2 letra c), la moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense (USD), por tanto, todos los saldos de partidas monetarias denominadas en monedas extranjeras (moneda distinta al dólar estadounidense), se convierten a los tipos de cambio de cierre y las diferencias producidas en las transacciones que se liquidan en una fecha distinta al reconocimiento inicial, se reconocen en los resultados del ejercicio, en el rubro diferencia de cambio.

De acuerdo con ello, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados a los siguientes tipos de cambio:

Fecha	31-Dic-24 USD	31-Dic-2023 USD
Pesos chilenos	996,46	877,12



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste (Continuación).

Por otra parte, los activos y pasivos monetarios en unidades de fomento reajustables son valorizados a su valor de cierre de cada ejercicio. Las paridades utilizadas son las siguientes:

Fecha	31-Dic-24 USD	31-Dic-23 USD
Unidad de Fomento	0,0259	0,0238

La unidad de fomento (UF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de variación de la UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior. El valor presentado en la tabla anterior representa el valor de dólares para la unidad de fomento en cada fecha de cierre sobre la que se informa.

#### c) Instrumentos financieros.

##### c.1) Reconocimiento y medición inicial.

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.



## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### c) Instrumentos financieros (Continuación).

#### c.2) Clasificación y medición posterior.

##### Activos financieros.

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, inversión en instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral, inversión en instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado integral, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y

- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en un instrumento de deuda que deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y

- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión en un instrumento de patrimonio que no es mantenida para negociación, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otros resultados integrales. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.



## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### c) Instrumentos financieros (Continuación).

#### c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otros resultados integrales como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otros resultados integrales como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

#### Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio.

La Sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de

rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;

- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Sociedad;

- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;

- Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y

- La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Sociedad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### c) Instrumentos financieros (Continuación).

##### c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

##### Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Sociedad considera:

– Hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;

– Términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;

– Características de pago anticipado y prórroga; y

– Términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### c) Instrumentos financieros (Continuación).

##### c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

###### (1) Activos financieros a costo amortizado.

En esta categoría se incluyen los activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales;
- (ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen

en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

En este rubro se presentan las cuentas por cobrar, préstamos y equivalentes de efectivo.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las provisiones de deterioros (pérdidas por deterioro).

###### (2) Inversiones de patrimonio a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### d) Deterioro.

##### d.1) Instrumentos financieros y activos del contrato

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora considerable.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o

- el activo financiero tiene una mora.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.



## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### d) Deterioro (Continuación)

#### d.1) Instrumentos financieros y activos del contrato (Continuación)

En el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es, generalmente, el caso cuando la Sociedad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

#### d.2) Activo financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo

financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del deudor;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte de la Sociedad en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a las dificultades financieras.

#### d.3) Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera.

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### d.4) Cancelación.

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando la Sociedad no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción de este. En el caso de los clientes individuales, la política de la Sociedad es castigar el importe en libros bruto cuando el activo financiero tiene una mora relevante con base en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. En el caso de los clientes empresa, la Sociedad hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. La Sociedad no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son cancelados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

#### d.5) Deterioro de activos no financieros.

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se ha producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido. Esto no aplica para la plusvalía.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). La plusvalía se distribuye en aquellas unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presenta deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

#### e) Costo de financiamiento.

Los costos de financiamiento directamente asociados a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos activos que requieren de un ejercicio de tiempo significativo antes de estar preparados para su uso o venta, se agregan al costo de dichos activos, hasta el momento en que estos se encuentren sustancialmente preparados para su uso o venta.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### f) Gastos por seguros de bienes y servicios.

Los pagos de las distintas pólizas de seguro que contrata la Sociedad son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de ocurridos los hechos. Los ingresos asociados a las pólizas de seguros se reconocen en resultados una vez que son liquidados por las compañías de seguros.

#### g) Ingresos y costos financieros.

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, pérdidas por venta de activos financieros disponibles para la venta, o de propiedades, plantas y equipos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la

construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

#### h) Provisiones.

Las provisiones son reconocidas de acuerdo a la NIC 37 cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada por un tercero, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

En el estado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es material, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido en resultado, dentro del rubro "costos financieros".



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### i) Beneficios a los empleados.

##### Beneficios a corto plazo.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos en la medida que se presta el servicio. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

#### j) Impuesto a las ganancias.

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo con las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias

temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la NIC 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

A la fecha de los estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

Campos Chilenos S.A. es una Sociedad de Inversiones que no posee ingresos tributarios, por lo tanto, no se determina impuestos diferidos asociados a la Pérdida Tributaria ni a diferencias temporales, ya que no se tiene certeza de la fecha de recuperación. Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad mantiene una pérdida tributaria de MUSD 12.248.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### k) Efectivo y equivalentes al efectivo.

Se considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras operaciones financieras que se estipula liquidar a menos de 90 días, desde la fecha de colocación, más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio y riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

#### l) Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

Para el cálculo de la ganancia por acción diluida el importe de la ganancia neta atribuible a los accionistas y el promedio ponderado de acciones en circulación deben ajustarse por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

#### m) Clasificación corriente y no corriente.

En los estados de situación financiera al 31 de diciembre 2024 y 2023, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior

a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como no corrientes.

#### n) Información por Segmento.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Sociedad mantiene un segmento operativo, asociado a mantener inversiones en sociedades.

#### o) Dividendo mínimo.

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas.



## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### p) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables.

i. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2024.

Nuevas normas, mejoras y enmiendas		Fecha de Aplicación Obligatoria
NIC 1	Pasivos no corrientes con covenants (Modificaciones a la NIC 1). Presentación de Estados Financieros sobre clasificación de Pasivos.	01-01-2024
NIC 7 NIIF 7	Estado de flujos de efectivo	01-01-2024

### Pasivos No Corrientes con Covenants presentación de Estados Financieros sobre clasificación de Pasivos (Modificaciones a la NIC 1)

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en octubre de 2022 la modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, en la cual indica que solo los covenants que una empresa debe cumplir en la fecha de presentación de informes o antes afectan la clasificación de un pasivo como corriente o no corriente.

Los covenants con los que la empresa debe cumplir después de la fecha de presentación (es decir, convenios futuros) no afectan la clasificación de un pasivo en esa fecha. Sin embargo, cuando los pasivos no corrientes están sujetos a covenants, las empresas ahora deberán divulgar información para ayudar a los usuarios a comprender el riesgo de que esos pasivos puedan volverse reembolsables dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación.

Enmienda a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” sobre clasificación de pasivos. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8.

La adopción de estas modificaciones no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.



### NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

#### p) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

##### Acuerdos de financiamiento de proveedores (Modificación NIC 7 y NIIF 7)

Las recientes enmiendas a las NIIF han introducido requisitos de revelación específicos para los acuerdos de financiamiento de proveedores, las que tienen como objetivo permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de estos acuerdos en los pasivos y flujos de efectivo de las entidades, así como su exposición al riesgo de liquidez.

Características de los acuerdos de financiamiento de proveedores:

- Los acuerdos de financiamiento de proveedores proporcionan a la entidad plazos de pago extendidos o a los proveedores plazos de pago anticipados.
- El proveedor de financiamiento paga los montos adeudados por la entidad a sus proveedores, y la entidad paga al proveedor de financiamiento según los términos y condiciones acordados.

Requisitos de revelación:

Las entidades deben revelar lo siguiente en sus estados financieros:

- Términos y condiciones de los acuerdos de financiamiento de proveedores.
- Importes en libros de los pasivos de financiamiento de proveedores al inicio y al final del período de presentación.
- Partidas de pasivos financieros correspondientes y los importes en libros de los pasivos financieros para los cuales los proveedores ya han recibido el pago.
- Rango de fechas de vencimiento de pago tanto para los pasivos financieros relacionados con los acuerdos de financiamiento de proveedores como para las cuentas por pagar comerciales comparables que no están vinculadas a dichos.

La adopción de estas modificaciones no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad.



## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### p) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

ii. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Nuevas normas, mejoras y enmiendas		Fecha de Aplicación Obligatoria
NIC 21	Ausencia de convertibilidad	01-01-2025
NIIF 9 NIIF 7	Clasificación y medición de instrumentos financieros.	01-01-2026
	Adopción por primera vez de las NIIF	
NIIF 1 NIIF 9 NIIF 7 NIIF 10 NIC7	Excepción de retrospectiva y medición inicial cuentas por cobrar Información a revelar Estados Financieros Estado de Flujo Efectivo	01-01-2026
NIIF 18	Presentación y revelación en estados financieros	01-01-2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público	01-01-2027

#### Ausencia de convertibilidad (Modificación NIC 21)

Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no

tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

#### Clasificación y medición de instrumentos financieros. (Modificación NIIF 7 y NIIF 9)

Esta modificación fue publicada en mayo de 2024, y busca:

- Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);

## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### p) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

- Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y
- Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).
- La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

### Mejoras anuales a las Normas NIIF (Modificación NIIF 1, NIIF 9, NIIF 7, NIIF 10, NIC 7)

Estas mejoras anuales fueron publicadas en julio de 2024, y dicen relación con lo siguiente:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.
- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte

del resultado de la baja.

- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.
- NIIF 10 Estados Financieros. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

### Presentación y revelación en estados financieros. (Modificación NIIF 18)

Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;
- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y

## NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN).

### p) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

### Subsidiarias que no son de interés público (Modificación NIIF 19)

Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas

de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar aplica los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

Una filial es elegible si:

- no tiene responsabilidad pública; y
- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

## NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

a) Los saldos del efectivo y equivalente al efectivo presentados en los estados de situación financiera son los mismos que se presentan en el estado de flujos de efectivo. La composición del rubro es la siguiente:

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
Saldos en bancos	46	3
Totales	46	3

	Moneda	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
Saldos en bancos	CLP	46	3
Totales		46	3

El efectivo y equivalentes de efectivo que posee la Sociedad a la fecha de cierre de los estados financieros, no poseen restricciones para su uso.

## NOTA 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS.

El detalle del rubro otros activos no financieros, al 31 de diciembre 2024 y 2023, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
Seguros anticipados (1)	13	3
Totales	13	3

(1) Pagos anticipados por primas de seguros, en pólizas que otorgan coberturas anuales.

## NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Los saldos por cobrar y pagar con partes relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la Sociedad, y que por corresponder la contraparte a una coligada o Sociedad en la que los ejecutivos de primera línea o directores tienen participación, se revelan en este rubro. Las condiciones para

estas transacciones son las normales para este tipo de operaciones. El préstamo con Agman Holdings Limited se encuentra afecto a una tasa de interés mensual de 0,85%. El resto de las transacciones no están afectos a reajustes y tasa de interés.

### a) Cuentas por cobrar partes relacionadas, corrientes

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Chile	Servicios de administración y dividendo mínimo (*)	USD	90 días	285	1.278
Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente							285	1.278

(\*) El monto al 31 de diciembre de 2024 corresponde a provisión de dividendo mínimo. Al 31 de diciembre 2023 incluye dividendo mínimo por cobrar por MUSD 1.453 y cuenta por pagar por servicios de administración por MUSD 175.

### b) Cuentas por pagar partes relacionadas, corrientes

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
76.477.349-7	E.D. & F.MAN Chile Holdings SpA	Controlador	Chile	Dividendo mínimo	USD	3 años	172	1.265
Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente							172	1.265

### c) Cuentas por pagar partes relacionadas, no corrientes

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
76.477.349-7	E.D. & F.MAN Chile Holdings SpA	Controlador	Chile	Préstamo mercantil	USD	3 años	586	213
O-E	Agman Holdings Limited	Matriz común	Inglaterra	Préstamo mercantil (***)	USD	3 años	1.756	1.600
Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente							2.342	1.813

(\*\*\*) Préstamo mercantil con tasa de interés mensual de 0,85%.

## NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS. (CONTINUACIÓN).

### d) Transacciones con partes relacionadas.

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	al 31 de diciembre 2024		al 31 de diciembre 2023	
					Monto de transacción MUSD	Efecto en resultado MUSD	Monto de transacción MUSD	Efecto en resultado MUSD
76477349-7	Chile	ED&F MAN Chile Holdings SpA.	Controlador	Pago Cta Cte Mercantil (*)	1	-	19	-
76477349-7	Chile	ED&F MAN Chile Holdings SpA.	Controlador	Dividendo Mínimo	435	-	1.265	-
76477349-7	Chile	ED&F MAN Chile Holdings SpA.	Controlador	Dividendo (**)	1.265	-	-	-
76477349-7	Chile	ED&F MAN Chile Holdings SpA.	Controlador	Obtención Cta Cte Mercantil (*)	381	-	33	-
91.550.000-5	Chile	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Pago Cta Cte Mercantil (*)	296	-	14	-
91.550.000-5	Chile	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Servicio de Administración	64	(64)	64	(64)
91.550.000-5	Chile	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Prov. Dividendo Mínimo	285	-	1.453	-
91.550.000-5	Chile	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Dividendo (***)	1.453	-	64	-
91.550.000-5	Chile	Empresas Iansa S.A.	Matriz común	Obtención Cta Cte Mercantil (*)	-	-	11	-
0-E	Inglaterra	Agman Holdings Limited	Matriz común	Devengo de Intereses	156	(156)	154	(154)
0-E	Inglaterra	Agman Holdings Limited	Matriz común	Obtención Cta Cte Mercantil (*)	-	-	50	-

(\*) Estos montos se presentan dentro de los estados de flujos de efectivo en actividades de financiamiento

(\*\*) Este monto se presenta en flujo efectivo en actividades de financiación.

(\*\*\*) Este monto se presenta en flujo de efectivo en actividades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se ha generado gastos por conceptos de remuneración del personal clave.

## NOTA 7. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

La Sociedad, considera estratégica su inversión en Empresas Iansa S.A., ya que participa con un 42,74%, contabilizando la inversión por el método de la participación, y representa el 99,75% del total de activos de la Sociedad.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial, comercial y financiero, presente por medio de sus afiliadas y asociadas, en actividades productivas y financieras. Desde su creación, en 1952, la Sociedad matriz se dedica a la producción, distribución y comercialización de azúcar, giro que fue traspasado a una nueva afiliada en el año 1995.

Empresas Iansa S.A. se especializa en la producción, distribución y comercialización de diversos productos para consumo humano y animal, tales como jugos concentrados de frutas, pasta y pulpa de tomates y otros vegetales, azúcar en diferentes versiones, endulzantes no calóricos, miel, manjar y cereales dilatados; ingredientes alimenticios y coproductos de la remolacha como coqueta y melaza para el mercado de petfood, feed y food, además de alimentos para mascotas, y alimentos para bovinos y equinos, tales como la coqueta y melaza e insumos agrícolas. Somos también líderes en la producción agrícola de remolacha, tomates, achicoria, cereales, y semilleros, entre otros cultivos y en la comercialización de insumos agrícolas. Para ello ha cimentado una relación con agricultores de las zonas centro y sur del país, los que trabajan bajo el sistema de agricultura de contrato en la producción de remolacha. En la actualidad, la Sociedad se ha sumado a la producción agrícola a través de la expansión de las siembras propias de remolacha, las que buscan brindar la estabilidad que requiere el negocio azucarero. Esta producción de remolacha se hace en campos administrados por la Sociedad a través de contratos de arriendo de largo plazo, que son manejados por la afiliada Agrícola Terrandes S.A.

Asimismo, y para mantener una participación de mercado, la Sociedad ha dado importantes pasos para complementar su producción nacional con importaciones de azúcar de distintos orígenes.

Su domicilio es Rosario Norte 615 Piso 23, comuna de Las Condes, en la ciudad de Santiago sin embargo la actividad productiva se desarrolla en otras regiones de Chile, teniendo operativas varias sucursales, tal como se presenta en los documentos tributarios electrónicos (DTE) y en la ciudad de ICA, Perú.

Al 31 de diciembre de 2024 se registra provisión por dividendo mínimo por MUSD 285, que se encuentra clasificado en Nota N° 6, Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad determinada al 31 de diciembre de 2024, según lo establece el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas.

Al 31 de diciembre de 2023 se registra provisión por dividendo mínimo por MUSD 1.453, que se encuentra clasificado en Nota N° 6, Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad determinada al 31 de diciembre de 2023, según lo establece el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas.

En mayo de 2024 Empresas Iansa pago MUSD 1.453 por concepto de dividendos, correspondiente al resultado obtenido al 31 de diciembre de 2023.

En abril de 2023 Empresas Iansa pago MUSD 64 por concepto de dividendos, correspondiente al resultado obtenido al 31 de diciembre de 2022.

La asociada se encuentra en condiciones de transferir fondos a la Sociedad, si ésta lo requiere.

## NOTA 7. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (CONTINUACIÓN).

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-24 MUSD	Adiciones (Desconsolidación) MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia MUSD	Dividendos mínimos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Reserva por derivado de cobertura MUSD	Saldo al 31-Dic-24 MUSD
Empresas Iansa S.A. y filiales	Chile	USD	42,74%	140.607	-	-	949	(285)	(3.366)	2.846	140.751
			Totales	140.607	-	-	949	(285)	(3.366)	2.846	140.751

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-23 MUSD	Adiciones (Desconsolidación) MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia MUSD	Dividendos mínimos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Reserva por derivado de cobertura MUSD	Saldo al 31-Dic-23 MUSD
Empresas Iansa S.A. y filiales	Chile	USD	42,74%	138.139	-	-	4.844	(1.453)	(99)	(824)	140.607
			Totales	138.139	-	-	4.844	(1.453)	(99)	(824)	140.607

b) Información financiera resumida de asociadas.

31 de diciembre de 2024								
Sociedad	Activos corrientes MMUSD	Activos no corrientes MMUSD	Pasivos corrientes MMUSD	Pasivos no corrientes MMUSD	Patrimonio MMUSD	Ingresos ordinarios MMUSD	Costos y Gastos (pérdidas) MMUSD	Ganancia (Pérdida) MMUSD
Empresas Iansa S.A. y filiales	367	303	208	133	329	565	(432)	2

31 de diciembre de 2023								
Sociedad	Activos corrientes MMUSD	Activos no corrientes MMUSD	Pasivos corrientes MMUSD	Pasivos no corrientes MMUSD	Patrimonio MMUSD	Ingresos ordinarios MMUSD	Otras ganancias (pérdidas) MMUSD	Ganancia (Pérdida) MMUSD
Empresas Iansa S.A. y filiales	377	294	181	161	329	580	(442)	11

## NOTA 8. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al cierre de los estados financieros se incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras.

Al 31 de diciembre 2024 y 2023 la Sociedad no tiene covenants con los que deba cumplir.

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

Tipo de pasivo	31-Dic-2024 Corriente MUSD	31-Dic-2024 No Corriente MUSD	31-Dic-2024 Total MUSD	31-Dic-2023 Corriente MUSD	31-Dic-23 No Corriente MUSD	31-Dic-23 Total MUSD
Préstamos bancarios	126	-	126	137	7	144
Línea de Crédito utilizada	7	-	7	45	-	45
Totales	133	-	133	182	7	189



## NOTA 8. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN).

### a) Préstamos bancarios que devengan intereses.

a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

Tipo de pasivo	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Fecha Vencimiento	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años	Total, montos nominales
Crédito Bancario	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-07-2025	Al vencimiento.	4,41%	4,41%	-	121	-	-	121
Crédito Bancario	USD	BCO DE CHILE	97.004.000-5	Chile	01-05-2025	Mensual	0,79%	0,79%	3	2	-	-	5
Linea de crédito	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2025	Al vencimiento.	1,5%	1,5%	-	7	-	-	7
Total valores nominales al 31 de diciembre 2024									3	130	-	-	133

a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2024.

Tipo de pasivo	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Fecha Vencimiento	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días	Desde 90 días a 1 año	Total cte.	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Total, montos nominales
Crédito Bancario	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-07-2025	Al vencimiento.	4,41%	4,41%	-	121	121	-	-	121
Crédito Bancario	USD	BCO DE CHILE	97.004.000-5	Chile	01-05-2025	Mensual	0,79%	0,79%	3	2	5	-	-	5
Linea de crédito	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2025	Al vencimiento.	1,5%	1,5%	-	7	7	-	-	7
Total valores contables al 31 de diciembre 2024									3	130	133	-	-	133

## NOTA 8. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN).

### a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

#### a.3) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

Tipo de pasivo	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Fecha Vencimiento	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Total, montos nominales MUSD
Crédito Bancario	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2024	Al vencimiento.	4,41%	4,41%	-	121	-	-	121
Crédito Bancario	USD	BCO DE CHILE	97.004.000-5	Chile	01-05-2025	Mensual	0,79%	0,79%	4	12	7	-	23
Línea de crédito	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2024	Al vencimiento.	1,5%	1,5%	-	45	-	-	45
Total valores nominales al 31 de diciembre 2023									4	178	7	-	189

#### a.4) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2023.

Tipo de pasivo	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Fecha Vencimiento	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Total, montos nominales MUSD
Crédito Bancario	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2024	Al vencimiento.	4,41%	4,41%	-	121	121	-	-	121
Crédito Bancario	USD	BCO DE CHILE	97.004.000-5	Chile	01-05-2025	Mensual	0,79%	0,79%	4	12	16	7	-	23
Línea de crédito	USD	BCO ITAÚ	97.023.000-9	Chile	31-12-2024	Al vencimiento.	1,5%	1,5%	-	45	45	-	-	45
Total valores contables al 31 de diciembre 2023									4	178	182	7	-	189

## NOTA 8. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN).

b) Detalle de los flujos futuros de otros pasivos financieros corrientes de acuerdo a su vencimiento.

Tipo de Pasivos (MUSD) Al 31 de diciembre de 2024	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	3	123	-	-	-	-	-
Línea de crédito	-	7	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tipo de Pasivos (MUSD) Al 31 de diciembre de 2023	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	4	133	7	-	-	-	-
Línea de crédito	-	45	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>178</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## NOTA 8. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN).

### c) Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento.

	Cambios que afectan el flujo efectivo			Cambios que no afectan el flujo efectivo			Saldo al 31-12-2024
	Saldo al 01-01-2024	Obtención	Pagos	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros	
Préstamos	141	-	(17)	-	-	2	126
Línea de crédito	48	53	(111)	-	-	17	7
<b>Total</b>	<b>189</b>	<b>53</b>	<b>(128)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>133</b>

Los movimientos de caja, incluye obtención préstamos, pagos de préstamos e intereses pagados detallados en el flujo de financiamiento.

	Cambios que afectan el flujo efectivo			Cambios que no afectan el flujo efectivo			Saldo al 31-12-2023
	Saldo al 01-01-2023	Obtención	Pagos	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros	
Préstamos	158	-	(23)	-	-	6	141
Línea de crédito	54	17	(27)	-	-	4	48
<b>Total</b>	<b>212</b>	<b>17</b>	<b>(50)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>189</b>

El detalle del movimiento de caja al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
Importes procedentes de préstamos	53	17
Pago de préstamos	(105)	(44)
Intereses pagados	(23)	(6)
<b>Totales</b>	<b>(75)</b>	<b>(33)</b>

## NOTA 9. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen acuerdos de financiamiento con proveedores.

El detalle de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre 2024 y 2023 es el siguiente:

### 31 de diciembre de 2024

Plazo de vencimiento	Con pagos al día				Con plazos vencidos			
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	-	31	-	31	-	-	-	-
Total	-	31	-	31	-	-	-	-
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								31
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente								-

### 31 de diciembre de 2023

Plazo de vencimiento	Con pagos al día				Con plazos vencidos			
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	-	118	-	118	-	-	-	-
Total	-	118	-	118	-	-	-	-
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								118
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente								-

## NOTA 10. PATRIMONIO.

### a) Capital y número de acciones.

El capital suscrito y pagado se divide en acciones de una misma serie y sin valor nominal. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

### i) Número de acciones:

Serie	N° de acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con derecho a voto
Única	934.796.001	934.796.001	934.796.001

### ii) Capital:

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
Única	50.047	50.047



## NOTA 10. PATRIMONIO.

### b) Dividendos.

Al 31 de diciembre de 2024 se registra provisión por dividendo mínimo por, MUSD 184, de los cuales MUSD 172 se encuentra clasificado en la nota N° 6, Saldos y transacciones con partes relacionadas, que corresponde al accionista mayoritario; y en la nota N° 9 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar MUSD 12. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad de la utilidad del ejercicio 2024, según lo establece al artículo N° 79 de la Ley de Sociedad Anónimas.

Al 31 de diciembre de 2023 se registra provisión por dividendo mínimo por, MUSD 1.348, de los cuales MUSD 1.265 se encuentra clasificado en la nota N° 6, Saldos y transacciones con partes relacionadas, que corresponde al accionista mayoritario; y en la nota N° 9 Acreedores

comerciales y otras cuentas por pagar MUSD 8. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad del ejercicio 2023, según lo establece al artículo N° 79 de la Ley de Sociedad Anónimas. El cual fue pagado el 13 de mayo 2024. Dichos montos se incluyen en el Estados de Flujos de Efectivo del año 2024, bajo el concepto de dividendos pagados, dentro del flujo de inversión.

### c) Otras reservas.

El dato que se presenta como reservas por diferencias de cambios por conversión y reserva de cobertura de flujo de caja corresponde al porcentaje de participación que posee la Sociedad en Empresas Iansa S.A.

El detalle de otras reservas, al 31 de diciembre 2024, es el siguiente:

	Saldo al 31-Dic-23 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-24 MUSD
Otras Reservas Varias	39.729	-	39.729
Reserva de conversión	470	(3.366)	(2.896)
Reserva por derivado cobertura (1)	(2.387)	2.846	459
Totales	37.812	(520)	37.292

El detalle de otras reservas, al 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

	Saldo al 31-Dic-22 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-23 MUSD
Otras Reservas Varias	39.729	-	39.729
Reserva de conversión	569	(99)	470
Reserva por derivados cobertura (1)	(1.563)	(824)	(2.387)
Totales	38.735	(923)	37.812

#### (1) Reserva por derivados de cobertura

Corresponde al valor razonable de los instrumentos de cobertura que a la fecha de cierre no se han liquidado con el operador financiero y que no se ha materializado la entrega de la partida cubierta, neta de impuestos, de acuerdo con el siguiente detalle:

## NOTA 10. PATRIMONIO NETO (CONTINUACIÓN).

### d) Otras reservas.

	Saldo al 31-Dic-23 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-24 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(3.267)	3.897	630
Impuestos a la renta de instrumentos de cobertura	880	(1.051)	(171)
<b>Totales</b>	<b>(2.387)</b>	<b>2.846</b>	<b>459</b>

	Saldo al 31-Dic-22 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-23 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(2.151)	(1.116)	(3.267)
Impuestos a la renta de instrumentos de cobertura	588	292	880
<b>Totales</b>	<b>(1.563)</b>	<b>(824)</b>	<b>(2.387)</b>

### Ganancias (pérdidas) acumuladas.

El detalle de ganancias (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	Saldo al 31-Dic-2024 MUSD	Saldo al 31-Dic-23 MUSD
Saldo al inicio del ejercicio	50.647	47.506
Dividendo mínimo	(184)	(1.348)
Resultado del ejercicio	615	4.489
<b>Saldo al final del período</b>	<b>51.078</b>	<b>50.647</b>

## NOTA 11. GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN.

La ganancia (pérdida) básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período.

	01-ene-24 31-Dic-24 USD	01-ene-23 31-Dic-23 USD
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	615.459	4.488.905
Resultado disponible para accionistas	615.459	4.488.905
Promedio ponderado de número de acciones	934.796.001	934.796.001
Ganancia básica por acción	0,0007	0,0048
Promedio ponderado de número de acciones	934.796.001	934.796.001
Ganancia diluida por acción	0,0007	0,0048
Resultado disponible para accionistas procedente de operaciones continuadas	615.459	4.488.905
Promedio ponderado de número de acciones	934.796.001	934.796.001
Ganancia básica por acción procedente de operaciones continuadas	0,0007	0,0048
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,0007	0,0048

## NOTA 12. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA.

Al 31 de diciembre de 2024

Activos	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Efectivo y equivalente al efectivo	46	-	-	-	46
\$	46	-	-	-	46
Otros activos no financieros	6	7	-	-	13
Dólares	6	7	-	-	13
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	285	-	-	285
Dólares	-	285	-	-	285
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	-	-	-	140.751	140.751
Dólares	-	-	-	140.751	140.751
<b>Total activos</b>	<b>52</b>	<b>292</b>	<b>-</b>	<b>140.751</b>	<b>141.095</b>
Dólares	6	292	-	140.751	141.049
\$	46	-	-	-	46

## NOTA 12. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

Al 31 de diciembre de 2023

ACTIVOS	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Efectivo y equivalente al efectivo	3	-	-	-	3
\$	3	-	-	-	3
Otros activos no financieros	3	-	-	-	3
Dólares	3	-	-	-	3
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.278	-	-	-	1.278
Dólares	1.278	-	-	-	1.278
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	-	-	-	140.607	140.607
Dólares	-	-	-	140.607	140.607
Total activos	1.284	-	-	140.607	141.891
Dólares	1.281	-	-	140.607	141.888
\$	3	-	-	-	3

Al 31 de diciembre de 2024

PASIVOS	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios	3	130	-	-	133
Dólares	3	130	-	-	133
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	30	-	-	-	30
Dólares	12	-	-	-	12
\$	18	-	-	-	18
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	172	-	2.342	-	2.514
Dólares	172	-	2.342	-	2.514
Total pasivos	205	130	2.342	-	2.677
Dólares	187	130	2.342	-	2.659
\$	18	-	-	-	18

Al 31 de diciembre de 2023

PASIVOS	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios	4	178	7	-	189
Dólares	4	178	7	-	189
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	118	-	-	-	118
Dólares	8	-	-	-	8
\$	110	-	-	-	110
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.265	-	1.813	-	3.078
Dólares	1.265	-	1.813	-	3.078
Total pasivos	1.387	178	1.820	-	3.385
Dólares	1.277	178	1.820	-	3.275
\$	110	-	-	-	110

## NOTA 13. INGRESOS Y GASTOS.

<b>a) Costos financieros</b>	<b>01-Ene-24 31-Dic-24 MUSD</b>	<b>01-Ene-23 31-Dic-23 MUSD</b>
Relativo a préstamos bancarios	(168)	(161)
Otros costos Financieros	(13)	(20)
<b>Totales</b>	<b>(181)</b>	<b>(181)</b>

<b>b) Otros gastos, por naturaleza.</b>	<b>01-Ene-24 31-Dic-24 MUSD</b>	<b>01-Ene-23 31-Dic-23 MUSD</b>
Asesorías y servicios externos	(28)	(28)
Servicio de Back Office	(64)	(64)
Seguros	(26)	(24)
Otros gastos varios (1)	(22)	(42)
<b>Totales</b>	<b>(140)</b>	<b>(158)</b>

1) Incluye gastos de operación no clasificables en los ítems anteriores.

<b>c) Otras ganancias (pérdidas)</b>	<b>01-Ene-24 31-Dic-24 MUSD</b>	<b>01-Ene-23 31-Dic-23 MUSD</b>
Dieta Directorio	(12)	(11)
<b>Totales</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>

## NOTA 14. DIFERENCIA DE CAMBIO.

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023, por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

Diferencia de Cambio	01-Ene-24 31-Dic-24 MUSD	01-Ene-23 31-Dic-23 MUSD
Efectivo y equivalente de efectivo	99	2
Otros pasivos financieros	5	1
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(94)	-
Utilidad (pérdida) por diferencia de cambio	10	3



## NOTA 15. INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

A continuación, se detallan los activos y pasivos financieros individuales por su categoría y criterio de valorización, al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA DEL ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO	CLASIFICACIÓN EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERO	CATEGORIA Y VALORIZACIÓN DEL ACTIVO O PASIVO FINANCIERO	CORRIENTE		NO CORRIENTE		VALOR RAZONABLE		
			31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD	Nivel de Valor razonable	31-Dic-24 MUSD	31-Dic-23 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	Efectivo y equivalentes al efectivo	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	46	3	-	-	Nivel 3	46	3
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	285	1.278	-	-	Nivel 3	285	1.278
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por pagar al costo amortizado	172	1.265	2.342	1.813	Nivel 3	2.514	3.078
Préstamos bancarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	133	182	-	7	Nivel 3	133	189
Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales e impuestos y otras cuentas por pagar	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Pasivo financiero al costo amortizado	31	118	-	-	Nivel 3	31	118

## NOTA 16. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES.

a) Garantías.

No hay garantías recibidas al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

b) Juicios pendientes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Sociedad no tiene juicios pendientes.

## NOTA 17. SANCIONES.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen sanciones aplicadas a la Sociedad.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS.

### 8) Riesgo de liquidez

Los indicadores de liquidez (liquidez corriente y razón ácida) al 31 de diciembre 2024 dan cuenta de una buena capacidad de la Sociedad para cumplir con los compromisos que adquiere para cubrir sus necesidades temporales de capital de trabajo.

#### 31 de diciembre de 2024

##### Importe de Clase de Pasivos Expuesto al Riesgo Liquidez por vencimiento

Tipos de pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 5 años
Préstamos Bancarios	3	123	-	-
Linea de crédito	-	7	-	-
Total	3	130	-	-

#### 31 de diciembre de 2023

##### Importe de Clase de Pasivos Expuesto al Riesgo Liquidez por vencimiento

Tipos de pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 5 años
Préstamos Bancarios	4	133	7	-
Linea de crédito	-	45	-	-
Total	4	178	7	-

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Dada la Importancia que tiene la Inversión en Empresas lansa en el activo total de Campos Chilenos, a continuación, se presentan los principales riesgos de Empresas lansa.

### 2) Riesgo de mercado.

El principal riesgo de mercado para Empresas lansa proviene de las fluctuaciones en el precio del azúcar, un factor clave en su negocio. Entre 2022 y 2023, el precio internacional del azúcar tuvo un aumento significativo debido a un déficit de oferta y un aumento en el consumo mundial. Durante 2024, el precio ha disminuido, no obstante, aún se encuentra en niveles históricamente altos. Esta volatilidad en los precios puede afectar los márgenes de la compañía.

#### Factores Impactantes:

- **Oferta y demanda global:** La producción de azúcar ha fluctuado en los últimos años, con un aumento significativo en la producción en Brasil, lo que ha compensado las caídas en otros países como India y Tailandia. Se proyecta un superávit en la campaña 2023-2024, lo que podría estabilizar los precios. Primeras estimaciones para la campaña 2024-2025 proyectan nuevamente un superávit, algo más moderado considerando que Brasil tendría nuevamente una campaña importante pero no de los niveles de la campaña 2023-2024.
- **Tipo de cambio:** La cotización del real brasileño frente al dólar también puede afectar los precios del azúcar a nivel internacional.

- **Producción de etanol:** Las decisiones de los productores de caña de azúcar sobre la proporción de producción destinada a azúcar o etanol, según los precios de ambos productos, son otro factor por considerar.

Para mitigar este riesgo, Empresas lansa ha implementado un programa de coberturas diseñado para estabilizar los márgenes de venta, reduciendo el impacto de la volatilidad de los precios internacionales.

#### Otros Productos:

Empresas lansa también comercializa coproductos como coseta y melaza, los cuales enfrentan riesgos asociados a la volatilidad de los precios de los commodities en mercados globales inciertos. Además, participa en el mercado de jugos concentrados y pulpas de frutas, que también se comportan como commodities. La volatilidad en los precios internacionales de estos productos puede afectar negativamente los márgenes de la empresa. La compañía gestiona este riesgo mediante un control estricto de los inventarios y la exposición a los precios del mercado.

Finalmente, el desempeño de la economía mundial puede influir en los precios y volúmenes de venta. Para manejar este riesgo, Empresas lansa reduce al mínimo sus inventarios, controla su endeudamiento y mantiene márgenes de contribución adecuados en sus distintos negocios.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

### 3) Riesgo de precios de commodities.

Empresas lansa, cuya principal fuente de ingresos proviene del negocio de Azúcar y otras marcas lansa, está expuesta a las fluctuaciones de los precios del azúcar en los mercados internacionales y nacionales. Para mitigar este riesgo, la compañía ha implementado un programa de cobertura de futuros de azúcar. Este programa, gestionado anualmente, tiene como objetivo proteger los márgenes de producción del azúcar de remolacha frente a las variaciones de precio en el mercado internacional, lo que, a su vez, impacta los precios de ventas locales. Gracias a este programa de cobertura, Empresas lansa ha logrado mantener una estabilidad

financiera, asegurando la rentabilidad de su negocio de azúcar y otras marcas lansa en el corto plazo. Adicionalmente, se realiza un análisis de sensibilidad que muestra cómo las variaciones en los precios del azúcar impactan los resultados, evidenciando la efectividad del programa de coberturas.

En su gestión de riesgos, la compañía también se enfoca en equilibrar los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas, para evitar que caídas abruptas en los precios internacionales afecten significativamente el margen de ventas.

#### Análisis de sensibilidad al precio del azúcar

Efecto de la variación del Precio Internacional- Londres N°5		
Producción azúcar de remolacha 2024	102,0	000 TM Azúcar
Cobertura (asignable campaña 2024)	72,0	000 TM Azúcar
Volumen sin cobertura	30,0	000 TM Azúcar
Desfase en transferencia de precios spot	13,2	000 TM Azúcar
Volumen Expuesto	16,8	000 TM Azúcar
Precio Internacional cierre diciembre 2024	507,0	US\$TM
Variación U12M de 11,6% en el precio (*)	38,7	US\$TM
Utilidad / (Pérdida) máxima	0,7	millones US\$
Resultado Controladora (últimos 12m)	2,2	millones US\$
Efecto sobre el Resultado	29,3%	
EBITDA (últimos 12m)	51,1	millones US\$
Efecto sobre el Ebitda	1,3%	
Ingresos (último 12m)	564,9	millones US\$
Efecto sobre los Ingresos	0,1%	

(\*): Corresponde a la desviación estándar del precio internacional de los últimos doce meses.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

### 4) Riesgo de sustitución.

Los productos “edulcorantes no calóricos” se han convertido en los principales sustitutos del azúcar, y su consumo ha mostrado un leve aumento en los últimos años. Si bien existen otros sustitutos, como el jarabe de alta fructosa, su uso en ciertos sectores industriales, como las bebidas gaseosas, no representa un riesgo significativo para Empresas lansa debido al bajo nivel de consumo en el país. Para enfrentar el riesgo de sustitución del azúcar, la compañía ha desarrollado un negocio de edulcorantes, diversificando su oferta y mitigando posibles impactos en la demanda de azúcar.

Las importaciones de “edulcorantes no calóricos” en el país han experimentado fuertes fluctuaciones, con variaciones notables tanto al alza como a la baja en los últimos años. Paralelamente, el consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar o bajos en calorías ha sido promovido por las autoridades de salud, quienes han implementado campañas para fomentar hábitos y estilos de vida más saludables. Estas iniciativas han incluido la reducción del consumo de sal, azúcar y grasas saturadas, y se han visto reforzadas por medidas como el incremento del impuesto adicional a las bebidas azucaradas y la posterior implementación de la ley de etiquetado de productos alimenticios.

Estas regulaciones y cambios en las preferencias del consumidor reflejan un entorno en evolución para el mercado del azúcar, donde la capacidad de adaptación de Empresas lansa, a través de su negocio de edulcorantes, resulta clave para mitigar los riesgos asociados a la sustitución del azúcar en su portafolio de productos

### 5) Riesgo de falta de abastecimiento de materia prima.

Empresas lansa depende de dos materias primas principales para la fabricación de azúcar refinada: la remolacha y el azúcar cruda.

#### Remolacha:

El abastecimiento de remolacha para las plantas de lansa depende de la disponibilidad de suelos para su siembra y de los rendimientos agrícolas. En los últimos años, las hectáreas sembradas han experimentado cambios significativos. En la temporada 2018-2019, con tres plantas productivas, se sembraron aproximadamente 11.400 hectáreas. Para la temporada 2022-2023, la superficie sembrada disminuyó a 6.284 hectáreas, operando con una sola planta productiva. A pesar de la reducción en la superficie sembrada, los rendimientos agrícolas han mejorado notablemente, pasando de 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005-2009 a un promedio de 101,5 toneladas por hectárea en las últimas cinco temporadas.

Sin embargo, las temporadas recientes han enfrentado desafíos climáticos significativos. En la campaña 2021-2022, el rendimiento bajó a 96,6 toneladas por hectárea debido a una de las sequías más severas en años, afectando a toda la agricultura nacional. En la campaña 2022-2023, el rendimiento fue similar, con 96,2 toneladas por hectárea, afectado por enfermedades radiculares y golpes de calor superiores a 40°C.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Dado que la superficie futura de siembra de remolacha es difícil de proyectar con precisión debido a la volatilidad de los márgenes de cultivos alternativos, tipo de cambio, condiciones climáticas y precios internacionales del azúcar, Empresas lansa ha implementado un plan permanente de apoyo a los agricultores remolacheros. Este plan incluye asesoría técnica, nuevas tecnologías de cosecha, riego tecnificado, variedades de semillas de alto rendimiento, contratos a precios conocidos, y financiamiento de costos de producción y maquinaria. Este apoyo busca incentivar a los agricultores a optar por la siembra de remolacha en lugar de otros cultivos.

### **Azúcar Cruda:**

Empresas lansa también ha implementado una planta de refinación de azúcar cruda, transformándola en azúcar refinada apta para el consumo humano. Además, la compañía importa azúcar refinada directamente desde ingenios extranjeros para satisfacer la demanda interna de sus clientes.

### **Abastecimiento de Fruta y Tomate Industrial:**

Para el suministro de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento sigue una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el Directorio. En cuanto al tomate industrial, utilizado en la producción de pasta de tomate, Empresas lansa enfrenta desafíos similares a los de la remolacha, como la competencia por suelos y el abastecimiento de agua. La producción de tomate se lleva a cabo tanto mediante la contratación de agricultores como a través de la producción propia,

especialmente en la filial peruana Icatom y la chilena Patagoniafresh.

En la temporada 2023-2024, la producción propia de tomate en Chile, con una plantación propia de 137 hectáreas y 346 hectáreas de la filial Terrandes, las cuales representan, en conjunto, aproximadamente el 28% del abastecimiento total, en comparación con 502 hectáreas en la temporada anterior, sólo de la filial Terrandes. Los contratos con agricultores para el tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares a los de los agricultores remolacheros, y también incluyen asistencia técnica especializada para asegurar un desarrollo óptimo de las plantaciones. A pesar de las posibles variaciones en la superficie cultivada, históricamente se ha logrado abastecer las plantas productivas con las materias primas necesarias para cumplir con el plan de producción anual.

### **6) Riesgo agrícola.**

Empresas lansa opera principalmente en el sector de Azúcar y otras marcas lansa, lo que la hace susceptible a diversos riesgos climáticos y fitosanitarios que podrían afectar sus niveles de producción.

#### **Riesgos Climáticos y Fitosanitarios en el Cultivo de Remolacha:**

La remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, enfrenta riesgos significativos debido a problemas climáticos como inundaciones, heladas y sequías, así como riesgos fitosanitarios, incluyendo plagas y enfermedades.



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Para mitigar estos riesgos, la producción de remolacha se dispersa en distintas regiones, y se aplican altos niveles tecnológicos en su cultivo. Entre las medidas clave se encuentra el riego tecnificado, que mejora la resistencia de los cultivos frente a las sequías, y el uso de variedades de semillas tolerantes a enfermedades como Rhizoctonia y esclerocio.

Además, los agricultores que trabajan con financiamiento de Empresas lansa están protegidos por una póliza de seguro agrícola frente a riesgos climáticos y ciertas enfermedades del cultivo. Este seguro cubre una parte significativa de los costos directos de producción, y sus términos y condiciones se licitan anualmente para asegurar las mejores condiciones disponibles en el mercado asegurador local.

### Riesgos en el Abastecimiento de Tomate:

Similar al cultivo de remolacha, los contratos de compra de tomate para la producción de pasta de tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares, incluyendo asistencia técnica especializada para garantizar un óptimo desarrollo de las plantaciones. Aunque la superficie cultivada puede variar anualmente debido a factores climáticos y de mercado, históricamente Empresas lansa ha logrado asegurar el abastecimiento necesario para cumplir con el plan de producción anual. Los contratos vigentes con los agricultores aseguran un suministro constante de materia prima, lo que permite a la compañía mantener la estabilidad en su producción de tomate.

## 7) Riesgo financiero.

### 7.1) Riesgo de tipo de cambio.

Dado que los ingresos de los principales negocios de Empresas lansa —azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, jugos concentrados y pasta de tomates— están denominados en dólares, ya que dependen del precio alternativo de importación o exportación, la compañía ha adoptado políticas específicas para gestionar el riesgo cambiario.

**Fijación de Precios de Materias Primas:** Para mitigar el impacto de las fluctuaciones en el tipo de cambio sobre los márgenes, Empresas lansa establece los precios de compra de materias primas en dólares o utiliza coberturas cambiarias. Por ejemplo, para la campaña 2023-2024, todos los contratos de compra de remolacha, el principal insumo para la producción de azúcar, se expresaron en dólares. Esto asegura una alineación directa entre los ingresos y los costos en la misma moneda, protegiendo así los márgenes operacionales.

**Capital de Trabajo y Financiamiento:** Dado que la moneda funcional de la compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (como azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están denominados en esa moneda. Para gestionar el riesgo cambiario, la compañía prefiere financiar sus pasivos en dólares. Si las condiciones de mercado sugieren una alternativa, la empresa podría optar por un financiamiento en una moneda diferente, y de ser necesario, utilizar forwards y/o swaps para convertir estos pasivos a dólares. Además, cualquier diferencia no cubierta de esta manera se maneja a través de forwards, manteniendo un calce de balance por moneda.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Gastos en pesos: Algunos gastos, como remuneraciones, otros gastos fijos y ciertos costos variables, están denominados en pesos chilenos, lo que los deja expuestos a las variaciones en el tipo de cambio. La compañía mitiga este riesgo a través de programas de coberturas cambiarias, asegurando que las fluctuaciones del tipo de cambio no afecten significativamente su estructura de costos.

### 7.2) Riesgo de tasa de interés.

Empresas lansa utiliza una combinación de instrumentos de financiamiento a corto y largo plazo para gestionar su estructura de deuda, con un enfoque en minimizar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés.

**v. Financiamiento a Tasa Fija:** La Compañía prefiere contratar financiamiento a tasa fija para evitar la exposición al riesgo de variación en las tasas de interés. Esto asegura una mayor previsibilidad en los costos financieros, contribuyendo a la estabilidad en los resultados financieros de la empresa. No obstante, la Compañía puede contratar deuda a tasa variable si las condiciones de mercado lo ameritan.

**vi. Coberturas para Financiamiento a Tasa Variable:** En los casos en que el financiamiento

es a tasa variable, Empresas lansa evalúa la contratación de derivados financieros, como swaps de tasas de interés, para convertir esas tasas variables en tasas fijas. Esto ayuda a eliminar la volatilidad que podría impactar los estados financieros debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

**vii. Monitoreo de Condiciones Macroeconómicas:** La Compañía realiza un seguimiento constante de las condiciones macroeconómicas globales y locales. Este monitoreo incluye el análisis de las decisiones de política monetaria tanto de la Reserva Federal de EE.UU. como del Banco Central de Chile, dado que estas decisiones impactan directamente las tasas de interés y, por ende, los costos de financiamiento.

**viii. Riesgo de Tasa de Interés en Financiamiento de Corto Plazo:** Los financiamientos de corto plazo que eventualmente deban renovarse están expuestos a las fluctuaciones en las tasas de interés del mercado. Empresas lansa gestiona esta exposición monitoreando las tasas de interés y las condiciones macroeconómicas para decidir cuándo y cómo asegurar o renovar estos financiamientos de manera eficiente.



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

### Análisis de sensibilidad a la tasa base de interés internacional

#### Efecto de la variación del 0,5% de la tasa de interés (préstamos en USD)

	31-Dic-24		31-Dic-23
Deuda	196,3 millones US\$	Deuda	213,4 millones US\$
Arrendamiento financiero	0,3 (tasa fija)	Arrendamiento financiero	0,1 (tasa fija)
Bancaria	29,3	Bancaria	39,6
Bancaria (tasa fija)	109,6 (tasa fija)	Bancaria (tasa fija)	111,1 (tasa fija)
No Bancaria (tasa fija UF)	14,5 (tasa fija)	No Bancaria (tasa fija UF)	5,7 (tasa fija)
Pasivos por derecho de uso	20,9	Pasivos por derecho de uso	22,8
Bono Seguritizado	21,7	Bono Seguritizado	
Caja		Caja	34,1
	(21,1) millones US\$		(33,8) millones US\$
Deuda total neta	175,2 millones US\$	Deuda total neta	179,6 millones US\$
Deuda Neta Expuesta	29,3 millones US\$	Deuda Neta Expuesta	39,6 millones US\$
Variación 0,5% en la tasa	0,1 millones US\$	Variación 0,5% en la tasa	0,2 millones US\$

Nota: Al 31 de diciembre de 2024 no considera otros pasivos financieros por USD 84 millones (USD 6,7 millones al 31 de diciembre de 2023), que corresponden al valor de mercado de instrumentos de cobertura vigentes al cierre de los estados financieros.

### 8) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es un aspecto crítico en la gestión financiera de Empresas lansa, y se refiere a la posible incapacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones económicas en los plazos estipulados.

#### i. Cumplimiento Oportuno de Obligaciones:

Empresas lansa otorga alta prioridad al pago oportuno de sus obligaciones tanto con el sistema financiero como con sus proveedores. Esto se extiende a la gestión eficiente de las cuentas por cobrar, asegurando que los clientes cumplan con sus pagos dentro de los plazos establecidos, lo que a su vez facilita la capacidad de la Compañía para cumplir con sus propios compromisos.

#### ii. Diversificación de la Estructura de Financiamiento:

Para mitigar el riesgo de liquidez,

Empresas lansa diversifica su estructura de financiamiento entre obligaciones a corto y largo plazo. Esta diversificación permite a la Compañía manejar de manera más efectiva sus necesidades de capital de trabajo y sus inversiones a largo plazo, reduciendo la dependencia de fuentes de financiamiento de corto plazo que podrían estar sujetas a condiciones de mercado más volátiles.

#### iii. Refinanciamiento Anticipado:

La Compañía también gestiona proactivamente el refinanciamiento de sus obligaciones, asegurándose de hacerlo con la suficiente anticipación y en condiciones favorables de mercado. Esta estrategia permite minimizar la exposición a riesgos de liquidez y a fluctuaciones inesperadas en las condiciones financieras globales y locales.

## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Empresas lansa implementa una estrategia financiera prudente y diversificada para mitigar el riesgo de liquidez. A través de un enfoque en el cumplimiento oportuno de sus obligaciones, la diversificación del financiamiento, y el aumento del financiamiento a largo plazo, la Compañía asegura su capacidad para enfrentar desafíos financieros y mantener una posición de liquidez saludable.

### 9) Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de que Empresas lansa enfrente pérdidas debido al incumplimiento de pago por parte de sus clientes. Este riesgo es particularmente relevante para las cuentas por cobrar, ya que el no pago de estas podría afectar negativamente la posición financiera de la Compañía.

**i. Comité de Crédito:** Evaluación y Asignación de Líneas de Crédito: En los segmentos de Azúcar y otras marcas lansa, Agrocomercial y Pulpas, pastas y jugos, el riesgo de crédito es cuidadosamente evaluado por un Comité de Crédito. Este comité es responsable de determinar el nivel de exposición crediticia de cada cliente, asignándole una línea de crédito específica. Las líneas de crédito asignadas son revisadas regularmente para ajustar la exposición según el comportamiento de pago y la situación financiera de los clientes, asegurando que la Compañía mantenga un control riguroso sobre el riesgo de crédito.

**ii. Seguros de Crédito:** Para mitigar el riesgo asociado a las cuentas por cobrar, Empresas lansa utiliza seguros de crédito, especialmente para aquellos segmentos de clientes que presentan un mayor riesgo. Estos seguros ofrecen una cobertura que protege a la Compañía contra pérdidas derivadas del incumplimiento de sus clientes.

La conveniencia de mantener estos seguros de crédito es revisada de manera periódica, asegurando que la Compañía esté protegida en las mejores condiciones disponibles en el mercado. La póliza se contrata con una compañía aseguradora líder en este rubro, garantizando así una cobertura robusta.

**iii. Provisiones para Cuentas Deterioradas:** Para protegerse contra cuentas deterioradas, Empresas lansa realiza una segmentación de sus clientes utilizando un modelo crediticio simplificado de pérdida esperada. Este modelo ayuda a identificar aquellos clientes que presentan un riesgo significativo de incumplimiento. En base a la segmentación, se constituyen provisiones específicas para los clientes que tienen una morosidad significativa o que representan un riesgo crediticio elevado. Estas provisiones permiten a la Compañía anticiparse a posibles pérdidas y mantener un balance financiero sólido. Este riesgo está referido a la posibilidad que la Compañía sufra una pérdida como consecuencia del incumplimiento de pago por parte de sus clientes.



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

### 10) Riesgo medioambiental.

Empresas Iansa S.A. ha mantenido una gestión ambiental proactiva en diversas áreas:

#### i. Gestión de Riesgos Climáticos y Plan de Adaptación:

**Trabajo Coordinado:** Se ha concluido el trabajo conjunto con el área de auditoría interna para identificar y estandarizar los aspectos ambientales asociados a posibles delitos económicos y atentados contra el medio ambiente, en cumplimiento con la Ley N°21.595.

**Reconocimiento de Riesgos Climáticos:** A partir del segundo semestre, se inicia la etapa de reconocimiento de riesgos climáticos utilizando el estándar TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

#### ii. Plan de Gestión Energética:

Se han mantenido las certificaciones de Sistema de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de PatagoniaFresh. Por otra parte, nuestra filial Iansagro, se culminó el proceso de auditoría de comprobación de SGE (no certificado) según el reglamento de la Ley 21.305 sobre eficiencia energética.

#### iii. Plan de Descarbonización:

En base a nuestra nueva ambición de reducción de huella de carbono en un 29% al 2030, se sigue trabajando en proyectos que consoliden el objetivo. En orden a lo anterior y de forma de fortalecer nuestras acciones hemos firmado el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).

#### iv. Plan de Gestión Hídrica:

En revisión por parte de servicios públicos nuestros antecedentes de Huella del Agua (según ISO 14.046) en nuestras plantas de Ñuble y Quepe respecto al Acuerdo de Producción Limpia (APL) Certificado Azul.

#### v. Plan de Gestión de Residuos y Economía Circular:

**Programas Zero Waste:** Se mantiene el trabajo en iniciativas para gestionar nuestros residuos en las diferentes instalaciones industriales. Dado lo anterior nuestra Planta de No Calóricos ha comprometido su participación en el APL Cero Residuos a Eliminación en su 2ª etapa. Además, se ha mantenido el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP).



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

En relación con el desempeño de sus filiales:

### IAN SAGRO S.A.:

La fábrica azucarera de Ñuble, finalizó exitosamente a inicios de septiembre su campaña de elaboración de azúcar de remolacha. En concordancia con lo anterior, se mantiene el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. n° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, fábrica azucarera Ñuble, se ha mantenido el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustibles de sus fuentes fijas afectas, a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2024 – 2025, iniciado en octubre 2024, este alcanza los MUSD 41 y se centrarán en gestión de residuos y arborización entre otros. Estos proyectos se activarán durante los próximos meses.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero – diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 825. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como

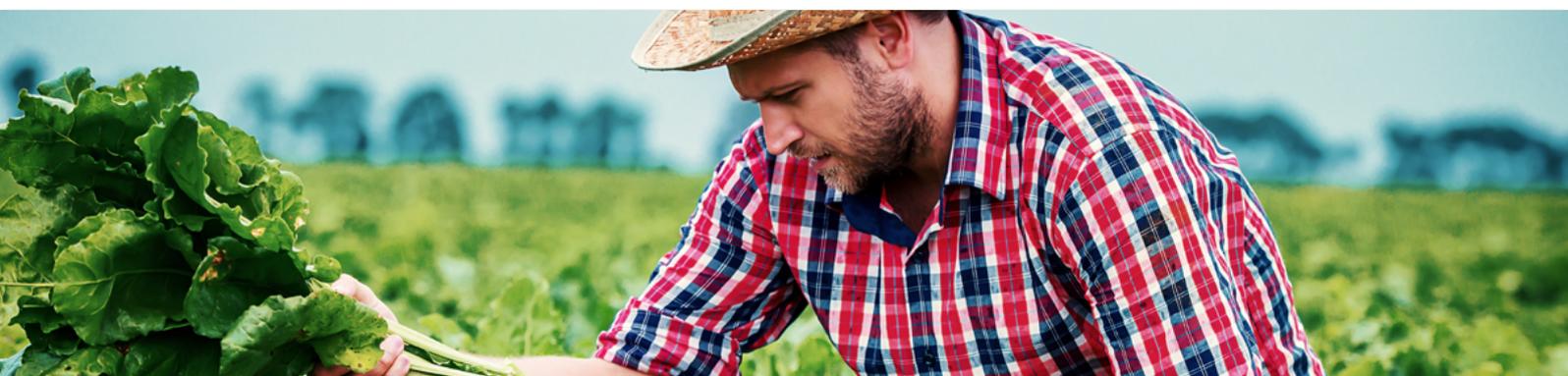
asesorías ambientales y monitoreo de descargas con entes autorizados según el DS n° 90/00.

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.
- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.

### PATAGONIA FRESH S.A.:

Las plantas ubicadas en Molina y San Fernando inicia sus procesos productivos en el mes de enero en el año 2024. Planta de Molina da fin a procesos productivos a inicio de junio. Planta de San Fernando da fin en noviembre. Se proyecta iniciar proceso para ambas plantas en enero 2025.



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90, para las plantas de Molina y San Fernando, este decreto regula la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En referencia a los residuos sólidos, la filial cumple programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de residuos donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (basura domiciliaria) y los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuesto por empresas especializadas con los permisos respectivos para estos fines. Asimismo, se cumple con la declaración en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER) mensual y anual.

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- De abril a junio continua proceso de negociación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) V.

- El 19 de junio Patagoniafresh participa en la ceremonia APL V - Agroindustria: Camino a la Carbono Neutralidad para el posicionamiento en mercados internacionales. Se consolida y se firma el quinto acuerdo de producción limpia.

- El 24 de octubre de 2024 se llevó a cabo una auditoría de diagnóstico por parte de Chilealimentos. Los resultados, entregados el 27 de diciembre, indican un avance del 34% en el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Quinto Acuerdo de Producción Limpia como empresa.

Al cierre de diciembre del 2024 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 163 (un 92% del total de lo presupuestado a realizar).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.

- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.

- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.



## NOTA 18. ANÁLISIS DE RIESGOS (CONTINUACIÓN).

### ICATOM:

Sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, inicio su campaña productiva 2024 – 2025, en noviembre del 2024 y está programado que finalice en febrero 2025. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, con relación a las actividades y compromisos ambientales estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones e inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales y ocupacionales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, ruido, suelo y agua; que se vienen desarrollando conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera

permanente el Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Responsabilidad Social Empresarial y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental. Adicionalmente, se realiza el reúso de los efluentes industriales tratados, conforme a la autorización de reúso de aguas aprobada mediante Resolución Directoral N° 690-2020-ANA-AAA-CH.CH., por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

Con el fin de ampliar nuestra capacidad de almacenamiento se está elaborando el informe técnico sustentatorio (ITS) para la “Modificación de uso de áreas”, para posteriormente presentarlo a la autoridad competente.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período octubre-diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 6. Estos gastos correspondieron en su mayoría al recojo, transporte y disposición final de residuos peligrosos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).



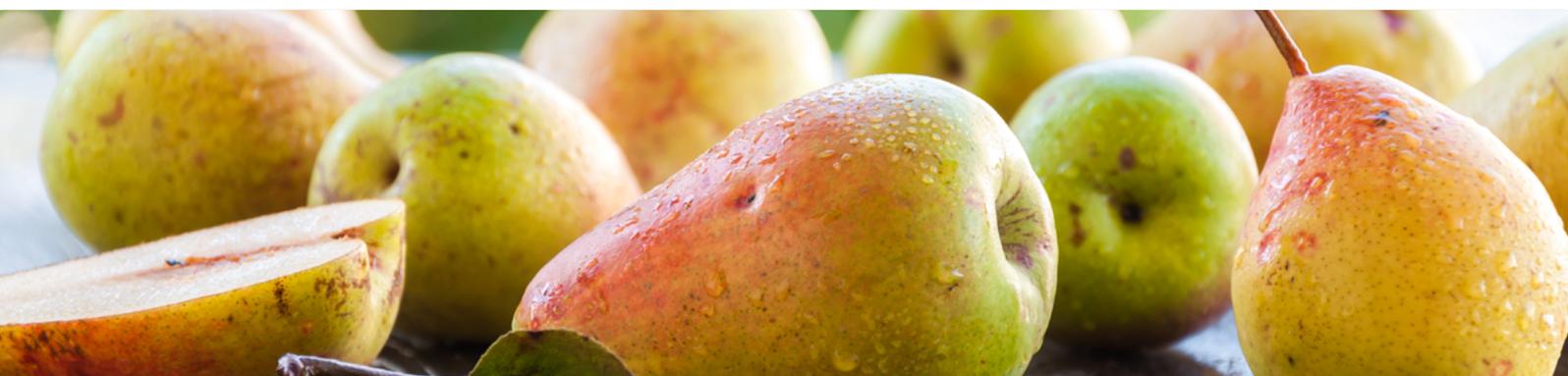
## NOTA 19. HECHOS POSTERIORES.

Con fecha 17 de enero de 2025, en el contexto del proceso de reorganización de ED&F Man Holdings Limited (“ED&F Man”), actual controlador de la Sociedad, ésta ha alcanzado un acuerdo con Hartree Partners, LP (“Hartree”) en virtud del cual Hartree tendrá la opción de convertir en el futuro todo o parte de sus créditos preferentes por participaciones en el capital de ED&F Man o sus filiales. De ejercerse la referida opción, podría producirse un cambio de control indirecto en la Sociedad.

De acuerdo con la información recibida, a esta fecha, Hartree no tiene la intención de ejercer la referida opción directamente en ED&F Man Holdings SpA o la Sociedad.

En virtud de lo anterior, la Sociedad comunica a esta Comisión, el cese del carácter de Hecho Reservado conferido a la operación informada con fecha 28 de febrero de 2024, complementado con fecha 15 de marzo de 2024, 19 de junio de 2024 y 14 de octubre de 2024.

Entre el 01 de enero de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros.



## 9.4. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD





## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

**RUT: 96.538.080-9**

**Razón Social: Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A**

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 26 de febrero de 2025, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe referido al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con siguiente detalle:

Informe de los Auditores Externos	X
Estados de Situación Financiera	X
Estados de Resultados Integrales	X
Estados de Cambios en el Patrimonio	X
Estados de Flujos de Efectivo	X
Notas a los Estados Financieros	X
Análisis Razonado	X
Hechos Relevantes	X

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
Phillip Murnane	Presidente	0-E	
Melvin Wenger Weber	Vicepresidente	8.513.521-K	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA</div>
Pablo Mujica Ovando	Director	16.100.509-6	
Dennis Trzeciak	Director	0-E	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA</div>
Carlos Ramart Arevalo	Gerente General	9.305.885-2	

Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.; Dirección: Rosario Norte N°615, piso 23, Las Condes, Santiago, Chile;  
Teléfono: 56-2-25715400; www.camposchilenos.cl – SANTIAGO - CHILE

